

2025년 글로벌대학 본지정 실행계획서

2025. 8.

본 실행계획서의 세부사항은 향후 정책 사항, 프로젝트 추진 사정 등을 반영하여 수정될 수 있습니다.

조선대학교, 조선간호대학교

[별지1]

글로벌대학 본지정 실행계획서 공동 작성 기관

운영상 비공개

2025년 글로컬대학 본지정 신청서

소재 광역시자치단체명	광주광역시
대 학 명	조선대학교, 조선간호대학교
주 소	광주광역시 동구 조선대길 146 (61452)
	광주광역시 동구 조선대2길 70 (61453)
URL	http://www.chosun.ac.kr
	http://www.cnc.ac.kr

본 대학 및 실행계획서 공동 작성기관([별지1] 참조)은 2025년 글로컬대학 본지정 실행계획서를 제출합니다. 추후 본지정 시 실행계획서에 제시한 목표 및 추진과제를 성실히 이행하여 소정의 성과를 거두겠습니다.

아울러 동 실행계획서에는 사실과 다른 내용이 포함되지 않았으며, 허위 사실이나 중대한 오류, 외부 대필 사실이 드러나는 경우 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2025년 8월 11일

조선대학교 총장	김 춘 성 (인)
----------	-----------

조선간호대학교 총장	박 명 희 (인)
------------	-----------

교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하

[별지2]

【조선대학교 개황】

대학명	조선대학교				
총장 성명	김춘성	전화번호	062-230-7114		
설립자 성명(사립)	조선대학 설립동지회	설립연도	1946년		
종류	일반대학	본교/캠퍼스	본교		
소재지	광주광역시	설립유형	사립		
주소	광주광역시 동구 조선대길 146 (61452)				
홈페이지	http://www.chosun.ac.kr				
학생 수			교직원 수		
편제정원	재학생		전임교원	비전임교원	직원
	정원 내	정원 외			
17,877명	16,493명	1,418명	741명	1,081명	433명
단과대학·학과수	단과대학		13개		
	학과(부)		85개		
재정 현황	'22년 결산		233,642,102,580원		
	'23년 결산		247,703,511,630원		
	'24년 결산(예정)		259,993,529,832원		
	'25년 예산		233,344,301,000원		

Ⅰ 대학 경쟁력 지표 Ⅰ

구분		2025	2024	2023
학생	재학생 충원율	100.2	97.2	101.9
	신입생 충원율	99.9	99.1	99.4
	취업률	54.0(예상)	57.8	59.8
교원	전임교원 확보율	72.2	74.3	73.7
교육여건	학생 1인당 교육비	16,086,253.7	15,362,207.8	14,676,481.9
	교육비 환원율	234.1	227.1	220.3
	학생 1인당 장학금	3,994,019.5	3,708,913.1	3,730,096.9

[별지2]

【조선간호대학교 개황】

대학명	조선간호대학교				
총장 성명	박명희		전화번호	062-231-7001	
설립자 성명(사립)	조선대학 설립동지회		설립연도	1971년	
종류	전문대학		본교/캠퍼스	본교	
소재지	광주광역시		설립유형	사립	
주소	광주광역시 동구 조선대2길 70 (61453)				
홈페이지	http://www.cnc.ac.kr				
학생 수			교직원 수		
편제정원	재학생		전임교원	비전임교원	직원
	정원 내	정원 외			
569명	527명	208명	20명	22명	27명
단과대학·학과수	단과대학		구분없음		
	학과(부)		1개		
재정 현황	'22년 결산		8,311,242,098원		
	'23년 결산		10,495,960,576원		
	'24년 결산(예정)		11,263,386,160원		
	'25년 예산		12,845,217,000원		

Ⅰ 대학 경쟁력 지표 Ⅰ

구분		2025	2024	2023
학생	재학생 총원율	129.2	133.1	134.0
	신입생 총원율	100.0	100.0	100.0
	취업률	75.9(예상)	75.6	79.1
교원	전임교원 확보율	69.0	75.0	82.1
교육여건	학생 1인당 교육비	11,663,086.5	13,365,815.6	10,296,386.3
	교육비 환원율	187.0	207.1	169.9
	학생 1인당 장학금	3,148,369.0	2,939,842.1	2,955,305.6

【2025년 글로벌대학 본지정 실행계획서 요약문】

광역 지자체	광주광역시		대학명	조선대학교, 조선간호대학교					
비전 및 목표	비전	웰에이징 Asia No.1 대학							
	목표	THE 세계대학평가 Top 500 진입			THE Impact Ranking 아시아 No.1 달성				
		웰에이징 특화인재 양성 10,000명		기업유치·창업 200개		글로벌 인재 양성 5,000명			
혁신계획 추진내용	추진과제	세부과제		주요내용					
	A 웰에이징 전방위 융합인재 양성	A1. 「We'll 조선대」를 통한 국내 최초 웰에이징 대학 출범		• 조선간호대 통합을 통한 웰에이징 보건의료 인력 양성 • 전방위 인재 양성을 위한 조선이공대 공유·협력 • We'll 조선대 통합 로드맵 수립					
		A2. 웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 대전환		• 특성화 대학 기반 학사구조 혁신 • 웰에이징 융합인재 양성 체계수립 • 학생 성공을 위한 교원 인사 및 역량강화 지원체계 혁신					
		A3. 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성		• 웰에이징 중심 교양교육 혁신 • 모듈기반 웰에이징 융합 진로 교육과정 개발 및 운영 • 산업선도형 학생 성공 체계 구축 • 웰에이징 미래인재 양성 및 평생교육 지원					
	B 기업이 찾아오는 웰에이징 산업생태계 조성	B1. R&D-교육-기업지원 통합형 『웰에이징기술융합원』신설		• 웰에이징기술융합원(WT) 신설 • 웰에이징대학원 신설 • Top-tier 연구소 육성 • 웰에이징 산업 성장 지원 플랫폼 구축					
		B2. 데이터 기반 초고속 테스트베드를 통한 산업생태계 활성화		• 데이터 기반 테스트베드 구축 및 고도화 • 웰에이징 실증 사업 활성화를 통한 기업 유치 • 지역 정주형 웰에이징 창업 활성화 • 지산학연 상생협력 기반 웰에이징 기술사업화 • 웰에이징 산업 혁신생태계 구축					
		B3. 광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현		• 웰에이징 밸리 거버넌스 구축 • 지역 특화 빅데이터 활용 바이오메디 클러스터 구축 • 글로벌대학 확장 라이프케어, 에이지테크 클러스터 구축 • 글로벌대학 중심의 웰에이징 밸리를 활용한 산업생태계 구축					
	C 웰에이징 클러스터 글로벌 확산	C1. 아시아 거점 기반 웰에이징 글로벌 실무인재 양성		• 글로벌 인재 육성 인프라 구축 및 확대 • We'll CSU 프릭스쿨 운영 • 전방위 웰에이징 글로벌 실무인재 양성 • 입학-학업-취업-정주 전주기 지원					
		C2. 차세대 연구인재 육성을 위한 글로벌 공동연구 활성화		• 글로벌 웰에이징 공동연구 기반 구축 • 글로벌 공동연구 전략적 유치 • 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 운영 • 데이터 기반 글로벌 실무형 인턴십 및 취·창업 활성화					
		C3. 글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성		• 웰에이징 빅데이터 플랫폼 가치창출 모델 수립 • 글로벌 자회사 (주)SOONOWA 설립을 통한 지속가능한 글로벌 가치창출전략 • 국가별 현지화 전략 및 글로벌 협력체계 구축을 통한 가치창출 모델 수출 • 웰에이징 플랫폼 확산을 통한 글로벌 체계 완성					
연차별 성과 지표	지표명		단위	기준값 (현재값)	연차별 목표값				
					2025	2026	2027	2028	2029
	①웰에이징 인재혁신지수		%	26.0	32.9	45.8	59.7	77.6	100.0
	②웰에이징 연구·지산학지수		%	33.5	30.2	39.2	56.5	76.8	100.0
	③웰에이징 글로벌확산지수		%	21.0	22.4	35.1	50.1	72.3	100.0
지역사회 기여도 지표	①We'll 지역협력지수		%	39.6	49.7	58.8	69.0	82.3	100.0
재정 투자 계획 (단위: 억 원)									

【혁신기획서 제안 사항 반영 현황】

구분	혁신기획서		실행계획서		변경 사유
	제안내용	관련 페이지	반영내용	관련 페이지	
비전 및 목표	- 비전 : 웰에이징 Asia No.1 대학 - 목표 - THE 세계대학평가 Top 500 - THE Impact Rankings 아시아 No.1 ① 웰에이징 특화인재 양성 10,000명 ② 기업유치·창업 200개 ③ 글로벌 인재 양성 5,000명	p.1	- 비전 : 좌동 (추가) 미래상 - 사업 종료 후 조선대, 지역기업, 지역시민의 미래상 제시 - 목표 : 좌동 (추가) 세부 목표 - 졸업생 지역 정주 취업률, JA 교원 확보 - SCIE급 논문 게재, 지역일자리창출 - 글로벌 연구소 유치/분원 설치, 글로벌 웰에이징 데이터 생성	p.3	-
추진 과제 A 웰에이징 전방위 융합 인재 양성	세부 과제 A1 「We'll 조선대」를 통한 국내 최초 웰에이징 대학 출범	p.2	- 조선간호대 통합을 통한 웰에이징 보건의료 인력 양성 - 첨단기술·보건의료 융합 전략 수립 - 웰에이징 융합 보건의료 인재 양성 방향 설정 - 웰에이징 융합 보건의료 교육체계 수립	p.23~24	-
		p.2	전문화사-학사-석·박사의 전방위 교육체계 구축으로 지역정주 및 웰에이징 산업 선도형 특화 인력 공급 (통합조선대+조선이공대)	p.24~26	-
			(추가) We'll 조선대 통합 로드맵 수립 - 단계적 통합 거버넌스 구축 - We'll 조선대 통합 로드맵 수립 및 이행	p.26	-
	세부 과제 A2 웰에이징 3대 특성화 중심 학사 구조 대전환	p.2	- 특성화 대학 기반 학사구조 혁신 - 모집단위 86개 → 61개 - 융합전공 15개 이상 신설 - 다전공 의무화	p.30~33	예비지정 이후 추가 참여 등 의견수렴 사항 반영

구분		혁신기획서		실행계획서		변경 사유
		제안내용	관련 페이지	반영내용	관련 페이지	
		글로벌교육혁신원 기반 제도혁신 및 실무중심 융합전공 운영, 학생진로·학습 지원 고도화	p.2	- 웰에이징 융합인재 양성 체계 수립 - 웰에이징 교육혁신 전략 수립 - 글로벌교육혁신원 신설 및 운영 - 글로벌교육혁신원 중심 관련 부서 교육 협업 체계 구축	p.33~34	-
		We'll 조선타 교원을 대상으로 JA교원 Pool을 만들고 글로벌대학 교육과정에 참여하여 융합전공 개발 및 운영	p.2	- 학생 성공을 위한 교원 인사 및 역량강화 지원체계 혁신 - 웰에이징 글로벌 JA(Joint Appointment) 교원 제도 체계화 및 활성화 - 웰에이징 교원의 교육 및 연구 역량 강화 지원 확대 - 교원 업적 평가 및 성과기반 보상체계 확립	p.34~35	-
	세부 과제 A3 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성	- 기초교양 플랫폼 - 웰에이징 기초소양 - 웰에이징 진로탐색 - 자율선택 교양 - AI·빅데이터 교양	p.2	- 웰에이징 중심 교양교육 혁신 - 웰에이징 핵심소양 교양 교과목 신규 개발 및 운영 - 웰에이징 진로탐색 교양 교과목 신규 개발 및 운영 - AI·빅데이터 + 웰에이징 융합 교양교과목 신규 개발 및 운영 - 웰에이징 교양교육 과정 모듈화 - 웰에이징 교양교육 확산을 위한 기초교양 플랫폼 구축 및 인증제 실시	p.39~40	-
		기초-심화-응용 단계별 모듈화를 통해 학생 중심 설계형 융합전공(36학점) 이수체계 → 기업 및 연구소 매칭 기반 웰에이징 프로젝트 학기 → 특성화별 인증제 도입	p.2	- 모듈 기반 웰에이징 융합 진로 교육과정 개발 및 운영 - 학과별 웰에이징 융합 진로 선정 및 고도화 - 진로기반 모듈 선택을 통한 학생 설계형 융합교육 실현 - 웰에이징 융합전공능력 측정을 위한 평가도구 개발 및 진단 시행 - 웰에이징 융합전공 교육과정 질 관리를 통한 특성화 분야 교육의 품질 고도화	p.41~42	-
		- AI학습-진로지도 1:1 컴퍼니 Track - 웰에이징 IWT 연계 프로젝트학기제	p.2	- 산업 선도형 학생 성공 체계 구축 - 웰에이징 맞춤형 취업 전주기 통합 지원 체계 구축 - 기업 및 연구소 매칭 기반 웰에이징 프로젝트학기제 운영 - 1:1 컴퍼니 Track 운영	p.43	-
		- 고교 연계 지원 - 성인학습자 평생교육지원	p.2	- 웰에이징 미래인재 양성 및 평생교육 지원 - 웰에이징 생애전주기 교육 전략 수립 - (추가) 웰에이징 미래인재 스쿨 - 선(先)수강 학점 인정형 고교-대학 연계 교육 - 성인학습자 맞춤형 평생학습 지원	p.44~45	-

구분		혁신기획서		실행계획서		변경 사유
		제안내용	관련 페이지	반영내용	관련 페이지	
추진 과제 B 기업이 찾아오는 웨이징 산업 생태계 조성		• (다전공 의무화) 융합부전공, 마이크로디그리, 나노디그리 운영	p.2	-	-	학사제도 → 세부과제 A2로 이동
		• (조선이공대학교)웨이징 교육과정 공동 기획, 개발, 운영	p.2	-	-	대학 간 협력 → 세부과제 A1로 이동
	세부 과제 B1 R&D-교육-기업지원 통합형 『웨이징 기술 융합원』 신설	• 웨이징기술융합원을 대학원, 연구소, 지속성장지원단으로 구성 → 연구역량 강화전략을 통해 융합인재 양성 - 원천기술 선도 - 산업 생태계 활성화 주도	p.3	• 웨이징기술융합원(IWT) 신설 - R&D-교육-기업지원 통합 거버넌스 구축 - 웨이징 원천기술 선도를 위한 대학 연구역량 강화	p.50~51	-
		• 대학원생 중 100명을 웨이징대학원에 배정(전원 장학금 지원) → 3대 특성화분야 핵심연구인력으로 양성	p.3	• 웨이징대학원 신설 - 웨이징 핵심연구인력 양성체계 수립 - 연구중심 학위제 도입 - 윈스톱 인재 파이프라인을 통한 연구인력 유치 및 육성	p.51~53	-
		• (Top-tier 연구소) 바이오소재 신약연구소, 웨이징메디케어 연구소, 웨이징 ICT 연구소, 에이지테크 소부장연구소, 통합문화치유연구소	p.3	• Top-tier 연구소 육성 - 세계 최고 수준의 웨이징 특성화 분야 연구소 육성 전략 - 웨이징 Top-tier 연구소 선순환 체계 구축 - 학부·대학원 연계 R&D 프로그램 발굴 및 운영	p.53~54	-
		• 지속성장지원단 - 통합실증지원센터, 지역창업지원센터 - 산업 생태계 활성화, 기술 발굴/매칭/지원, 핵심기업/청년창업 지속성장지원	p.3	• 웨이징 산업 성장 지원 플랫폼 - 기술개발-검증-사업화-인력공급 연계 웨이징 산학협력 플랫폼 확립 - 기술 이전 및 기업 성장 지원 허브 운영	p.54~55	-
		• 정밀의료→라이프로그→일상생활 빅데이터 확장형 테스트베드	p.3	• 데이터 기반 테스트베드 구축 및 고도화 - 웨이징 빅데이터 기반 테스트베드 구축 - 데이터 확장 및 지속성 전략	p.59~61	-
		• (통합실증지원센터) AI 디터를 적용하여 대상자 선별 및 설계 서비스를 제공, 글로벌 임상 실증 지원				
	세부 과제 B2 데이터 기반 초고속 테스트					

구분		혁신기획서		실행계획서		변경 사유
		제안내용	관련 페이지	반영내용	관련 페이지	
	베드를 통한 산업 생태계 활성화	창업 활성화와 기업 유치를 통한 웰에이징 산업생태계 조성 및 글로벌 자회사 [㈜SOONOWA] 설립을 통한 글로벌 역량 구축	p.3	- 웰에이징 실증 사업 활성화를 통한 기업 유치 - 웰에이징 실증 프로세스 시스템 구축 및 고도화 - 데이터 기반 초고속 테스트베드 활용 체계 확립 - 기업 유치 및 성장지원 체계	p.61~64	-
				- 지역정주형 웰에이징 창업 활성화 - 지역민과 교내구성원의 창업역량강화를 위한 웰에이징 산업 분야 (비)교과 창업교과목 고도화 - 지역정주형 창업기업 육성을 위한 단계별 창업지원 프로그램 운영 - 대학발 기술창업 활성화 - 조선대학교 창업펀드 조성 및 운용	p.64~66	-
		(Tech-Market 구축) 창업 활성화, 기업 유치, 웰에이징 자회사 설립 및 안정화 지원	p.3	- 지·산·학·연 상생협력 기반 웰에이징 기술사업화 - Tech-Market 기반 웰에이징 기술교류 - 기술사업화 프로그램 운영 - 글로벌 스타트업 육성	p.66~67	-
		-	p.3	(추가) 웰에이징 산업 혁신 생태계 구축 - 웰에이징 산업혁신 체계 구축 - 웰에이징 산업 생태계 활성화 펀드 조성	p.67~68	-
	세부 과제 B3 광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현	광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현	p.3	(추가) 웰에이징 밸리 거버넌스 구축 - 웰에이징 밸리 추진기구 설립 - 웰에이징 밸리 거버넌스의 지·산·학·연·병 역할 분담 및 협력 체계 구축	p.72~73	-
		광주 및 전남 특구와 조선대의 지역별 데이터 거점을 활용해 규제 완화, 지역협력 확대 단계적 추진	p.3	- 지역 특화 빅데이터 활용 바이오메디 클러스터 구축 - 바이오메디 거점센터 구축 - 바이오메디대학 웰에이징 프로젝트학기제 진행 - 바이오메디 클러스터를 활용한 공동연구 추진	p.74	-
		RISE 체계와의 유기적 연계를 통한 지역 특화 활성화 및 캠퍼스 자원의 지역민 공유, 웰에이징 프로젝트학기제-특구 내 기업 및 연구소 매칭 연계	p.3	- 글로벌대학 확장 라이프케어, 에이지테크 클러스터 구축 - 라이프케어, 에이지테크 클러스터 거점센터 구축 - 라이프케어대학 웰에이징 프로젝트학기제 진행 - 글로벌대학 확장 인력 양성 및 공동연구 추진	p.74~75	-

구분		혁신기획서		실행계획서		변경 사유
		제안내용	관련 페이지	반영내용	관련 페이지	
				- 글로벌대학 중심의 웨이징 밸리를 활용한 산업생태계 구축 - 웨이징 밸리 네트워크 플랫폼 구축 - 웨이징 High-tech 기업 육성 - 지속 가능한 웨이징 도시 발전 포럼 개최 - 웨이징 글로벌 연계 및 확산	p.75-76	-
추진 과제 C 웨이징 클러스터 글로벌 확산	세부 과제 C1 아시아 거점 기반 웨이징 실무인재 양성	아시아 거점센터를 활용한 사회통합교육 해외 확장	p.4	- 글로벌 인재육성 인프라 구축 및 확대 - 아시아 'We'll CSU 글로벌 거점센터' 신설 및 확대 - 법무부 연계 사회통합 프로그램(KIP) 지역학습관 발굴 및 운영	p.81	-
		기초교양 플랫폼 활용 외국인 선학점 이수과정 운영(웨이징 프리스쿨)	p.4	- We'll CSU 프리스쿨 운영 - 대학 기초과정 선이수 교육 - We'll CSU 프리스쿨 온라인 학습 플랫폼 설계·개발 - 데이터 기반 우수 인재 발굴 시스템 도입 - 현지강사 육성 및 교수자 지원제도 마련	p.82-83	-
		요양보호 서비스 수요 급증에 따른 '외국인 요양보호사 양성 전문연수 과정' 운영	p.4	- 전방위 웨이징 글로벌 실무인재 양성 - 학생 맞춤형 학위트랙 다각화 및 운영(글로벌학부 신설) - K-헬스케어(보건/요양) 전공 트랙 운영	p.84-85	-
		3대 특성화 분야 외국인 정주인력 양성 및 가족기업 취업연계 정주 지원	p.4	- 입학-학업-취업-정주 전주기 지원 - 기업채용 네트워크 구축 및 직무역량 제고 - 지역정주 여건 개선 및 체류 지원 확대	p.86-87	-
	세부 과제 C2 차세대 연구인재 육성을 위한 글로벌 공동 연구 활성화	국제적 연구소 유치	p.4	- 글로벌 웨이징 공동연구 기반 구축 - '웨이징 글로벌 혁신센터' 신설 - 글로벌 맞춤형 연구소 유치 및 분원 진출 - 글로벌 웨이징 네트워크 확대 및 교류	p.92-94	-
		공동연구, 글로벌 프로젝트 유치, 초고령국가 글로벌 개척 등의 글로벌 연구 로드맵 실행	p.4	- 글로벌 공동연구 전략적 유치 - 글로벌 공동연구 유치 프로세스 고도화 - 글로벌 연구 펀드 수주 추진	p.94	-

구분		혁신기획서		실행계획서		변경 사유
		제안내용	관련 페이지	반영내용	관련 페이지	
		• 글로벌 R&D 역량 강화를 위한 지원 제도 및 신진연구자 육성 프로그램(웰에이징 분야 교수 및 전문가 육성트랙) 도입을 통한 참여 활성화	p.4	• 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 운영 - (개도국 맞춤형) 『G-하트온 프로젝트학기제』 운영 - (선진국 맞춤형) 『G-브레인업 프로젝트학기제』 운영	p.95~96	-
				• 데이터 기반 글로벌 실무형 인턴십 및 취·창업 활성화 - 데이터 구축·활용 기반 글로벌 인턴십 프로그램 운영 - 데이터 기반 글로벌 창업 인재 및 신진연구자 육성	p.96~97	-
	세부 과제 03 글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치 창출 체계 완성	• 웰에이징 클러스터의 가치창출 모델 기반	p.4	• 웰에이징 빅데이터 플랫폼 가치창출 모델 수립 - 웰에이징 빅데이터 플랫폼의 가치창출 모델 도출 - 빅데이터 플랫폼 기반 가치창출 모델 제시 - 웰에이징 빅데이터 플랫폼 구축 및 운영	p.101~103	-
		• 글로벌 자회사(주SOONOWA)를 설립하고 태국, 베트남 등에 가치창출 모델 수출	p.4	• 글로벌 자회사 (주)SOONOWA 설립을 통한 지속가능한 글로벌 가치창출전략 - (주SOONOWA 설립 - (주SOONOWA 자회사 법인 운영·관리 체계 수립 - (주SOONOWA 비즈니스 모델 및 가치 창출 목표 및 전략 - 웰에이징 빅데이터를 활용한 기존 자회사 운영	p.103~104	-
				• 국가별 현지화 전략 및 글로벌 협력체계 구축을 통한 가치창출 모델 수출 - 웰에이징 빅데이터 플랫폼 확산을 위한 타겟국가 발굴 - 타겟 국가별 시장 분석 및 진출 전략 수립 - 글로벌 지원 협력기관의 역할 및 네트워크 구축	p.104~106	-
		• 국내기업의 해외 진출 지원, 개도국 협력 체계 수립, 글로벌 클러스터 간 협력 체계 완성	p.4	• 웰에이징 플랫폼 확산을 통한 글로벌 체계 완성 - 글로벌 웰에이징 플랫폼 브랜드 구축 및 국제 협력 확대 - 국가별 고령화 보건문제 맞춤형 신사업 지속 발굴	p.106~107	-
추진체계		• (단일 거버넌스) We'll 조선대의 신속한 의사결정을 위한 총괄총장제 신설	p.5	• 단일 거버넌스 - 총괄총장제 신설 - (대학통합위원회) 조선간호대와의 통합 준비, '23년 상반기 구성 완료, '27년 통합 전까지 상시 운영 - (We'll통합추진위원회) 조선이공대와의 통합 추진, '27년 상반기 구성	p.111~112	-

구분	혁신기획서		실행계획서		변경 사유
	제안내용	관련 페이지	반영내용	관련 페이지	
	• (지역-대학 글로벌 총괄위원회) 수요 적극 반영을 위해 총괄총장, 시장, 광주광역시장, 광주광역시의회, 산업체, 지역민 등으로 구성	p.5	• 지역-대학 글로벌 총괄위원회 : '25년 하반기 구성 - (공동위원장) 광주광역시장, 총괄총장 - (구성) 조선간호대·조선이공대 총장, 지·산·학·연·병 지역혁신 대표자 등 15인 내외	p.112	-
	• 글로벌대학 추진위원회별 지자체-대학 주요부서 1:1 매칭 참여	p.5	• 지자체-대학 1:1 매칭 신속 추진 체계 - 광주시 관련 부처와 사업 운영 기관을 글로벌대학총괄위원회 산하 각 위원회 위원으로 구성하여 1:1 매칭→지역 요구사항을 사업에 반영	p.113	-
	• (핵심 전문가 기반 성과관리 체계) 내부-외부 전문가 기반 공정 성과관리 위원구성	p.5	• 대학 총괄 성과관리조직의 위상 강화 및 유기적 협력 체계 - IR성과관리센터를 성과관리 전담부서로 승격하고 전문인력 확대 배치 - 성과관리에 학생 및 외부 전문가 참여로 교육혁신과 지역 연계 강화	p.112	-
	• (광주-전남 지역상생 협력 체계) 광주-전남지역 글로벌 확산을 위한 산업체, 지역 주요 기관 등 지역 협력기관 참여	p.5	• 광주-전남 지역상생 협력 체계 - (대학 ↔ 산업체) 통합 및 협력 참여 대학의 기보유 가족기업을 활용하여 협력 대상 기업 확보하고, LINC사업에서 구성된 ICC(기업협업센터)를 활용하여 협력 네트워크를 강화. 지역의 경제인 협력 조직과 연계하여 산학협력 네트워크 확장 - (대학 ↔ 연구기관) 지역의 혁신기관을 기관 역할과 특성을 고려하여 대학 특성화 분야와 연계하여 협력 체계 구축 - (대학 ↔ 의료기관) 기협약된 병원을 글로벌 사업에 참여, 지역 의료기관의 규모와 역할을 고려하여 협약 병원으로 추가, 협력 네트워크 확대 • (추가) 9대 세부과제별 대학-지자체-산업계/혁신기관 역할 정의	p.113	-
성과관리	• (T-PLAY 성과관리체계 운영) 의견수렴, 계획수립, 사업운영, 성과분석, 환류 • 글로벌성과관리위원회 • (차세대 성과관리 시스템) 전지표 전산화, 상시조화-관리, 연차별 점검	p.5	• 성과관리 체계 - 조선대 고유 성과관리 모델인 T-PLAY 활용 평가 및 환류 체계 정립 - (추가) 사전타당성 평가(20%), 중간모니터링(20%), 자체평가(60%) 결과와 성과관리위원회의 평가를 종합하여 과제 지속 여부 결정 - 분산된 데이터를 차세대 성과관리 시스템으로 통합하여 모든 지표 전산화	p.121	-

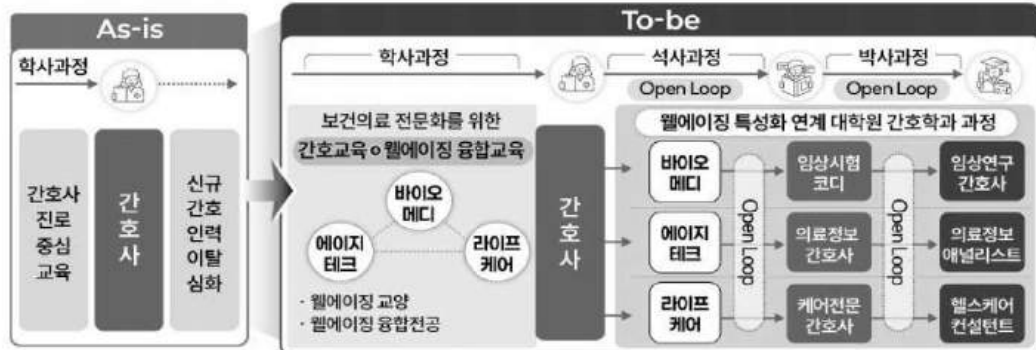
구분	혁신기획서		실행계획서		변경 사유
	제안내용	관련 페이지	반영내용	관련 페이지	
	• (웰에이징 인재혁신 지수) 웰에이징 학습참여지수, 융합전공비율, 특화분야 진학/취업/정주율	p.5	• 웰에이징 인재혁신지수 - 대학통합 거버넌스 진척도, 대학통합 만족도, THE세계대학 평판, JA교원 활성화, 전문학사-학사연계 강화, 융합전공·다전공 활성화, 프로젝트학기제 강화	p.117	세부과제 내용 구체화에 따른 복합지수 하위요인 변경
	• (웰에이징 연구산학 활성화 지수) 교원 1인당 SCIE급 논문 수, 국내외 특허 건수, 기업유치 수, 창업 및 기업 협업	p.5	• 웰에이징 연구·지산학지수 - 웰에이징 연구인재 양성, SCIE급 연구역량, 실증 참여 기업지원, 테스트베드 활용, 특허·기술이전	p.118	
	• (웰에이징 클러스터 확장지수) 외국인 유학생 수, 교육-산학 모델 확산 수, 글로벌 자회사 매출	p.5	• 웰에이징 글로벌확산지수 - 외국인 유학생 양성, 글로벌 실무인재 교과목 개발·운영, 글로벌 교류 강화, 국제 공동연구 논문 게재, 해외 네트워크 구축, 제품 생산 실적	p.119	
	-	-	• (추가) We'll 지역협력지수 추가 - 지역 정주 취업률, 외국인 유학생 정주율, 기업유치·창업기업, 지역 일자리 창출, 1인당 GRDP, 주민참여형 웰에이징 We'll 프로그램	p.120	
지속가능	운영상 비공개			p.127	-
	-	-	• (추가) 재정투자 방향 - 인력 양성 중심 예산 배정(추진과제 A, 52%), 연구 및 지산학협력의 역량 강화를 위해 예산 확보(추진과제 B, 28%), 글로벌 확산을 위한 투자 강화(추진과제 C, 15%), 운영 분야 예산 투입(지속가능한 거버넌스, 5%) • (추가) 국책사업 투자조정위원회를 통한 사업 간 중복투자 방지	p.140	-

【글로벌대학 대표 추진과제 요약문】

과제명	추진과제 A. 웰에이징 전방위 융합인재 양성 세부과제 A1. 「We'll 조선대」를 통한 국내 최초 웰에이징 대학 출범 세부과제 A2. 웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 대전환 세부과제 A3. 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성
추진 목표 및 필요성	- 단순 서비스업, 제조업 중심의 고령친화 산업을 첨단기술 융합형 고부가가치 웰에이징 산업으로 전환하기 위한 융합형 보건의료 인력 양성 시급 - 향후 5년간 고졸부터 석·박사급까지 약 1만명 이상의 웰에이징 분야 인력 부족이 예상되어, 이를 충당할 전방위 인재 양성체계 구축 요구 - 바이오, AI, IoT, 웨어러블, 로봇틱스 등 첨단기술과 보건의료의 융합을 통해 실버경제를 선도할 산업선도형 융합인재 양성 필요 - 산업체 + 학과 1:1 매칭을 통한 산업현장 문제와 연구소 연계 연구과제 프로젝트 수행을 통해 지역 정주형 웰에이징 실무인재 양성 (인재양성) 웰에이징 융합전공 이수자 4,000명(누적) (연구역량) 웰에이징 프로젝트학기제 이수자 100명(누적) (산업생태계) 1:1 컴퍼니 Track 참여기업 33곳
주요 추진 내용	☑ 웰에이징 전방위 인재 양성 체계 구축 - 조선간호대와의 통합('27)을 통한 첨단기술 의료인재 양성 - 조선이공대와의 총괄총장 기반 공유·협력을 통한 전문학사, 고교 인재 양성 조선간호대학교 완전 통합 ('27) *통합신청서 제출완료 ('25.5) 조선이공대학교 총괄총장 기반 공유·협력 ('25) 조선대학교 「We'll」 조선대, 출범 *웰에이징의 'Well', 우리의 의지 'We will' 웰에이징 전방위 인재양성 조선간호대학교 + 조선대학교 통합 시너지 - 전국 3위, 호남 1위 보건의료 인력 양성 - 간호+첨단기술 웰에이징 연구 및 사업 활성화 - 고급 간호 인력 양성을 위한 대학원 강화 조선대학교 + 조선이공대학교 시너지 - 전문학사 과정으로 전방위 인재양성 체계 완성 - 실업계고 연계를 통한 고졸 인력 공급 - 대학통합기구 구성을 통한 미래 통합 준비 지역 웰에이징 산업 향후 5년간 부족 인원 - R&D 약 2백명 부족* - SW개발, 간호, 보건, 복지 실무 약 2.5천명 부족* - 재활치료 보조 의료기기 설치, 현장 지원 약 3.2천명 부족* - 제품 생산제조라인, 서비스 제공 약 3.5천명 부족* 역량 및 강점 - 간호국책사업(매년 약 45억 원) 등을 통한 우수교육 수행 - 싱가폴, 말레이시아 연계된 글로벌 간호 인력 양성 - 지역 산업(50인 미만 기업 94%) 중심 현장인력 공급 - 호남 유일 공학계열 특성화 전문대학(취업률 약 70%) ☑ We'll 조선대 통합 로드맵 수립 및 이행 - 통합준비 → 통합신청('25.05 완료) → 통합간호대학 신입생 모집(~'27) → 통합조선대와 조선이공대 통합준비('27~) 순으로 향후 법인 내 3개 대학 통합 추진 - 통합대학 공동출범위원회를 설립하여 통합 대학 실현에 필요한 주요 사항(학칙 정비, 공간 재배치, 인사제도 개편 등) 검토 및 실행계획 확정 「We'll 조선대」 출범 로드맵 1 의견수렴 및 통합대학 발전방향 도출 '24.10~'25.01 2 대학통합 신청서 제출 '25.05 3 3대 대학 (조선대, 조선간호대, 조선이공대) 총괄총장제 도입 '25.09 4 학칙, 규정, 시스템, 공간 통합 교육과정 개편 5 통합 간호대학 신입생 모집 '27.03 6 조선이공대 통합 추진기구 설립 '27.05 통합준비기(~'26) → 조선간호대 통합('27.03) → 조선이공대 통합 추진('27~)

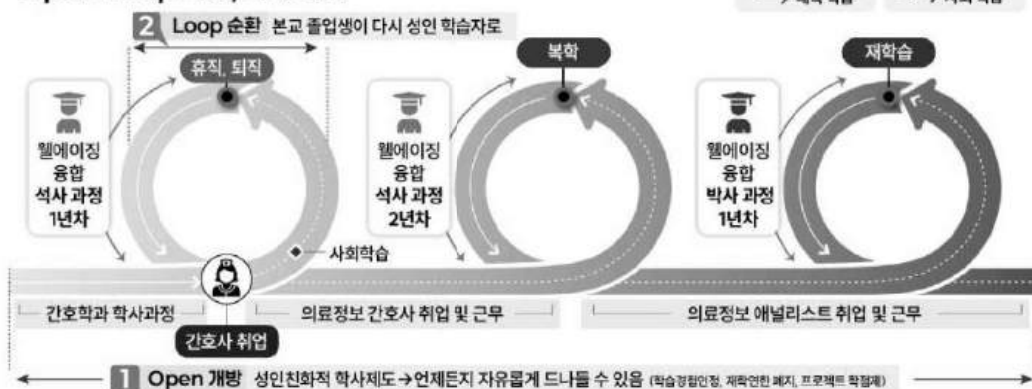
☑ 웰에이징 융합 보건의료 교육체계 수립

- 고부가가치형 융합인재 양성을 위해 바이오메디, 에이지테크, 라이프케어 분야와 연계된 웰에이징 융합 교육과정 개설 및 운영
- 웰에이징 특성화 연계 석사과정을 통해 임상시험코디, 의료정보 간호사, 케어전문 간호사 등 다각적인 진로 진출 지원



- 학위-진로-현장 경험이 순환되는 유연한 학사구조를 통해 임상연구 간호사, 의료정보 애널리스트, 헬스케어 컨설턴트 등 고도화된 웰에이징 전문인재로 성장
- Open Loop형 석·박사 연계과정을 통해 학위와 현장경험을 병행할 수 있는 유연한 진로설계 가능

Open Loop 석사, 박사 과정



☑ 웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 전환

- 웰에이징 전방위 융합인재 양성을 위해 '바이오메디대학-에이지테크대학-라이프케어대학'의 특성화 대학 신설
- 웰에이징 특화분야로 인적·물적 자원을 집적화하기 위해 관련 단과대학 개편

추진목표	초고령사회 문제해결 및 미래산업을 선도할 전문성과 융합역량 갖춘 웰에이징 실무형 인재 양성		
전략방향	전공+실무+산업수요를 결합한 직무 기반 학사구조로의 전환		
특성화대학	바이오메디대학	에이지테크대학	라이프케어대학
전문학사	임상, 실무중심 바이오헬스 기술인력	디지털 헬스케어 설비운영 및 유지인력	복지보건 실무형 케어 서비스인력
학사	기초응용역량 보유한 바이오헬스 전문인력	스마트헬스기기 및 AI·SW 개발 인력	정서심리 기반 커뮤니케이션 전문인력
석박사	융합연구 기반 고급 바이오메디컬 연구개발인력	디지털헬스 융합연구 및 정책 전문인력	웰니스 돌봄 정책 및 통합서비스 설계인력
평생교육	의료보건 분야 경력전환 및 재직자 재교육인력	중장년층 기술활용 교육인력	세대융합형 복지서비스 운영인력
연계산업	정밀의료, 바이오의약, 의약품, 건강기능식품, 디지털헬스, 의료기기, 공공의료, 기술 서비스 등	스마트헬스기기, 돌봄로봇, IoT케어시스템, AI건강데이터분석, 고령친화 UX/XI, 스마트 시티 등	심리 상담, 언어인지재활, 예술치유, 실버복지, 문화콘텐츠, 고령친화 관광, 라이프 플랜 등

- 조선간호대와 완전통합으로 간호대학을 신설하고, 조선이공대학교와 웰에이징 융합전공 교육과정을 공동으로 개발 및 운영하여 학점 교류 시행
- 無학과 無전공 자유전공학부 입학 정원을 확대하여('25 88명 → '26 140명 → '27년 이후 1,582명) 전 협력학과 10% 무전공 통합모집 및 전공자유선택제 운영
- 웰에이징 교육참여 지표 개발 후 교원·학과평가 개선에 반영하여 특성화 학과로 전환 유도

☑ 기업 및 연구소 매칭 기반 웰에이징 프로젝트학기제 운영

- 웰에이징기술융합원(IWT) & 웰에이징 특화기업 과제 기반 산학연계 프로젝트 교과목 운영
- 웰에이징 산업체, 연구소, 공공기관 등과 연계한 프로젝트를 한 학기 동안 수행하며 학점을 취득할 수 있는 PBL 교육 강화
- 수요 기반 과제를 실시간으로 데이터베이스화 하며, 특히 한 학기 내 완결이 어려운 과제는 바통형 프로젝트로 후속 학기에 인수인계하여 기간 제한 및 산학 연계의 어려움 해소
- 핵심 직무역량과 프로젝트 수행능력 기반 다면평가 실시. 담당 교수진, 참여 기업/기관 실무자, 연구소 멘토 등 외부 전문가 평가 시행



☑ 1:1 컴퍼니 Track 운영

- 기업협업센터(ICC)와 관학협력센터 중심 산업체 + 학과 1:1 매칭 R&D 및 교육과정 공동설계
- 산업체 실무 전문가를 JA교원으로 위촉, 교수와 공동으로 교과 개발 및 운영
- 산업현장의 실무 과제를 PBL 수업 방식으로 적용하여 현업에 바로 투입될 수 있는 지역정주인재 양성



- (대학) 호남 최대 보건의료 중심 대학으로 인지도 강화 및 현장기반 웰에이징 인재 양성체계 구축
- (지역) 광주·전남 지역 내 웰에이징 지역 맞춤형 인재 배출 및 정주 인력 확대
- (글로벌) 한국식 웰에이징 교육 모델 확산을 통한 K-웰에이징 교육 브랜드 세계화

【글로벌대학 대표 추진과제 요약문】

과제명	추진과제 B 기업이 찾아오는 웰에이징 산업생태계 조성 세부과제 B1. R&D-교육-기업지원 통합형 『웰에이징기술융합원』 신설 세부과제 B2. 데이터 기반 초고속 테스트베드를 통한 산업생태계 활성화 세부과제 B3. 광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현
추진 목표 및 필요성	- 초고령사회 도래에 따른 웰에이징 산업 수요 급증(광주-전남지역의 인구고령화 국내 1위) - 지역 혁신클러스터 내 고부가가치 미래 신산업 활성화를 위한 석·박사급 고급인재 양성 요구 - 미래신산업 육성을 위한 원천기술 및 기업 지원 인프라 구축 필요성 증가 - 지역인구 감소, 지역산업 침체 극복을 위한 웰에이징 특화 지역혁신 도시모델(웰에이징 밸리) 제시의 필요성 증대 (인재양성) 웰에이징 맞춤형 석·박사 300명 양성 (연구역량) SCIE급 논문 2,500편, 특허/기술이전 348/81건(연평균) (산업생태계) 기업유치·창업 200곳, 일자리 창출 1,700개, 1인당 GRDP 40백만원 달성
주요 추진 내용	❑ 웰에이징기술융합원(IWT) 신설을 통한 R&D-교육-기업지원 통합 거버넌스 구축 - 대학원-특성화 연구소-성장지원단을 핵심 축으로 교육·연구·실증·창업 전 과정을 유기적으로 연결하고, 해외 파트너십·국제 네트워크를 활용한 글로벌 혁신 지원 - 우수 연구성과·원천기술과 인재양성 파이프라인을 기반으로 기업이 찾아오는 기술이전·매칭·사업화 플랫폼 구축 통합 거버넌스 체계 웰에이징기술융합원(IWT) 웰에이징 글로벌 혁신센터 ↔ 웰에이징 공용연구장비센터 웰에이징대학원 ↔ 웰에이징 특성화 연구소 ↔ 연구성과 사업화 지원 바이오메디칼융합학과, 에이지테크융합학과, 라이프케어융합학과 ↔ 바이오메디, 에이지테크, 라이프케어 ↔ 바이오소재 신약연구소, 웰에이징 메디케어연구소, 웰에이징 ICT연구소, 에이지테크 소부장연구소, 통합문화치유연구소 Research Master 과정 R&D 참여형 교육과정 ↔ 공동연구 ↔ GIST, Boston Silesia 전국대학교병원, 조선대학교치과병원, 광주테크노파크, 고령친화산업지원센터, 협타이드첨단산업연구소, 해양헬스케어융합성실증센터, 해양생물교육센터 교육-연구-사업화 프로세스 웰에이징기술융합원 예산배정 & 연간 목표 설정 웰에이징대학원 R&D 참여형 교육 ↔ 웰에이징 특성화 연구소 원천기술 개발 공용연구장비센터 인프라 지원 기술·인력 확보 지속성장지원단 통합실증지원센터 실증 테스트 ↔ 지역창업지원센터 창업·사업화 지원 ❑ 데이터 기반 테스트베드 구축 및 고도화 (웰에이징 빅데이터 기반 테스트베드 구축) 웰에이징 관련 전문제품의 연구개발을 비롯하여 연구개발 단계 이후의 기술이나 제품이 시장에 진입하기 전의 현장 적용 가능성, 안정성, 효과성을 테스트하고 지원(바이오메디, 에이지테크, 라이프케어 분야의 기술 및 제품의 실증·검증 실시) 데이터기반 테스트베드 구축 및 확장 Zone 바이오 메디 노인성 질환 장기추적 정밀의료 데이터 -조선대는 고령의료 정밀의료 데이터를 바탕으로 초정밀 실증 인프라의 장기추적 시스템 구축 MOU 보스턴 의대 프래밍햄 코호트 ↔ 세계 4위, 아시아 1위 데이터 -조선대는 GARD 기반 글로벌 임상 실증 체계 고도화 에이지 테크 실증·활용 데이터 확장 -생체신호, 행동·환경 데이터 수집 예) 낙상 감지 민감도 93%, 특이도 86% → 골다공증 확보 -대학 및 지역 연계 은퇴자 마을 내 실증 주거지 및 커뮤니티 공간 구축 (SK브로드밴드 기술협력) -웨어러블 장비 기반 데이터 수집 라이프 케어 일상생활 문화데이터 확장 -문화 활동 이력, 인지·감정 반응 활동 후 설문, 표정 분석, 발언·행동 분석 -광주 동구 특화거리, ACC, 완도 해양치유센터, 조선대 평생교육원 분석 도구 설치 -고령자 대상 문화활동 참여 후 반응·인지·감성 변화 추적 기업유치 Zone 사업화 실증 인프라, 분석 데이터, 제도적 유연성 -초기 제품/서비스 실증 기반 기업 유입 유도 -조선대·광주 AI센터 연계 R&D 지원 -국내외 웰에이징 기업 집중화 및 거점화 추진 -AI·의료·문화데이터 분석 인프라 집중 -스마트 오피스, 입주공간, 테스트베드 연계 실증 → AI분석 → 피드백 → 제품 개발 실증 임상 기간 30%↓, 비용 20%↓

☑ 웰에이징 실증 사업 활성화를 통한 기업 유치

- 데이터 기반 초고속 테스트베드 활용 체계 확립(실증 → AI분석 → 피드백 → 제품 개발의 초고속 순환 구조 구축)



- 기업 유치 및 성장지원 체계(시제품에서 글로벌 진출까지 전주기 지원)



☑ 웰에이징 밸리 거버넌스 구축 및 융복합 혁신생태계 제시

- 웰에이징 밸리는 광주·전남의 6대 특구를 기반으로 바이오메디, 에이지테크, 라이프케어 3대 특성화 클러스터로 구성하여 교육, 기술개발, 산업육성, 문화·정주가 유기적으로 융합된 초고령사회 대응을 위한 융복합 혁신생태계

“아시아 최고 수준의 웰에이징 융복합 밸리 구현”

광주·전남 6대 특구 기반 글로벌 3대 특성화 분야가 융합된 혁신 생태계 조성으로, 웰에이징 기술 선도 및 초고령화 문제 해결 혁신 플랫폼 실현



☑ **글로벌대학 중심의 웰에이징 밸리를 활용한 산업생태계 구축**

- 웰에이징 밸리의 네트워크 플랫폼 구축을 통한 데이터 중심 웰에이징 High-tech 기업 육성과 이를 활용한 웰에이징 산업생태계 기반 조성
- 지속적인 웰에이징 도시 발전 포럼을 개최하여 데이터 공유, 국제 공동 연구, 국제 실증 연계를 통해 글로벌 웰에이징 연계 모델로 확산하여 웰에이징 산업 도시 모델 제시

웰에이징 밸리를 통한 산업생태계 기반 조정 및 웰에이징 산업 도시 모델 제시



주요
추진
내용

- 웰에이징기술융합원(IWT)을 중심으로 R&D 참여형 바이오메디·에이지테크·라이프케어 융합 커리큘럼으로 글로벌 경쟁력을 갖춘 연구인력 양성
- Top-tier 연구소의 집중 지원으로 웰에이징 분야 고부가가치 R&D 성과(원천기술·특허) 창출하여 웰에이징 원천기술 개발 및 기업 지원
- 기업 실증을 위한 3대 테스트베드 구축을 통해 실증·분석·사업화·창업이 연결되는 지역 산업혁신 선순환 모델 정착
- 대한민국 웰에이징 기술 혁신을 통한 원천기술 개발과 웰에이징 허브 구축을 통한 웰에이징 빅데이터 기반 산업생태계 모델 제시
- 지역창업 촉진 및 창업 성공률 제고를 통한 신규 일자리 창출로 지자체와 동반성장, 지역 상생 전략 제시

주요
기대
성과

소요
예산
(단위:
억원)

운영상 비공개

【글로벌대학 대표 추진과제 요약문】

과제명

추진과제 C. 웨에이징 클러스터 글로벌 확산

세부과제 C1. 아시아 거점 기반 웨에이징 글로벌 실무인재 양성
세부과제 C2. 차세대 연구인재 육성을 위한 글로벌 공동연구 활성화
세부과제 C3. 글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성

추진 목표 및 필요성

- 전세계적 초고령화 복합문제 해결을 위해 국경·학문 경계 없는 글로벌 협력 필요. 특히, 해외 인재 조기 발굴을 위한 인프라 구축, 웨에이징 학위 트랙 다각화 및 지역 수요 기반의 실무인재 양성 교육, 정주를 위한 통합 서비스 지원 강화 필요
- 문제 해결형 차세대 연구 인재양성을 위해 글로벌 현장·실무 경험과 교육 → 연구 → 솔루션 개발 → 창업·시장 개척으로 이어지는 혁신생태계 조성을 통한 웨에이징 분야 글로벌 인재양성 전략 제시
- 국가 초고령사회의 글로벌 공동 대응 모델 개발 및 웨에이징 산업생태계의 거점 구축을 위해 웨에이징 빅데이터를 활용한 혁신모델 제시와 이를 통한 글로벌 역량 강화 필요

(인재양성) 글로벌 인재 양성 5,000명

(연구역량) 글로벌 연구소 유치 및 분원 설치 5건

(산업생태계) 글로벌 웨에이징 데이터 생성 10,000건, 글로벌 자회사 (주)SOONOWA 설립 및 해외 진출

☑ 글로벌 인재육성 인프라 구축 및 확대

- 해외 인재 발굴·입학 전 교육을 제공하는 【We'll CSU 글로벌 거점센터】 설립 및 확대

We'll CSU 글로벌 거점센터

목적: 조선대학교 진학 및 입학 전 글로벌 웨에이징 인재를 육성하는 가교

아시아 글로벌 거점	몽골 다르항시 협정체결('25.09.)	★ 베트남 빈즈엉 협정체결('25.07.)	중국 운주 협정 체결('25.09.)
---------------	--------------------------	----------------------------	-------------------------

핵심 기능: 언어·문화·전공기초 교육 | 학사 연계 | 학생 지원 | 학생 데이터 관리

교육	언어: 한국어 교육 교과 개설	문화: K-Culture 교과 개설	전공기초 웨에이징·AI빅데이터	진로: 취업 상담·컨설팅
인력	교육 전담 강사, 센터 운영 인력			
환경	한국어·K-Culture·웨에이징 교육을 위한 첨단 강의실 공간, 다목적 행사 공간			
시스템	조선대 LMS 기반 웹브릿지·K-Work 취업매칭 플랫폼			

*웹브릿지: We'll CSU 프리스쿨 학생 대상 사전진단·교과목 콘텐츠 등 원격교육을 지원하는 온라인 학습플랫폼

☑ We'll CSU 프리스쿨 운영을 통한 대학 기초과정 선이수 교육

- 예비 유학생의 언어·문화장벽 해소, 조선대 진학·학업 성공, 맞춤 지원을 위한 교육의 장 마련
- 'We'll CSU 프리스쿨' 온라인 학습플랫폼 설계·개발: 통합조선대, 조선이공대 등과의 협력을 기반으로 조선대학교 LMS 기반의 전공기초 온라인 학습플랫폼 [We'll CSU-Bridge : 웹브릿지] 구축

We'll CSU

통합 조선대
조선간호대
조선대
조선이공대

We'll CSU-Bridge : 웹브릿지 온라인 학습플랫폼

목표	예비 유학생의 기초교육을 지원하는 온라인 학습플랫폼
사전진단	교육 모듈별 출발점 확인을 위한 학습수준 사전 진단
교육모듈	① 수준별 한국어 ② 주제별 K-Culture ③ 웨에이징 기초 ④ AI pre-EDU
플랫폼	클라우드 LMS(PC·모바일) + AI 튜터 + VR 캠퍼스투어
운영언어	한국어·영어·몽골어·베트남어·중국어
학습분석	대시보드 기반 출석·성취도 추적·학습이력 관리
추진일정	'25-'26 설계 → '27 시범 오픈 → '28 포드폴리오 등 기능 고도화

프리스쿨
몽골 센터
베트남 센터
중국 센터

☑ 웨에이징 빅데이터 기반 우수 인재 발굴 시스템 도입

- 우수인재의 진학·학습 고취를 위한 단기 연수 '글로벌믹스(Global+Mix) 캠프' 실시
- 한국문화 체험으로 우수인재의 유입·적응을 돕는 '글로벌믹스 웰컴 캠프', 웨에이징 학습경험 바탕으로 글로벌 이슈 해결, 공동의 가치를 창출하는 '글로벌믹스 챌린지 캠프' 추진

주요 추진 내용



☑ 글로벌 웰에이징 공동연구 기반 구축

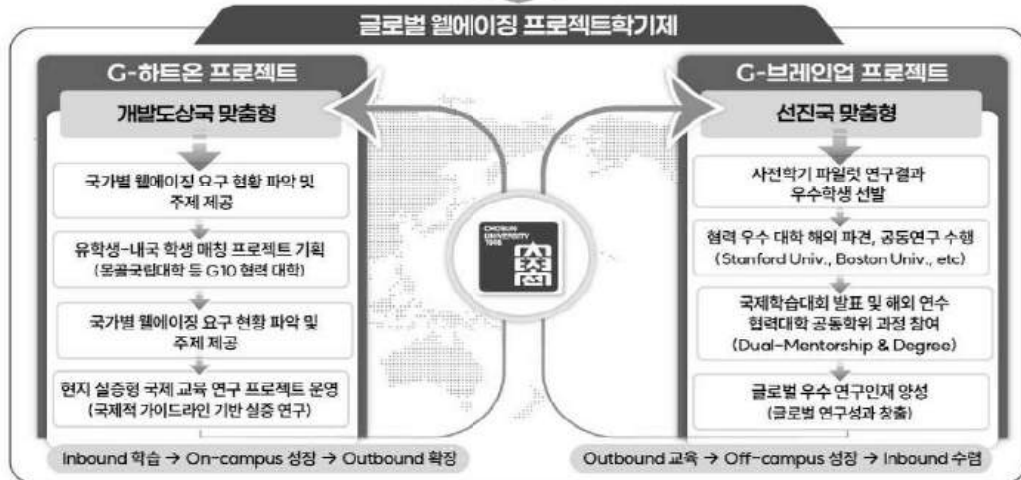
- 웰에이징 글로벌 혁신센터를 웰에이징기술융합원(IWT)에 신설, 웰에이징 글로벌 분야 교육, 국내외 연구소와 공동연구 협력, 글로벌 실증·창업을 연계 및 촉진하는 컨트롤 타워로서 기능

구분	웰에이징 글로벌 혁신센터 (We'll-Aging Global Innovation Center)		
목적	글로벌 교육·연구·사업화 협력 컨트롤 타워		
주요 기능	글로벌 교육 협력	연구기관 네트워킹·유치	글로벌 사업화 협력
	웰에이징 프리스쿨 및 교육 프로그램 제안	글로벌 Top-tier 연구소 분원 유치·설립, 글로벌 연구과제 수주 지원	데이터 기반 교육·연구 성과와 자회사, 투자기관 연계 기반의 창업 활성화
협력 조직	아시아 We'll CSU 글로벌 거점센터, 국제협력팀, 글로벌언어교육지원팀	Top-tier 연구소(글로벌 분원), 웰에이징대학원	자회사 (주)SOONOWA, 지속성장지원단
인력	센터장(겸임), 전략 매니저, 글로벌 파트너십 코디네이터, 운영 전담 인력		
환경	조선대 국제관 內 사무공간, 해외 거점(선진국 및 개도국)		
로드맵	'25 신설·조직화·운영 → '26 연구 네트워크 확대 → '27 연구소·분원 유치		

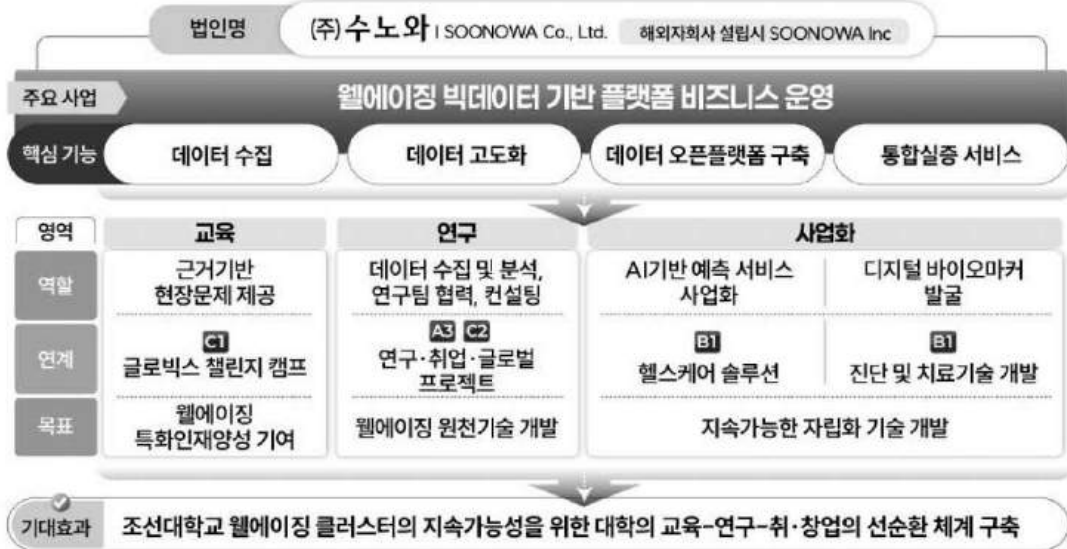
☑ 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 운영

- 학생이 주도적으로 설정한 글로벌 웰에이징 이슈를 중심으로 국내외 교수 멘토링, 해외 파견 및 공동연구를 연계하여 현지 문제 해결과 국제 협업 역량을 강화하는 학기 단위 프로젝트 기반 교육과정

핵심 가치	자기주도학습·글로벌 시민성 학습자 중심 글로벌 주제 탐색 및 연구 설계		글로벌 협력·국제 연구역량 해외 연구자 및 기관과의 실질적 공동연구 수행		성과기반 성장 후속 지원 연구성과 기반 장기 파견 및 국제 학술 활동, 대학원 진학 연계
지원 방향	학생주도 + 교수 듀얼 멘토링		국내 교육과정과 해외 연구경험 유기적 연결		연구 성과 기반의 후속 지원 체계화
연구 유형	통합실증 유형	기술연구 유형	기술 ODA 유형	해외봉사 유형	신기술·연구방법 동료지도학습 유형
산출물	모델 효과 검증	기술 개발	문제 해결	문제 발굴	동료지도 콘텐츠



- ☑ 글로벌 자회사 (주)SOONOWA 설립을 통한 지속가능한 글로벌 가치창출전략
- 웰에이징 빅데이터 플랫폼을 활용한 교육, 연구, 취창업의 선순환 구조를 제시하고 조선대 웰에이징 클러스터의 가치 실현을 위해 글로벌 자회사 (주)SOONOWA를 설립



- 글로벌 사업화 운영 전략 및 글로벌대학 연계 전략

현지 맞춤형 사업모델 실증	• (주)SOONOWA 플랫폼을 기반으로 확보된 웰에이징 빅데이터를 현지 병원, 제약사, 의료기관과 연계하여 현지 맞춤형 사업모델 실증 추진
제품화 및 상용화	• 항노화 펩타이드 기반 건강기능식품을 현지 제약사·병원과 협력하여 제품화 및 상용화 추진
서비스 패키지 모델 상용화	• AI닥터, 인지케어 등 디지털 헬스케어 솔루션을 현지 실버케어 기관과 협력하여 실증하고, 현지 데이터 기반 서비스 패키지 모델로 상용화
연구-교육-사업화 통합 운영	• 연구-교육-사업화 통합 운영, 글로벌 공동학위·PBL 교육·국제 캡스톤 확대

- 아시아 거점센터를 통한 우수 인재의 조기 발굴 및 안정화된 유치 체계를 기반으로 입학 전 교육인 프리스쿨 운영을 통해 유학생의 학습 동기 강화 및 중도탈락률 최소화
- 글로벌 웰에이징 실무인재 양성과정 교육을 통한 지역수요 대응 및 전문성 확보, 취업 연계 네트워크 활성화를 통한 지역 산업 맞춤형 인력 공급 안정화
- 글로벌 연구협력 네트워크 확장, 국제 공동연구 품질 향상을 통한 웰에이징 분야 대학 브랜드 가치 제고 및 국제적 위상 강화
- 웰에이징 분야를 선도할 수 있는 글로벌 자회사를 설립하여 웰에이징 산업화 선도모델 제시. 향후 대학의 경쟁력을 확보하고 지속적인 수입원으로 자리매김할 수 있는 가치창출 모델 개발

운영상 비공개

목 차

I. 혁신 방향과 추진전략

1. 글로벌대학 혁신 방향	3
1-1. 비전 및 목표	3
1-2. 대학과 지역 현황 분석 및 진단	5
1-3. 혁신 방향과 지역 발전계획의 연계성	12
1-4. 혁신 방향 세부 내용	13
2. 혁신 방향 및 실행계획에 대한 구성원 의견수렴	16
2-1. 대학 구성원 의견수렴 과정 및 결과	16
2-2. 향후 이해관계자 간 갈등 해소 방안	18

II. 세부 추진계획

<추진계획 총괄표>	19
1. (추진과제 A) 웰에이징 전방위 융합인재 양성	21
1-1. (세부과제 A1) 「We'll 조선대」를 통한 국내 최초 웰에이징 대학 출범	22
1-2. (세부과제 A2) 웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 대전환	29
1-3. (세부과제 A3) 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성	38
2. (추진과제 B) 기업이 찾아오는 웰에이징 산업생태계 조성	48
2-1. (세부과제 B1) R&D-교육-기업지원 통합형 「웰에이징기술융합원」 신설	49
2-2. (세부과제 B2) 데이터 기반 초고속 테스트베드를 통한 산업생태계 활성화	58
2-3. (세부과제 B3) 광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현	71
3. (추진과제 C) 웰에이징 클러스터 글로벌 확산	79
3-1. (세부과제 C1) 아시아 거점 기반 웰에이징 글로벌 실무인재 양성	80
3-2. (세부과제 C2) 차세대 연구인재 육성을 위한 글로벌 공동연구 활성화	90
3-3. (세부과제 C3) 글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성	100

III. 거버넌스 구축 및 성과관리계획

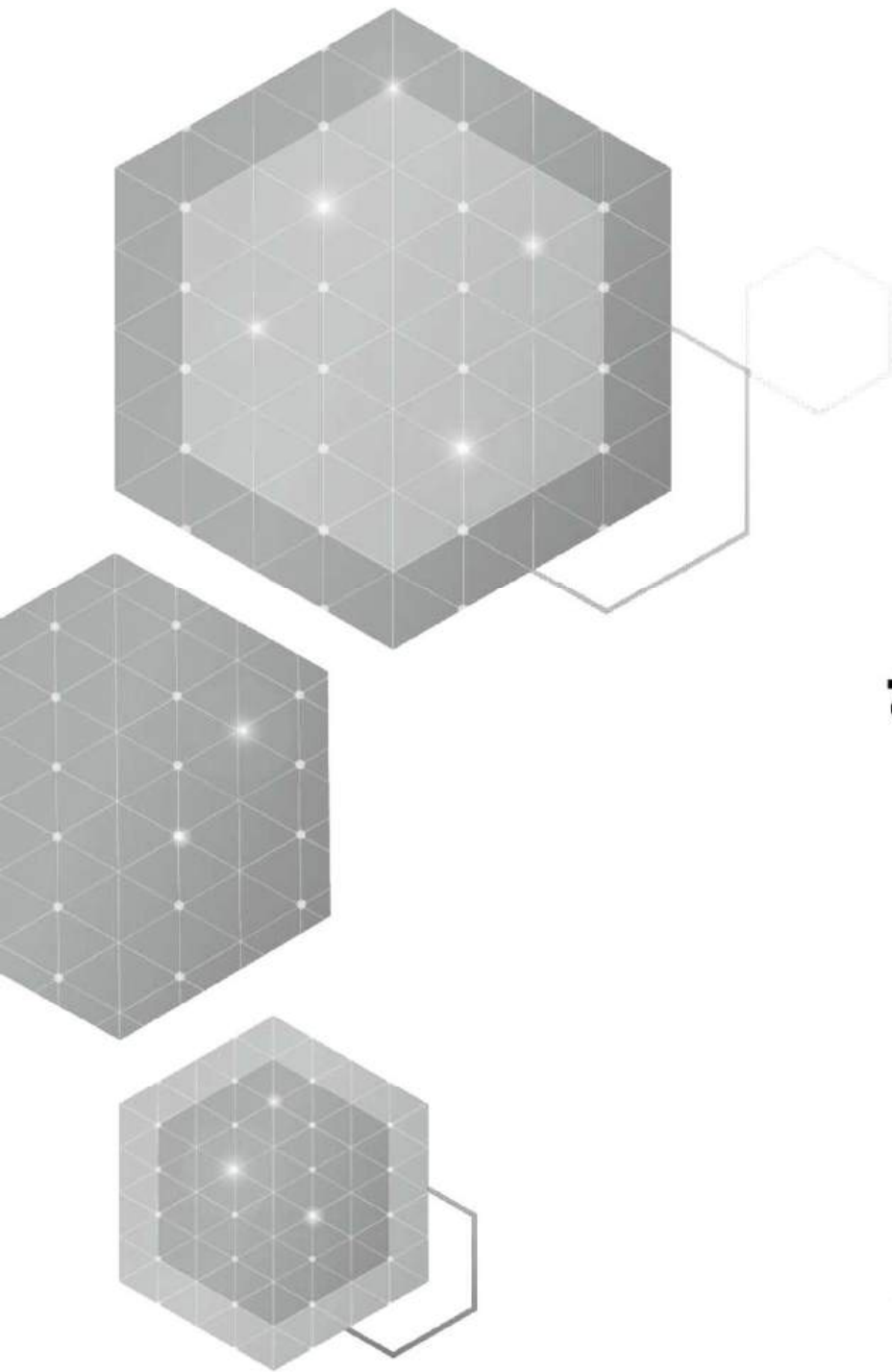
<글로벌대학 거버넌스 구축계획>	110
1. 글로벌대학 거버넌스 체계	111
1-1. 거버넌스 추진체계 및 역할 분담	111
1-2. 거버넌스 운영계획	115
2. 연차별 성과관리 계획	116
<성과지표 총괄표>	116
2-1. 성과지표 설정 및 세부 계획	117
3. 성과관리 체계 및 환류·확산 전략	121
3-1. 성과관리 체계 구축	121
3-2. 지속가능한 성과 환류·확산 전략	123

IV. 지자체 지원계획

1. 글로벌대학에 대한 지자체 투자 계획	125
1-1. 지자체의 대학지원 실적 및 성과	125
1-2. 지자체 투자규모 및 계획	127
2. 글로벌대학 관련 지역산업 육성계획	130
2-1. 지역산업 현황 분석	130
2-2. 지역 혁신자원 현황 및 글로벌 연계 방향	131
2-3. 지역산업 육성계획과 글로벌대학 연계 방안	131
3. 지자체의 행정·제도적 지원 방향	134
3-1. 글로벌대학 지원체계	134
3-2. 글로벌대학 성과 확산 및 활용 계획	136

V. 재정투자계획

<글로벌대학 재원(5개년) 운용 및 중장기 투자 현황>	139
1. 재정투자 방향 및 전략	140
1-1. 실행계획 추진을 위한 재정 운용 방안	140
1-2. 지속가능성을 위한 중장기 재원 확보 방안	142
2. 총 소요예산 내역	143
3. 예산집행 계획	146
3-1. 영역별 구성 계획	146
3-2. 비목별 구성 계획(글로벌대학 지원금)	149



I

혁신 방향과 추진전략

1. 글로벌대학 혁신 방향

- 1-1. 비전 및 목표
- 1-2. 대학과 지역 현황 분석 및 진단
- 1-3. 혁신 방향과 지역 발전계획의 연계성
- 1-4. 혁신 방향 세부 내용

2. 혁신 방향 및 실행계획에 대한 구성원 의견수렴

- 2-1. 대학 구성원 의견수렴 과정 및 결과
- 2-2. 향후 이해관계자 간 갈등 해소 방안

초고령화, 저성장 위기



2045년 한국 고령인구
2천만명 돌파 예상



2050년 한국경제성장률
OECD 최하위 예상 (0%대)



광주·전남
고령인구 1위

초고령화의 위기를 新경제성장의 기회로!

매일경제

“실버 경제를 우리나라 제2의 반도체산업으로 만들겠다”

2025년 2월 10일

- 저출산고령사회위원회 -

» 글로벌 실버 경제 규모는
2022년 1조9000억달러에서
올해 3조2000억달러로 급증할 것으로 예상

» 고령화는 놓쳐서는 안될 블루오션.
강한 제조업, IT 기반으로
제2의 반도체산업으로 만들겠다

패러다임
변화 1

생존 (기대수명)
→ 삶의 질 (건강수명)
(건강하게 사는 삶의 기간)

“건강한 삶”

바이오메디

신약개발, 임상실험 등

패러다임
변화 2

사후 관리·치료
→ 사전 예방·기능 보조

“편리한 삶”

에이지테크

의료기기, 스마트모빌리티 등

패러다임
변화 3

신체적 건강 중심
→ 정신적·사회적 건강으로
확장

“행복한 삶”

라이프케어

사회복지, 문화콘텐츠 등

웰에이징 산업!?

기존의 고령층 돌봄과 요양 중심의 전통적 고령친화산업을 넘어서 AI, 빅데이터 등 **첨단기술**과
바이오, 인문학 등 **다양한 학문**이 결합되어 **전 연령대를 아우르는 고부가가치형 제품 및 서비스**

“ 초고령화, 저성장의 대한민국!
아시아 최대 웰에이징 빅데이터를 가진 **조선대학교**가 책임지겠습니다!”

세계적 수준의 웰에이징 자산 보유 대학! 조선대학교

아시아 최대 빅데이터 구축

2019년	2021년	2024년
아시아 최대 치매 유전체 빅데이터 구축	국가 지정 질병예방 구강미생물 데이터	세계 최초 해조류 유전체 DB 구축

국내 웰에이징 R&D 선도

2023년	2024년	2025년
지방사립대 유일 G-LAMP 선정 웰에이징 메디케어 연구소	국내 최초 펩타이드 첨단신약 개발 플랫폼 추진	호남권 유일 HK 3.0 사업 선정 인문데이터 과학연구소

글로벌 웰에이징 가치창출 시작

2024년	2025년
세계 최고 바이오산업 산실 보스톤의과대학과 치매 공동연구 협약	글로벌 Top 조선대 가드코트 연구단, 10대 글로벌 Top 프로젝트 선정

YTN

“ 세계 바이오 산업 산실
보스톤 대학과 '치매 연구 업무협약' ”

2024년 3월 4일



“ 세계 바이오산업 산실
보스톤 대학과 '치매 연구 협약' ”

» 양 대학 모두
이미 동일 집단에 대한 연구를
활발하게 해온 터여서,
서로에게 큰 도움이 될 것

» 동양과 서양 대학이 인종이나 환경별로
다양한 자료를 공유할 수 있다는 게 큰 장점

연합뉴스

“ 조선대, 펩타이드 첨단신약
원천기술 개발 나선다 ”

2024년 5월 20일

조선대의
과학기술
빅 교수단

» 총사업비 440억... '펩타이드' 소재부터
첨단신약 개발까지 글로벌 수준의 플랫폼 구축

경향신문

“ 국내 최초 '감염병전문병원' ”

2024년 1월 11일

감염관리청은 국내 최
대형이고 11월 발령
할부는 대규모 감염병
보건복지부가 국립중앙
의료원에 건립한다.

» 총사업비 781억원 투입... 조선대병원
권역 내 감염병 의료대응 컨트롤타워 역할



- » 바이오메디, 에이지테크, 라이프케어
3대 특성화 대학으로
학문 간 장벽을 허무는 대학 대전환
- » 데이터 기반 실증모델을 통해 지역사회의 삶을 개선하고
글로벌 고령사회에 솔루션 제공
- » 글로벌 자회사를 설립해 조선대가 광주에서 실증한
'웰에이징 클러스터 모델'을 글로벌 스탠다드로 확산

실행가능성

» 기반 구축이 이미 완료된 대학으로서 빠르게 성과를 창출할 수 있습니다!

- 조선대는 2014년부터 시작하여 현재 세계 4위, 아시아 1위 웰에이징 빅데이터를 보유하고 있으며 이를 바탕으로 삼성전자 등 국내 대표기업들의 임상실증을 지원하고 있습니다.
- 조선간호대와 통합도 2024년에 모든 준비를 마치고 2025년 5월에 교육부에 통합 신청을 완료했습니다.
- 이를 바탕으로 2027년까지 통합(신입생 통합 모집), 기업 실증 지원(232건), 기술 이전(81건)의 성과를 신속하게 창출하겠습니다.

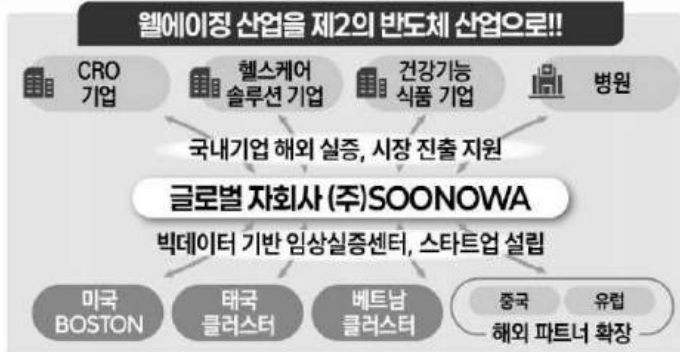


모델의 차별성

» 조선대가 제시한 웰에이징 데이터 플랫폼 글로벌 비즈니스 표준 모델을 보급합니다.

- 웰에이징 산업이 제2의 반도체 산업이 되기 위해서는 글로벌 진출 교두보 확보가 가장 중요합니다.
- 조선대는 태국에 연구개발대행기업 연계 임상 실증 센터를, 베트남에 해양 건강 식품 스타트업 설립을 추진할 것입니다.
- 이를 통해 새로운 비즈니스 표준 모델을 AFUGN*의 전 세계 110개 대학에 보급하고 국내 웰에이징 기업들의 해외 진출의 요람이 될 것입니다.

*AFUGN : 고령친화대학 글로벌 네트워크(Age-Friendly University Global Network)



지역발전 연계성

» 웰에이징 선도대학 '조선대'는 광주 산업 혁신을 주도하고 지역의 미래를 제시합니다.

- 광주시는 고령화 인구 1위(광주·전남 기준), 전국 특·광역시 중 '청년 유출 인구 1위' 문제를 극복하고자 광주산업발전전략 2030 수립을 통해 9대 대표산업을 선정하였습니다.
- 지역 9대 대표산업 중 50% 이상이 웰에이징과 연관성이 높은 산업입니다. 따라서 '빅데이터·AI 기반 웰에이징 선도대학'이라는 조선대의 글로벌대학 특화분야는 광주지역산업 혁신을 주도합니다.
- 또한 조선대가 보유한 '데이터 기반 초고속 테스트베드'를 '기업이 찾아오는' 최고의 인프라로 조성하며 광주시의 가장 큰 문제인 '산업 기반'을 강화합니다.



1 글로벌대학 혁신 방향

1-1 비전 및 목표

☑ 사업 전체 비전 체계도



☑ 글로벌사업과 대학 중장기발전계획 연계성

- 조선대학교는 중장기발전계획 (BEYOND 2030)에 기반하여 지자체·산업체·대학 간 벽 허물기를 지속 추진
- 미래형 교육생태계 조성, 지식학협력 성과창출 플랫폼 구축 등 현 대학이 실행하는 중장기 전략과제는 글로벌대학의 혁신 방향과 정합



☑ 글로벌 사업목표

목표		주요 내용	목표값(누적)			
			2025	2026	2027	2028~2029
[교육혁신] 웰에이징 전방위 융합인재 양성	웰에이징 특화인재 양성	웰에이징 석·박사, 웰에이징 융합모듈 및 다전공 이수자 수, 웰에이징 평생학습과정 이수자 등	459명	2,357명	4,335명	10,000명
	지역정주 취업률	웰에이징 특성화 대학 및 협력대학 졸업생의 광주전남지역 취업자 수	57.4%	58.0%	58.5%	60.0%
	JA교원 확보	교내, 협약기관, 지역기업, 공공기관 및 의료 임상교원 등의 JA교원 임명 수	131명	170명	221명	380명
[연구혁신·지산학협력] 기업이 찾아오는 웰에이징 산업생태계 조성	기업유치·창업	웰에이징 기업의 지역 내 유치, 지역 정주형 창업기업 수의 합	25개	57개	92개	200개
	SCIE급 논문 게재	웰에이징 특화 분야, 글로벌 공동 연구 등에서 산출된 SCIE급 논문	300편	700편	1,200편	2,500편
	지역 일자리 창출	지역에 유치된 웰에이징 기업, 창업기업의 직원 수 합	25개	200개	500개	1,700개
[글로벌 도약] 웰에이징 클러스터 글로벌 확산	글로벌 인재 양성	외국인 유학생, 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 참여자 등의 합	1,045명	2,030명	2,910명	5,000명
	글로벌 연구소 유치/분원 설치	선진국 정상급 글로벌 연구소 분원 유치, 개발도상국 글로벌 연구소 분원 설치 건수의 합	2개	2개	3개	5개
	글로벌 웰에이징 데이터 생성	타겟 국가의 현지인을 대상으로 수집한 웰에이징 빅데이터(건강정보, 유전체 정보, 수면, 뇌파 등 생활 정보) 개인 생체·정밀의료 데이터	-	-	2,000건	10,000건

1-2 대학과 지역 현황 분석 및 진단

중빙자료 p.1~10

☑ 사회 환경분석 및 진단

SWOT 영역

환경분석

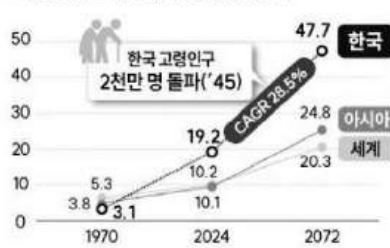
사회 요구

T1 초고령화, 저성장 위기의 한국

- ◆ 우리나라 전체 인구 중 고령인구가 차지하는 비중은 2045년에 37.3%로 세계 최고 수준 전망
- ◆ 아시아 태평양 60세 인구가 2050년 13억명으로 2020년 대비 2배 이상 증가 예상
- ◆ 2050년 한국 경제성장률 0%대 진입으로 OECD 최하위 예상

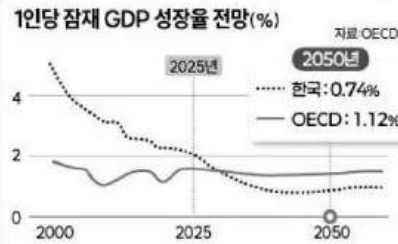
고령인구 구성비 추이(%)

고령인구(65세 이상) 구성비 추이(%)



1인당 잠재 GDP 성장을 전망

▶ 한국경제, 산업 생산성 개선 시급

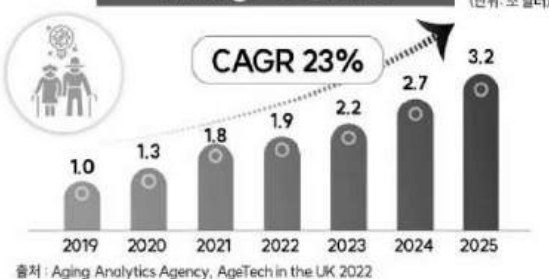


초고령화
사회 대비,
저성장 위기
극복을 위한
新성장
동력 확보

O1 글로벌 웰에이징 시장의 급성장

- ◆ 글로벌 Age-Tech 시장 규모는 2022년 약 2,800조 원으로 '25년까지 연평균 23% 성장 예상
- ◆ 미국, 일본, 중국 등은 실버경제 시장의 중요성을 인식하고, Age-Tech 시장을 선점하기 위해 적극적으로 발전정책 수립, 추진 중
- ◆ 저출산고령사회위원회에서도 "고령화는 놓쳐서는 안될 블루오션. 강한 제조업, IT 기반으로 제2의 반도체산업으로 만들겠다" 의지 표명

세계 Age-Tech 전망



<저출산고령사회위원회>

“고령화는
놓쳐서는 안될 블루오션.
강한 제조업, IT 기반으로
제2의 반도체산업으로
만들겠다”

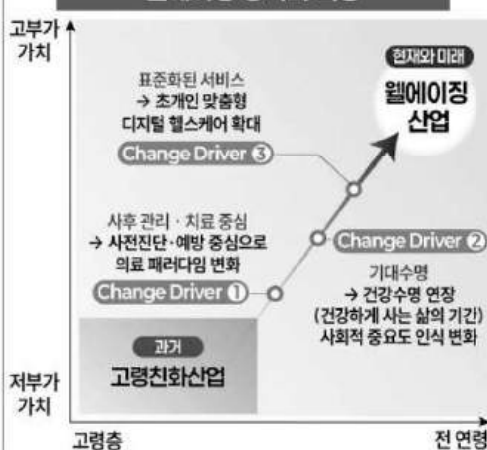
출처: 매일경제(2025)

웰에이징
산업의
국가 新성장
동력화를 위한
산업고도화 및
해외진출
교두보 마련

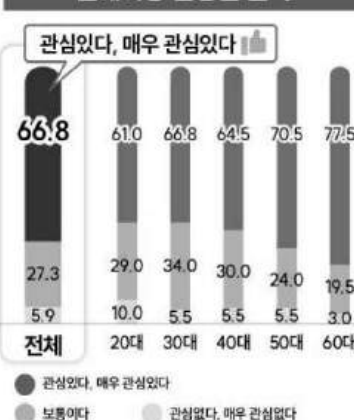
O2 삶의 질 전반으로 웰에이징 영역확장

- ◆ 신체적 건강(바이오메디) 중심이 편리한 삶(에이지테크), 행복한 삶(라이프케어) 등 삶의 질 전반으로 확장
- ◆ 웰에이징은 단지 노년층만의 문제가 아닌 20대부터 전 연령대의 라이프 스킬로 인식

웰에이징 영역의 확장



웰에이징 연령별 인식



삶의 질 전반을
아우르는
3대 특성화
(바이오메디,
에이지테크,
라이프케어)
구현에 적합한
학사구조

SWOT 영역

환경분석

사회 요구

O3
간호 현장
지식의
웰에이징
산업화
트렌드

- 간호사가 환자를 돌보면서 느끼는 세세한 부분에서만 나올 수 있는 아이디어와 첨단기술을 접목한 제품 및 서비스 개발 성공 사례 증가

병원 내로 한정된
전통적 간호

기술, 서비스, 비즈니스로의 간호 영역 확장

실제 간호산업화를 통한 가치창출 사례

고령친화산업
고부가
가치화를 위한
간호+첨단기술
융합 활성화O4
첨단기술
기반
실버경제
육성
드라이브

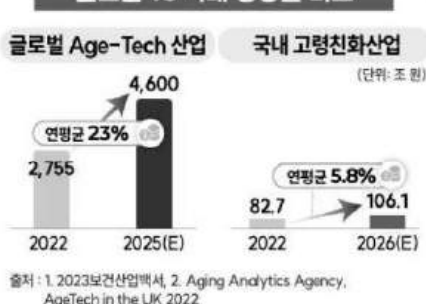
- 바이오, AI, IoT, 웨어러블, 로보틱스 등 첨단기술 접목을 통한 실버경제 육성 추진
- 의료기관이 보유한 본인의 건강정보를 제3자인 의료기기·의약품 제조업체가 제품 제조, 생산에 활용할 수 있도록 의료 '마이데이터' 제도 시행('25.3, 복지부, 개보위)

Age-Tech 기반 실버경제육성전략

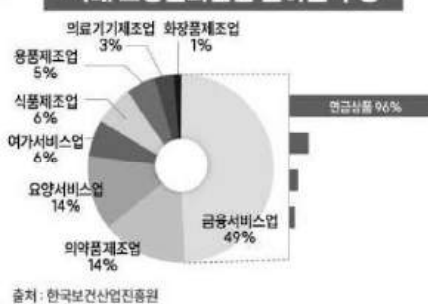
의료분야 개인정보 활용 확대:
마이데이터 제도웰에이징
+
첨단기술
융합인재
양성을 위한
교육과정
개편T2
낙후된
국내
고령친화
산업

- 국내 고령친화산업 시장 규모는 '22년 기준 82.7조 원으로 '26년까지 연평균 5.8% 증가 예상이나 세계 Age-Tech 시장 성장률(연평균 23%) 대비 저조
- 산업 구성도 소규모 영세업자 중심의 단순 서비스업, 제조업으로 낙후

글로벌 vs 국내 성장률 비교



국내 고령친화산업 분야별 구성

국내 웰에이징
산업 경쟁력
제고를 위한
글로벌
Top-tier
수준의
연구인재 양성,
R&D
역량 확보,
기술사업화
활성화T3
웰에이징
사업화,
글로벌화의
최대 장애물
실증

- 국내 의료기기 창업 생태계는 막대한 개발 비용, 고비용의 임상시험, 임상시험 기관 및 결과에 대한 불확실성 등으로 '극한 데스밸리(Extreme Death Valley)'에 빠지기 쉬운 상황
- 웰에이징 기업의 74%가 실증 지원 희망. 세부적으로는 '대상자 모집 및 관리 지원'(74%), '데이터 수집 및 관리 지원'(74%), '임상 시험 설계 및 지원'(42%) 희망

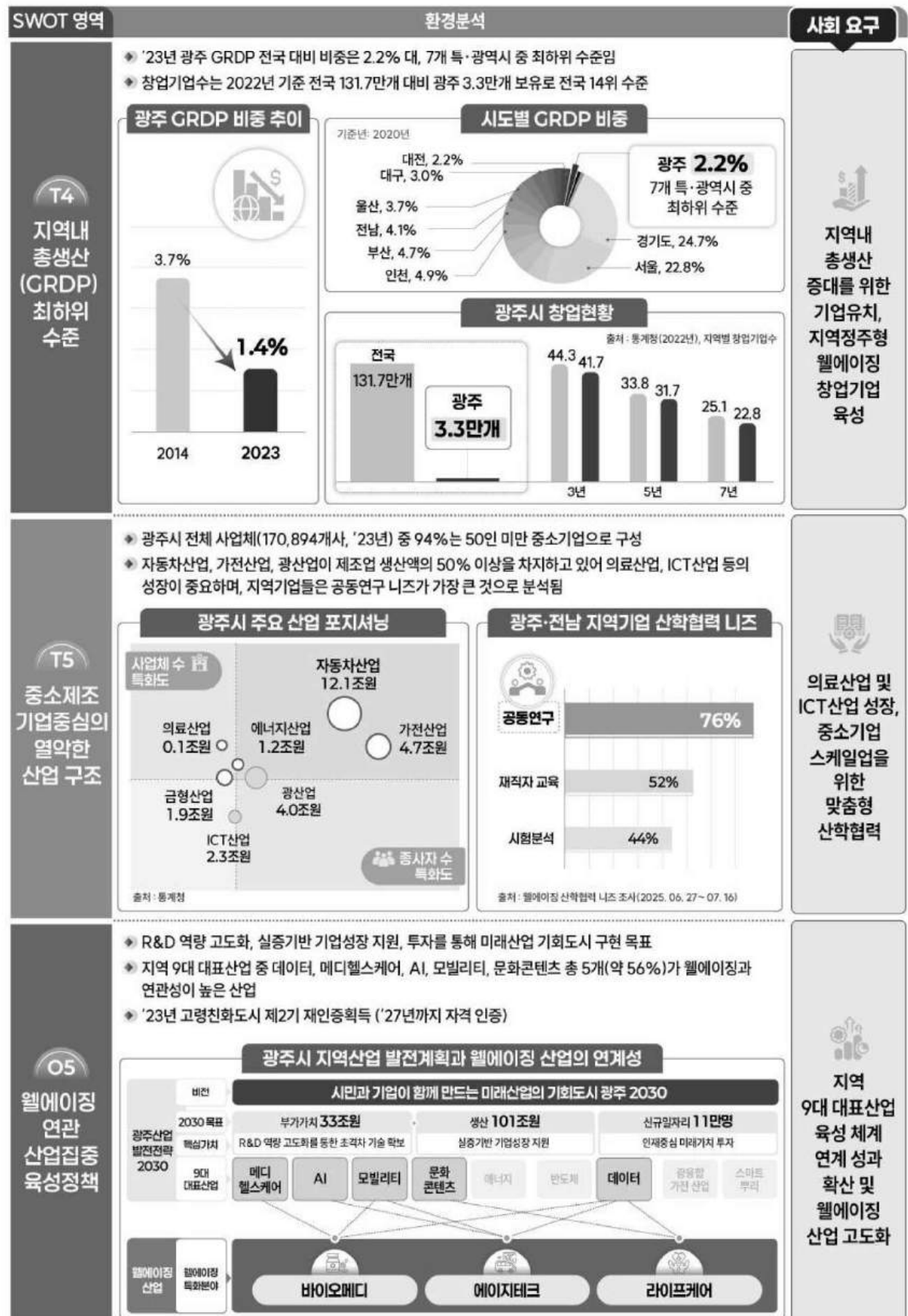
웰에이징 기업 지원 니즈 1위: 실증



바이오헬스케어 규제 혁신 목표

웰에이징
사업화
촉진을 위한
경쟁력 있는
실증 인프라
확보

☑ 광주·전남 환경분석 및 진단



SWOT 영역

환경분석

사회 요구

O6
특구
지정으로
산업여건
개선

- ▶ (광주) 연구개발, 기회발전, 교육발전, 문화예술, (전남) 백신산업, 해조류건강특구 지정 등을 통해 지역경제에 활력을 더할 우수기업의 지방 이전 유도
- ▶ 기업에서 일할 인재를 키우고, 주거·의료·문화·여가 등 인프라 개선

광주시 4대 특구

기회발전특구

빛그린 국가산단을 모델리티 특구로, 첨단3지구들 인공지능(AI) 특구로 육성 기업 유치 및 기술 기반 일자리 창출

AI 특구

문화예술특구

‘대한민국 문화도시’ 지정에 기반해 지역 고유문화 콘텐츠 개발, 문화공간 조성, 콘텐츠 산업 활성화 등 추진 지역 균형 발전과 창조 생태계를 조성

도심융합 특구

도심융합특구

상무지구를 중심으로 산업·주거·문화 기능이 결합된 복합 도시공간을 조성 청년층 정주유도와 혁신성장 기반 마련

교육발전특구

광주시와 교육청이 협력해 공교육 혁신, 지역대학과 기업 연계 인재 양성, 돌봄 및 정주환경 개선 등 추진 지역 인재의 유출을 막고 정착을 유도

교육발전특구 (광주광역시 전체)

주요 특구별 지식학 협력 니즈

구분	지식학 협력 니즈
연구개발 특구	· 조선대 보유 원천기술의 기업 기술 이전 활성화 · 인공지능 활성화를 위한 데이터 구축
기회발전 특구	· 웰에이징 기업 대상 특구 홍보 및 특구 내 기업투자 유도
교육발전 특구	· 의·치·약·간호 분야 지역인재 전형 확대 · 초·중·고 AI 기초교육과 진로 연계 프로그램 제공 · 현장 실무형 커리큘럼 운영

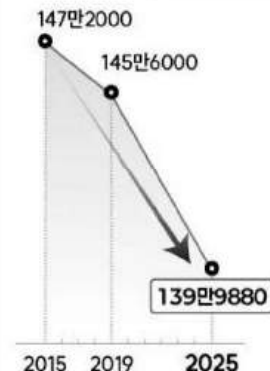
출처: 지자체 특구 담당자 인터뷰(2025. 07. 04)

특구 강점을 활용한 웰에이징 산업생태계 확장

T6
지역인구
감소,
고령화
위기

- ▶ 21년 만에 130만 명대로 떨어지며 심각한 인구 감소 위기. 전국 특·광역시 중 가장 높은 수준의 ‘청년층 유출’(19~39세)이 주요 원인
- ▶ 65세 이상 비율이 전남 27.7%, 광주 18.0%(전남, 고령화 인구 1위)
- ▶ 광주는 약 3만명의 산업기술인력 보유, 전체 산업기술인력 중 1.8%(14위) 수준으로 하위권

광주 인구 추이



출처: 1. 광주시(2025.05 기준), 2.KOSIS 국가통계포털 - 주요 연령계층별 추계인구(2025)

광주·전남 고령인구 1위

▶ 지역 경제 침체, 소생 방안 수립 시급

고령인구(65세 이상)

110만명

78만명

70만명

65만명

...

광주·전남

부산

광남

경북

산업기술인력 비중(%)

(전체 산업기술인력 대비)

기준년: 2023년



출처: 통계청, 산업기술인력수급 실태조사(2024)

지역 인구 감소, 생산기술인력 부족 문제 완화를 위한 정주형 인재양성, 외국인 유학생 유치 활성화

T7
지역
웰에이징
인력부족

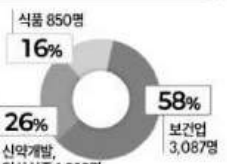
- ▶ 향후 5년간 광주·전남·지역 웰에이징 산업 인력 최소 1만명(전국 19만명) 부족 예상
- ▶ 고교, 전문학사, 학사, 석사 모든 영역에서 인력 부족 발생

광주/전남 웰에이징 산업인력 부족인원 (향후 5년 예상치*)

3대 특화분야별 향후 5년간 부족인원



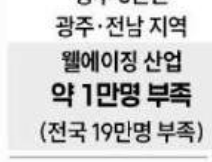
바이오메디 분야 부족인원



출처: KOSIS

※ *표준산업분류별 전국 미충원 인원 데이터(2021~2023 각 연도별 데이터)에 광주/전남 종사자수 배율을 곱하여 광주/전남 부족인원을 추산하고 그 5를 곱하여 계산한 값

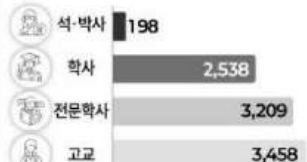
향후 5년간 광주·전남 지역 웰에이징 산업 약 1만명 부족 (전국 19만명 부족)



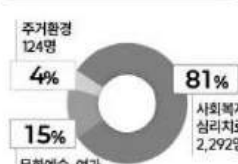
에이징테크 분야 부족인원



학력별 향후 5년간 부족인원



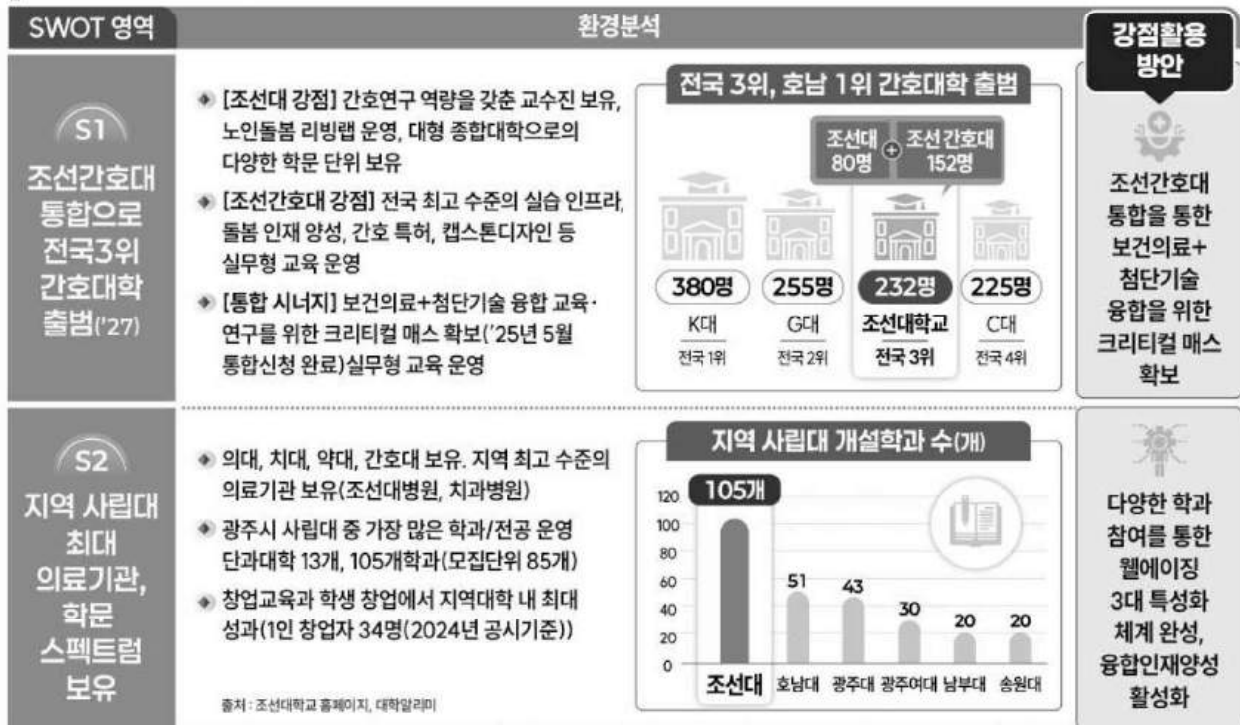
라이프케어 분야 부족인원



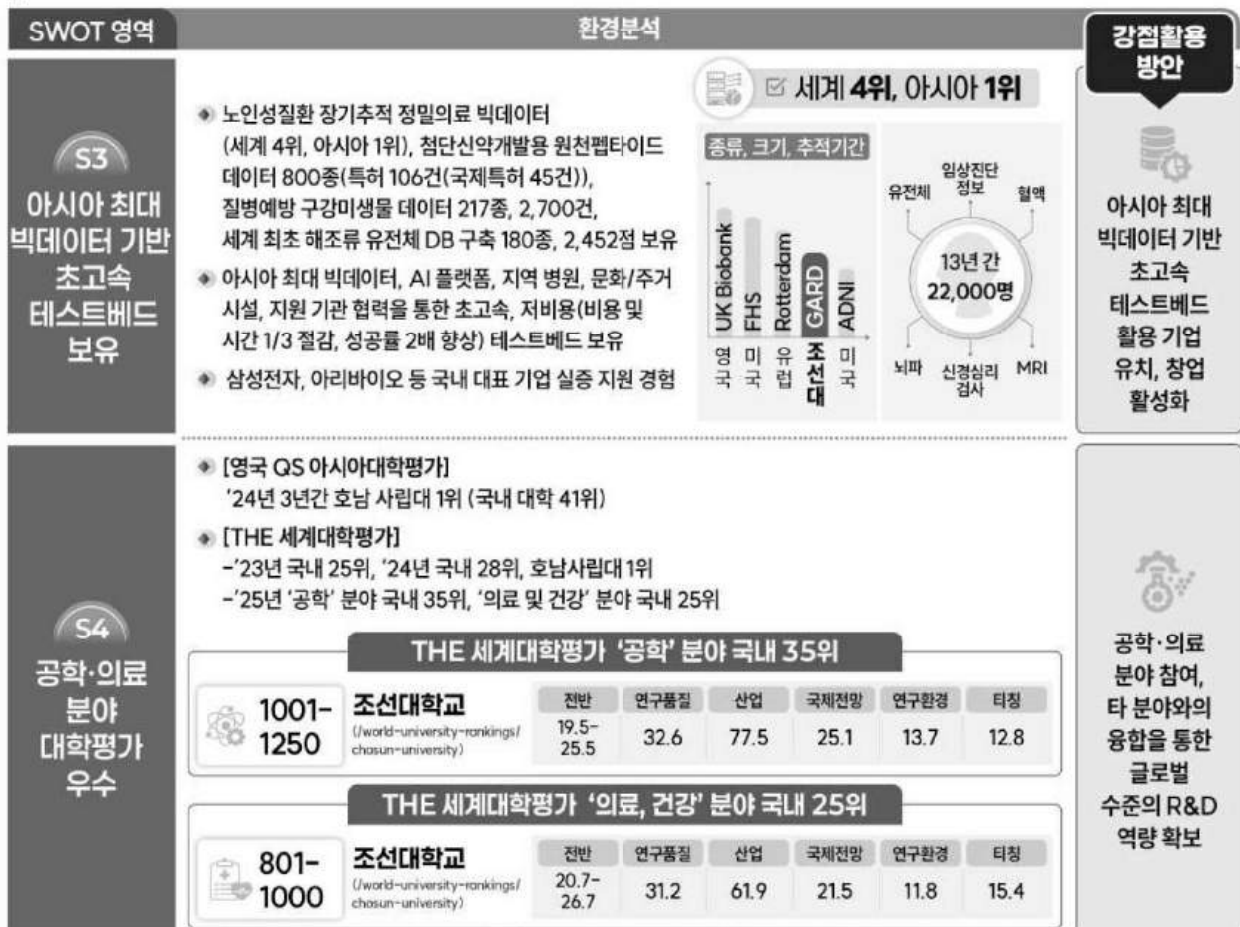
웰에이징 인력 부족 문제 해결을 위한 고교부터 박사까지의 전방위 인재 양성

☑ 대학 현황분석 및 진단

학사구조 및 교육과정 현황



연구역량



지·산·학 협력 현황

SWOT 영역

S5

국내최대
펩타이드
신약
특허보유

- 국내 최대 규모 펩타이드 신약 핵심 기술 보유, 관련 특허 총 106건(국제 45건)
- 펩타이드 연구 논문은 약 190편
- 과기부 '바이오·의료 기술 개발사업', '펩타이드 첨단 신약 핵심 원천기술 개발 및 플랫폼 구축 사업' 선정('24.05), '24년~'28년 동안 총사업비는 440억 원 투자

환경분석

펩타이드 신약 연구 책임자와 국제공동연구 그룹 Map

강점활용
방안

펩타이드 신약
특허 활용
웰에이징
기업 유치,
기술사업화
활성화

S6

도시
캠퍼스
보유

- 지역 현안문제를 해결하여 지역의 경쟁력을 유지하고 활력을 유도하기 위해 지역 거점에 도시캠퍼스 설치 및 운영
- 지역 특성과 발전방향에 맞는 학과의 분산·배치 및 전문 프로그램 운영, 지자체와의 캠퍼스 공유, 고령화 사회에 걸맞는 공간으로 재탄생

위치	지산학 협력 내용
동구	· 미술대학, 인문계열학과 연계 · 젊음과 문화, 예술적 활력 제고
서구	· 체육대학 연계 · 스포츠 산업, 시민생활체육 활성화
남구	· 의·생명계열학과 연계 · 시니어 웰에이징, 첨단바이오 육성
북구	· 역사·문화계열학과, 미술대학 연계 · 아시아 역사·문화·전시 거점으로 발전
광산구	· 공학계열학과 연계 · 미래모빌리티, 광융합산업 육성



조선대
도시캠퍼스
활용
웰에이징
산업생태계
확장,
대학자원
공유,
지역
현안문제
해결

글로벌 역량 분석

SWOT 영역

S7

조선대-보스턴
의대 상호
웰에이징
연구소 분원
설치·운영

- 미국 바이오 클러스터 핵심 대학인 보스턴 대학과 치매 연구 관련 빅데이터 공유 및 연구 협력 추진
- 공동 연구소 설립, 글로벌 연구 협력, 치매 극복을 위한 바이오 의료가 기술 개발 진행

환경분석



“세계 바이오산업 산실
보스턴 대학과 '치매 연구 협약'”

강점활용
방안

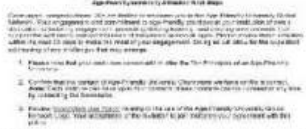
글로벌 공동연구
확대를 통한
글로벌 수준의
R&D 역량 확보

S8

AFUGN
(세계 고령친화
대학 네트워크)
가입

- 조선대는 AFU(Age-Friendly University) 글로벌 네트워크에 '25년 7월 가입하고 고령친화도시 조성 관련 사업을 추진하며, 대학의 인적·물적 자원을 활용한 한국형 고령친화대학 모델 구축 목표

AFU Age-Friendly University
Global Network (Secretariat)



세계 고령친화대학
네트워크 활용
공동연구,
유학생 유치
활성화

S9

조선대
- World
Bank
개도국 지원

- 조선대 해양헬스케어효성실증센터와 해양생물연구교육센터가 개발도상국의 경제개발을 돕고자 World Bank를 주축으로 구축된 수산업 투자 플랫폼과 함께 협력 진행

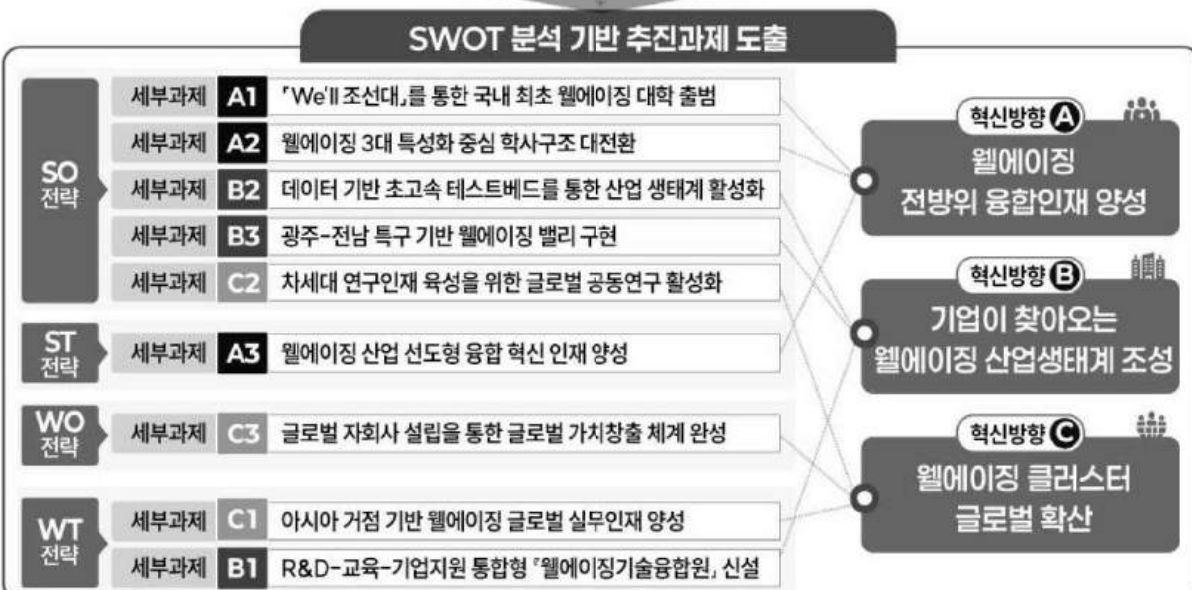


개도국 지원 경험,
World Bank 활용
글로벌 가치창출,
해외 진출 지원

☑ SWOT 분석 기반 글로벌 전략 도출

- 지역 및 대학 대내외 분석 결과를 기반으로 강점, 약점, 기회, 위협 요인을 도출하고 SWOT 분석을 통해 글로벌 전략 도출

분석 내용			
사회 환경 분석	지역 환경 분석	대학 현황 분석	
인구·사회 현황 의료 트렌드 변화, 국내 노인인구 및 생산연령 인구 추이, 웰에이징 인식 변화 웰니스 트렌드 경제·산업 현황 세계 실버경제 전망, 국내·외 고령친화산업 전망, 국내 AI헬스케어 시장 전망, 글로벌 웰니스 시장 전망 정책 현황 실버경제 육성 전략, 디지털 헬스케어 서비스 산업육성 전략, 국가통합바이오빅데이터터 구축, 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)	인구·사회 현황 전남, 광주 고령화 현황, 생산가능인구, 광주, 보건 간호인력 현황, 청년인구 유출요인, 소멸지수 수준 경제·산업 현황 광주 지역 내 총생산, 광주 산업채수/중사자수, 산업단지, 생산가능 인구 추계, 9대 대표산업 정책 현황 안선8기 중점산업(메디헬스케어), AI 데이터 센터 기반 인공지능 중심도시 구축, AI 실증도시, 4대 특구, WHO 고령친화도시, 국제기구 가입 현황 등	대학 외부역량 분석	대학 내부역량 분석
		인구·사회 현황 학령인구 수, 학습자 수, 지역 내 정주인력률 등 경제·산업 현황 신산업 분야 인력 전망, 지역 산업별 산업기술인력 부족률 정책 현황 대학교육 정책 변화, 인재양성 정책 혁신방향 등	학사구조 및 교육과정 조선간호대 통합, 학과 및 융합전공, MD 운영 연구역량 분석 의학, 공학 분야 세계대학 순위 지산학협력 현황 분석 지역 거점병원 보유, 신약개발, KOTRA 무역거점, 지자체 연계사업 글로벌 역량 보스턴 의대 협력, 몽골, 월드뱅크 연계 사업 등



1-3 혁신 방향과 지역 발전계획의 연계성

[증빙자료 p.11~17]

☑ 혁신 방향과 지역 발전계획과의 연계성

- 광주광역시 지역 발전계획과 글로벌대학 혁신방향의 연계성 분석을 통한 정합성 제시

	지역발전계획	글로벌 연계 방향	세부과제
광주 RISE체계 기본계획	지역·대학 함께 UP! 교육혁신 기회도시 광주 교육과 산업, 문화·복지·정주를 연계하는 RISE 허브 생태계 조성 01 지역과 대학 공동체 가치 생성 02 지역산업 맞춤형 정주인재 양성 03 기업성장 산하연 컨베이어 구축 04 알파(α) - 오메가(Ω) 직업평생 교육 지역 정부 (6개월 이상) 취업률 40.0% MECA 산업 인력양성 1,000명 산업기술인력 부족률 감소 (학사이상) 창업기업 3,500개 21 22.2% → 29 40.0% 29 200명 x 5명 23 13.4% → 29 5% 23 28,819개 → 29 3,500개 인재 SKILL UP 프로젝트 기업 VALUE UP 프로젝트 지역사회 GROW UP 프로젝트 대학 INNO UP 프로젝트 범부처·초광역 BRIDGE UP 프로젝트	• 지역연계 융합전공 도입, 학사제도 구축 • 지역정주형 현장실습, 맞춤형 지역취업지원 프로그램 운영 • AI, 빅데이터, 모빌리티 교육 콘텐츠 공유 • 고교 학점 연계, 성인학습자 웰에이징 교육 • 대학 보유 전문인력, 공용장비, 특허 등 정보 DB 연동 • 산학공동연구, 기술사업화 기반 스타트업 육성 • 리빙랩 프로젝트 및 실증스튜디오 운영 • 국외 거점 캠퍼스 기반 글로벌 네트워크 확장 • 외국인 유학생 광주 정주지원 체계 수립 및 운영 • 글로벌 현장학습·실습, 인턴십, 공동 석·박사 학위제 운영	A3 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성 B1 R·D·교육-기업지원 통합형 '웰에이징기술융합원, 신설 B2 데이터 기반 초고속 테스트베드를 통한 산업 생태계 활성화 C1 아시아 거점 기반 웰에이징 글로벌 실무인재 양성 C2 차세대 연구인재 육성을 위한 글로벌 공동연구 활성화
	고령친화 도시조성 5개년 기본계획 비전 "내일과 존엄한 삶이 있는 건강활력도시 광주" 어르신들의 행복한 노후를 위한 고령친화도시 인프라 구축 '세계보건기구(WHO) 고령친화도시 국제네트워크' 재인증 5개 영역 일자리 사회참여 돌봄·인권 보편·인양 생활환경 세부 과제 • 노인 일자리 및 사회활동 지원 • 방과후학교·일자리 • 방과후학교·노년 마을 운영 조성 • 고령친화 공공도서관 서비스 제공 • 노인맞춤 돌봄 서비스 제공 • 장기요양서비스 지원 • 영구임대 아파트 주거공간 개선 등으로 어르신들의 행복한 노후를 위해 사회·문화적 환경을 조성 • 스마트케어 서비스 구축 • 모바일 헬스케어 • 치매환자 지원 프로그램 운영 • 독거노인 공동거주제 운영 • 세대별 맞춤형 예비창업가 발굴 육성 • 평생학습형 일자리 플랫폼 운영 • 스마트 힐링도시 구축 • 광주형 도시농업 육성 지원 등 투자규모 '23~'27년, 5년간 총 사업비 4조 1494억 원 투자	• 평생학습형 일자리 플랫폼 운영 지원 • 노인 일자리 사업 및 빚고을효령노인타운과 테스트베드 연계 • 치매환자 프로그램 지원 • 세대별 맞춤형 예비창업가 연계 웰에이징 창업 지원 • WHO 고령친화도시 국제 네트워크 공유 및 글로벌 진출 지원	A3 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성 B3 광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현 C3 글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성
광주 산업발전 전략 2030	시민과 기업이 함께 만드는 미래산업의 기회도시 광주 2030 추진전략 생산 101조 원 부가가치 33조 원 신규일자리 창출 11만 명 실증기반 기업성장 지원 R·D·교육·고도화 통한 초격차 기술확보 사업 중심 미래가치 투자 글로벌 미래산업 중심도시로 도약 고부가가치 산업전환 지속가능한 성장동력 확보 핵심과제 1. 첨단기술을 선도하는 도시 2. 혁신기업이 태어나고 성장하는 도시 3. 창의인재가 모이는 도시 4. 초격차 기술확보를 위한 과감한 투자 5. 유망한 신기술 구현을 뒷받침하는 시험인증 지원 6. 신기술 상용화 지원으로 글로벌 시장개척 선도 7. 초·중·고대 창업 거점 조성 및 창업 성공을 위한 과감한 투자 8. 지역 혁신기업의 글로벌 신사업 성장 지원 9. 미래 먹거리 신산업 육성 인프라 조성 10. 광주를 테스트베드로 활용하는 실증기반 조성 11. 미래혁신을 선도할 10만 프론티어 양성 12. 성공과 여유가 공존하는 문화·복지 구축 13. 산업과 도시가 융합성장 하는 광주여건 조성	• 미래혁신 10만 프론티어 사업 연계 웰에이징 융합인재 양성 • 정주여건 조성 연계 지역정주형 인재 양성 • 웰에이징 Top-tier 연구소 연계 초격차 기술 개발, 기술 이전 활성화 • 융복합 신기술 시험인증 지원 사업과 테스트베드 연계 • 광주창업밸리 연계 웰에이징 스타트업 기업 육성 • 미래 먹거리 신산업 육성 인프라 조성 연계 웰에이징 밸리 확장 • 신기술 글로벌 시장개척 지원 연계 글로벌 자회사 설립 협력	A3 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성 B1 R·D·교육-기업지원 통합형 '웰에이징기술융합원, 신설 B2 데이터 기반 초고속 테스트베드를 통한 산업 생태계 활성화 B3 광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현 C3 글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성
	광주 의료헬스케어산업 육성 전략 2030 목표 2030 글로벌 Medi-City 도약 2030년 의료산업 매출액 '2조 3천억' 달성 2023년 의료관광객 '1만 3천명' 유치 추진 전략 의료·헬스케어산업 성장 생태계 기반 구축 4차 산업혁명 대응체계 확립 의료·헬스케어산업 선도기업 육성 의료관광 활성화 기반 고도화 • 의료사업 육성 컨트론타워 조성 • 병원중심 R·D·I 및 사업화 촉진 • 산·학·병·연·관 네트워크 강화 • 시너지를 통한 첨단의료복합단지 조성 • 의료·헬스케어산업 전주기 지원체계 구축 • 바이오헬스 전문기관 및 중견기업 유치 • 기업육성 시스템 구축 • 성장단계별 체계적 지원 • 글로벌 경쟁력 강화 • 신기술 R·D 추진 • 전문인재 양성 • 기술-산업 간 융합 • 빅데이터 기반 의료융합산업 확장 • 의료관광 클러스터 구축 • 지역특화 의료기술 육성 • 의료관광 컨설팅서비스 플랫폼 구축 • 의료관광 온라인 콘텐츠 고도화	• 의료·헬스케어산업 선도기업과의 1:1 컴퍼니 Track 운영을 통한 맞춤형 인재 양성 • 초고속 테스트베드 활용 의료·헬스케어 기업유치 협력 • 산·학·병·연·관 네트워크 연계 웰에이징 밸리 확산을 위한 협력사업 추진 • 의료·헬스케어산업 전주기 지원 협력 • 지역 의료·헬스케어산업 선도기업 해외 진출 협력 • 의료관광 원스톱 서비스 플랫폼 연계 웰에이징 글로벌 가치창출 모델 확대	A3 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성 B2 데이터 기반 초고속 테스트베드를 통한 산업 생태계 활성화 B3 광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현 C3 글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성

1-4 혁신 방향 세부 내용

» 혁신방향 A 교육혁신 웰에이징 전방위 융합인재 양성

목적

“ 고교-전문학사-학사-석박사-평생교육의 전방위 교육체계 구축으로
지역 정주 및 웰에이징 산업 선도형 특화 인력 공급 ”

목표

웰에이징 특화인재 양성
10,000명

지역정주 취업률
60%

JA교원 확보
380명

융합전공·다전공 이수
4,000명

웰에이징 프로젝트학기제
100명

지역·사회 요구

- 고령친화산업 고부가가치화를 위한 보건의료+첨단기술 융합 활성화
- 웰에이징 인력 부족 문제 해결을 위한 고교부터 박사까지의 전방위 인재양성
- 삶의 질 전반을 아우르는 3대 특성화 (바이오메디, 에이지테크, 라이프케어) 구현에 적합한 학사구조
- 웰에이징+첨단기술 융합인재 양성을 위한 교육과정 개편
- 청년 유출 방지를 위한 지역기업 연계 정주형 인재 양성

조선대 강점 활용 방안

- 조선간호대 통합을 통해 간호+첨단기술 융합을 위한 크리티컬 매스 확보
- 조선이공대 공우·협력을 통한 고교, 전문학사 인재 양성 분야 보완
- 다양한 학과 참여를 통한 웰에이징 3대 특성화 체계 완성
- 공학·의료 분야 참여를 통한 글로벌 수준의 R&D 역량 확보
- 지역 사립대 최대 학문 스펙트럼 활용 융합인재 양성 활성화
- 대학혁신지원사업 최우수등급의 교육 혁신 역량 활용 융합교육 질 제고

세부과제

거버넌스 혁신

A1 'We'll' 조선대를 통한 국내 최초 웰에이징 대학 출범

학사구조 혁신

A2 웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 대전환

교육과정 혁신

A3 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성

세부과제	추진내용	2025	2026	2027	2028	2029	사업 종료 후 지속가능 방안
A1 「We'll」 조선대를 통한 국내 최초 웰에이징 대학 출범	조선간호대 통합을 통한 웰에이징 보건의료 인력 양성	첨단기술·보건의료 융합 교육과정 전략 수립	첨단기술·보건의료 융합 교과목 개발	통합 조선대 첨단기술·보건의료 융합 과정 운영	첨단기술·보건의료 융합 과정 고도화	첨단기술·보건의료 융합 과정 고도화	- 조선대 - 조선간호대 통합대학 행정적 완결을 통해 제도적 지속성 확보 - 웰에이징 중심 대학 운영을 위한 전담부서와 전임인력 배치 및 연간운영비 편성으로 제도적 안착 유도
	전방위 인재 양성을 위한 조선이공대 공유·협력	웰에이징 전문학사 교육과정 개발	웰에이징 융합 교육과정 공동 운영 확대	웰에이징 3대 특성화대학 및 협력학과 편입학 확대	웰에이징 융합 교육과정 공동 운영 고도화	웰에이징 융합 교육과정 공동 운영 고도화	
	We'll 조선대통합 로드맵수립	통합신청 결과 통보	간호대학 통합 사전준비	통합 간호학과 신입생 모집	통합 간호학과 신입생 모집	대학원 신설 및 운영	
A2 웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 대전환	특성화 대학 기반 학사구조 혁신	3대 특성화 대학 신설	혁신 학사구조 세부 운영전략 수립	특성화 대학 학사구조 운영	융합전공 운영 및 확산	융합전공 운영 및 확산	- 학칙 개정을 통한 정규 학사제도화(융합전공, 모듈형 교육과정, 프로젝트학기제 등) - 학사구조 개편의 성과를 교육성과지표, 대학 평가 지표 등과 연동시켜 대학 차원의 우선 자원 배분 대상으로 관리
	웰에이징 융합인재 양성 체계 수립	지역인재 입학전형 확대 및 유지	100% 다전공 교육체계 마련	무전공 및 자유전공학부 통합모집 확대	우수인재 웰에이징 다전공 100% 구현	우수인재 웰에이징 다전공 100% 구현	
	교원 인사 및 역량강화 지원체계 혁신	교육혁신 전략 수립	교육혁신 모델 개발	성과 평가 및 확산모델 개발	성과평가 기반 지속가능 체계 마련	성과평가 기반 지속가능 체계 마련	
A3 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성	웰에이징 중심 교양교육 혁신	웰에이징 진로탐색 교과 설계	웰에이징 진로탐색 교과 운영	AI·빅데이터+웰에이징 교양 교과목 필수 이수학점 확대 운영	AI·빅데이터+웰에이징 교양 교과목 필수 이수학점 확대 운영	AI·빅데이터+웰에이징 교양 교과목 필수 이수학점 확대 운영	- 웰에이징 인증제 및 비교과 통합시스템 운영을 위한 학생지원예산 및 데이터 기반 평가분석 예산 지속 확보 - 산학협력 프로젝트 기반의 교육 지속 추진과 참여기관의 공동 재정 투입 모델 확립
	모듈 기반 웰에이징 융합 진로 교육과정 개발 및 운영	JA 교원 제도 마련	JA 교원 제도 운영	평가 및 환류	지속가능한 체계의 구조 마련	지속가능한 체계의 구조 마련	
	산업 선도형 학생성공체계 구축	교육 및 연구 역량강화 방안 마련	우수 교원 교육 및 연구 역량 지원	성과기반 보상제도 실행	성과기반 인사관리 운영	성과기반 인사관리 운영	

» 혁신방향 B 연구혁신-지산학협력 기업이 찾아오는 웰에이징 산업생태계 조성

목적

“ 특화인재양성-원천기술지원-원스톱실증지원을 통한 기업이 찾아오는 웰에이징 산업생태계 조성 ”

목표

기업유치·창업
200개

SCIE급 논문 2,500편
특허·기술이전 연평균 348/81건

지역 일자리 창출
1,700개

1인당 GRDP
40백만원 달성

웰에이징 맞춤형
석·박사 양성 300명

지역·사회 요구

• 국내 웰에이징 산업 경쟁력 제고를 위한 글로벌 Top-tier 수준의 연구인재 양성, R&D 역량 확보, 기술사업화 활성화

• 웰에이징 사업화 촉진을 위한 경쟁력 있는 실증 인프라 확보
• 지역내총생산 증대를 위한 기업유치, 정주형 창업기업 육성

• 4대 특구 강점을 활용한 웰에이징 산업생태계 확장
• 지역 산업 육성 체계 연계 성과 확산 및 웰에이징 산업 고도화

조선대 강점 활용 방안

• 펩타이드 신약 특허 활용 웰에이징 기업 유치, 기술사업화 활성화

• 아시아 최대 빅데이터 기반 초고속 테스트베드 활용 기업 유치, 창업 활성화

• 도시 캠퍼스 활용 웰에이징 산업생태계 확장, 글로벌 성과 확산

세부과제

B1 연구 혁신
R&D-교육-기업지원 통합형
‘웰에이징기술융합원, 산실’

B2 산학협력 혁신
데이터 기반 초고속 테스트베드를
통한 산업 생태계 활성화

B3 지역상생 혁신
광주-전남 특구 기반
웰에이징 밸리 구현

세부과제	추진내용	2025	2026	2027	2028	2029	사업 종료 후 지속가능 방안
B1 R&D-교육-기업지원 통합형 ‘웰에이징 기술융합원, 산실’	웰에이징기술융합원 (IWT) 산실	IWT 공간조성 및 거버넌스 계획수립 연구지원제도 개선안 시행	IWT 조직편제 완료 및 인력 배치 연구지원제도 고도화	예산/성과관리 체계구축 예산/성과관리 체계시행			• 웰에이징 공용연구장비센터 자립형 서비스 모델 도입 • IWT 거버넌스 차원의 지산학협력 성과 환류 및 지속 개선 체계 구축 • 기술화/사업화 수익 기반의 자립 가능하고 안정적인 ‘웰에이징 장학/ 펠로우십 기금’ 조성
	웰에이징대학원 산실	대학원 학과 신설 및 R&D 참여형 교육과정 개발 학부생 연구참여 프로그램 개발	R&D참여형 교육과정 운영 학부생 연구참여 프로그램 운영	R&D 참여형 교육과정 고도화 학부생 연구참여 프로그램 고도화	성과확산 및 글로벌 확대		
	Top-tier 연구소 육성	기존 연구소 고도화 R&D 참여형 교육과정 프로젝트 주제 발굴 및 운영	연구소 신설 계획 수립 산실연구소 공간/조직 구성	플레이징 특성화 연구소 추가발굴 및 확대 R&D 참여형 프로젝트 운영 및 고도화	글로벌 R&D 프로젝트 확대		
	웰에이징 산업 성장 지원 플랫폼 구축	지속성장지원단 공간조성 및 조직계획 수립	지속성장지원단 조직편제 완료 및 인력배치 실증 테스트베드 장비/환경 설계 Tech-Market 설계	지속성장지원단 운영 지속성장지원단 고도화 테스트베드 환경 구축 Tech-Market 개발 및 시범운영	연구소 운영체계 고도화 연구성과 사업화 지원 Tech-Market 운영 및 고도화		
		특성화연구소 연구장비 및 인프라 구축 계획 수립	특성화 연구소 연구 인프라 구축	특성화 연구소 연구 인프라 구축	연구소 운영체계 고도화	연구성과 사업화 지원	
B2 데이터 기반 초고속 테스트 베드를 통한 산업 생태계 활성화	웰에이징 실증 사업활성화를 통한 기업 유치	데이터 확장 기업 인터뷰 기반 실증 매칭	AI 센터 연계 플랫폼 실증고도화	후속 R&D 기획 기술 보완 테스트	실증 인증 기업의 글로벌 진출 지원 국내외 전시회 참가	실증 인증 기업의 글로벌 진출 지원 국내외 전시회 참가	• 분석 API 상용화 및 기업 유료 서비스 • 인증-실증-시장 연계형 실증기관으로 등극 • 창업보육 지속운영 및 로컬 창업자금 연계 • 기술이전 수수료 기반 자생적 생태계 유지 • 산학연 플랫폼 상설화 및 후속국책사업유치
	지역정주형 웰에이징 창업 활성화	지역정주형 웰에이징 창업 활성화	벤처 창업기업 투자 연계	기술세미나 개최	창업기업 대상 글로벌 IR 연계	창업보육공간 지속 운영	
	지산학연 상생협력 기반 웰에이징 기술사업화	R&D 사업화 전략 수립	기술이전 모델 설계	투자 연계 전략 수립	R&D→인허가→ 사업화 연계 시스템 유지	기술가치 평가 기반 투자유치 모델 정착	
	웰에이징 산업혁신 생태계 구축	산학연 MOU	산업계 전문가가 운영 실증 피드백 시스템	협력 거버넌스 운영	산학연 네트워크 기반 연계 포럼 지속 개최	광역 연계 산학연 협약체 확대	
		웰에이징 밸리 추진기구 설립 및 협력 체계 구축	주거적 추진기구 회의 및 국제기술교류회, 포럼 개최				
B3 광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현	지역 특화 빅데이터 활용 바이오메디 클러스터 구축	바이오메디 거점센터 기반 마련 프로젝트 획기제 및 공동 연구 준비	데이터베이스화 비식별화 센터 거점센터 구축	바이오메디 거점센터 구축	비식별화 센터 서비스 구축	비식별화 센터 구축	• 국가 과제 신청을 통한 지속적인 공동 연구 진행 • RISE 사업비 및 교비로 거점센터 운영비, 각종 회의비, 서비스/온라인 플랫폼 유지비, 지역/재직자 교육비 충당 • 국제기술교류회, 기술 세미나는 등록료를 통해 비용 일부 충당 후 RISE 사업비 및 교비 지원
	글로벌 대학 확장 라이프케어, 에이지 테크 클러스터 구축	라이프케어 거점센터 기반 마련	라이프케어 거점센터 구축	에이지테크 거점 센터 기반 마련	에이지테크 거점 센터 구축	거점센터 활용	
	글로벌대학 중심의 웰에이징 밸리를 활용한 산업생태계 구축	지역 교육, 프로젝트 획기제 준비	스마트 웨어러블 기술 개발, 지역 교육, 프로젝트 획기제 진행	모빌리티 기술 개발, 지역 교육, 프로젝트 획기제 진행	라이프케어 축적, 지역 교육, 프로젝트 획기제 진행	프로젝트 획기제 진행	
		공동 연구 프로젝트 공고 및 관리	온라인 플랫폼 구축	공동 연구 프로젝트 공고 및 관리	광주 A테이더 센터 서버 구축	공동 연구 프로젝트 관리 및 온라인 플랫폼, 서버 관리	
		기술 세미나, 국제기술교류회, 포럼 준비	기술 세미나 진행	국제기술교류회, 포럼 개최	온라인 교육 컨텐츠 개발	국제기술교류회 포럼 개최	

» 혁신방향 C 글로벌 도약 웰에이징 클러스터 글로벌 확산

목적

“ 웰에이징 클러스터 기반 교육-연구협력-사업화 모델을 통한 글로벌 확산 ”

목표

글로벌 인재 양성
5,000명

글로벌 연구소
유치/분원 설치 5건

글로벌 웰에이징
데이터 생성 10,000건

글로벌 자회사 (주)SOONOWA
설립 및 해외 진출

지역·사회 요구

- 지역 인구 감소, 생산기술인력 부족 문제 완화를 위한 외국인 유학생 유치 활성화
- 국내 웰에이징 산업 경쟁력 제고를 위한 글로벌 Top-tier 수준의 연구인재 양성, R&D 역량 확보
- 지역내총생산 증대를 위한 기업유치, 정주형 창업기업 육성
- 세계 실버 경제 급성장, 아시아 태평양 고령인구 급성장에 따른 아시아 웰에이징 산업 선도 필요

조선대 강점 활용 방안

- 해외 거점센터, 세계 고령친화대학 네트워크 활용 외국인 유학생 유치 활성화
- 보스턴 의대 등 공동 연구 영역 확대를 통한 글로벌 수준의 R&D 역량 확보
- 개도국 지원 경험과 World Bank 네트워크 활용 글로벌 가치창출, 해외 진출 지원

세부과제

- C1 글로벌 인재유치
아시아 거점 기반 웰에이징
글로벌 실무인재 양성
- C2 글로벌 연구 및 교육 확산 혁신
차세대 연구인재 육성을 위한
글로벌 공동연구 활성화
- C3 글로벌 인재유치
글로벌 자회사 설립을 통한
글로벌 가치창출 체계 완성

세부과제	추진내용	2025	2026	2027	2028	2029	사업 종료 후 지속가능 방안
C1 아시아 거점 기반 웰에이징 글로벌 실무인재 양성	글로벌 인재육성 인프라 구축 및 확대	글로벌 거점센터 신설		운영 및 안정화		센터 확대	- 프리스쿨 운영 후원금, 인증서 발급 수익 창출 - 프리스쿨 통해 유입된 유학생 등록금 - 정부 및 지자체 외국인 유학생 유치 정책 사업 연계 - 요양보호사 양성대학 사업 추진을 통한 예산 지속 확보 - 자회사 후원금
	We'll CSU 프리스쿨 운영	지역학습관 발굴		교과목, 프로그램 개발, 운영		운영 확대	
	전방위 웰에이징 글로벌 실무인재 양성	선이수 교과목 기획 및 개발		시스템 탑재, 교과목 운영		운영 확대	
	입학-학업-취업 -정주 전주기 지원	온라인 플랫폼 구축		시험 운영, 플랫폼 안정화		시스템 유지 보수	
		우수인재 발굴시스템 구축		캠프 개발 및 운영		우수인재 선발, 캠프 운영	
		지원제도 마련		교원 선발, 제도 운영		제도 고도화	
C2 차세대 연구인재 육성을 위한 글로벌 공동연구 활성화	글로벌 웰에이징 공동연구 기반 구축	학생맞춤형 학위트랙 구축		글로벌학부 안정화		고도화, 확대	- 국제 컨퍼런스 및 페스티벌 등 운영 수익 확보 - 국제공동연구 글로벌 펀딩 간접비 확보 - 자회사 후원금
	글로벌 프로젝트 학기제 운영	보건/요양 체계 구축, 개발		운영, 요양보호사 양성대학 사업 추진		개선, 고도화	
	데이터 기반 글로벌 실무형 인턴십 및 취·창업 활성화	기업채용 가족회사 확대		직무역량강화 프로그램 개발, 운영		고도화	
		거주지 기반 마련		기숙사 환경 개선, 통합서비스 운영		개선, 활성화	
		센터 신설 및 체계 구축, 운영		운영체계 안정화, 실증 파달렛 착수		운영활성화, 제도개선	
		연구소 협약, 공동연구 기획		공동연구 협업체계 구축화		국제 공동연구센터 분원 유지 및 운영	
C3 글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성	웰에이징 클러스터 기반 가치창출 모델 수립	연구체계, 네트워크 구축		프로그램 개발		페스티벌 개최	- 웰에이징 빅데이터 플랫폼의 활용을 위한 데이터 센터 구축 및 운영 (주)SOONOWA 를 활용한 웰에이징 빅데이터 플랫폼의 확산으로 대학의 수입원 증대 - 해외 지사 설립을 통한 국내외 네트워크 확산
	글로벌 자회사 (주)SOONOWA 설립 및 운영	글로벌 공동연구 유치 로드맵 실행 및 모집		공동연구 관련 제도 재정비, 과제 발굴 지속 확대		합업 구조 안정화, 실증 현장형 국제 교육연구 운영	
	국가별 현지화 및 가치창출 모델 수출	과제 기획, 펀드 수주 프로그램 세팅, 운영		제안서 컨설팅 참여 확대		관련 기관 섭외, 연구팀 매칭	
	웰에이징 플랫폼 확산을 통한 글로벌 체계 완성	프로젝트 학기제 제도 마련		G-브레인업 운영		G-브레인업 운영 확대, 교류 지속	
		글로벌 웰에이징 문제인식 공유		G-하트온 구축화, 주제 검토		G-하트온 추진	
		데이터 기반 글로벌 교육-인턴십-취창업 협업체계 구축		인턴십 커리큘럼 개발, 학생 연계 모집		장학-인턴십 연계, 운영 확대	

2 혁신 방향 및 실행계획에 대한 구성원 의견수렴

2-1 대학 구성원 의견수렴 과정 및 결과

중빙자료 p.18~37

☑ 의견수렴 과정

- (통합) 양 대학 구성원 대상 수차례에 걸친 FGI, 설명회, 설문 등에 기반한 양 대학 통합 합의 및 구체적 통합대학 발전방향 수립 완료('25.05. 통합신청서 제출 完)
- (글로벌) 또한 혁신기획 수립 단계부터 실행계획 작성까지 대학 전 구성원 대상 촘촘한 의견수렴을 통해 다양한 의견을 반영함으로써 사업 완성도 및 실행가능성 제고

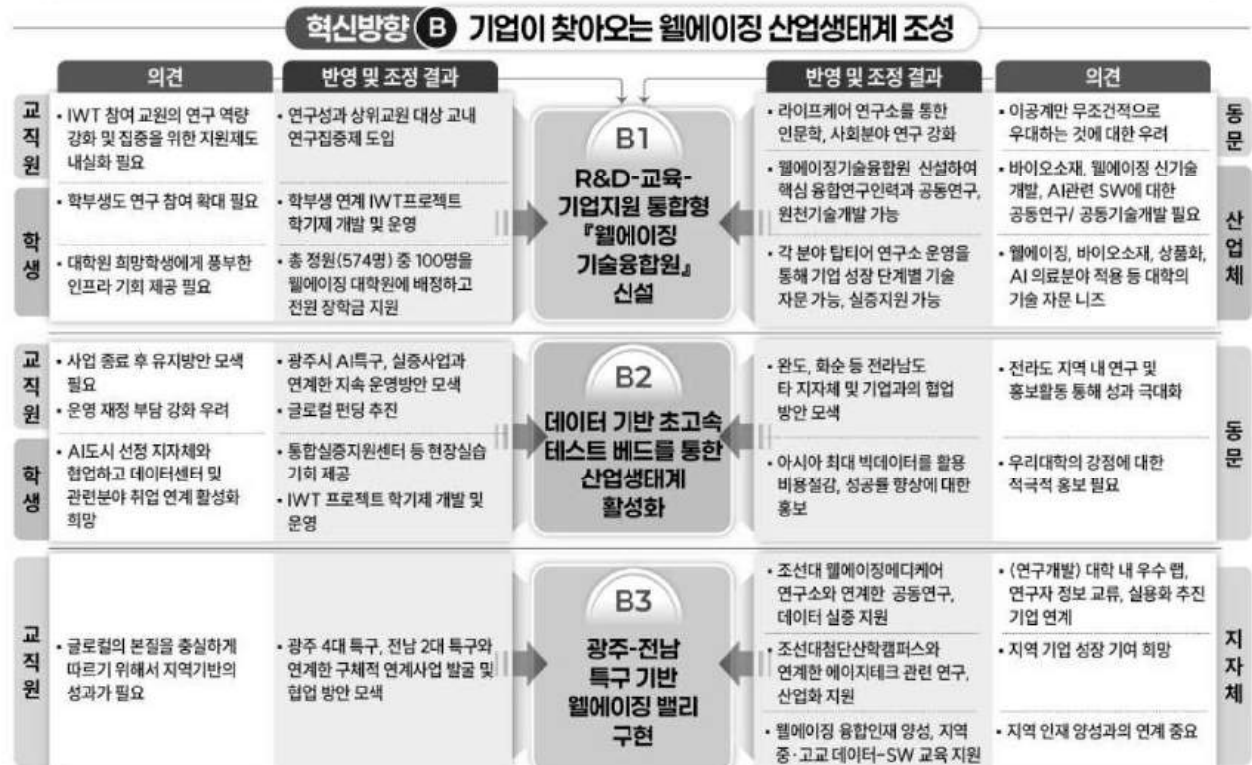
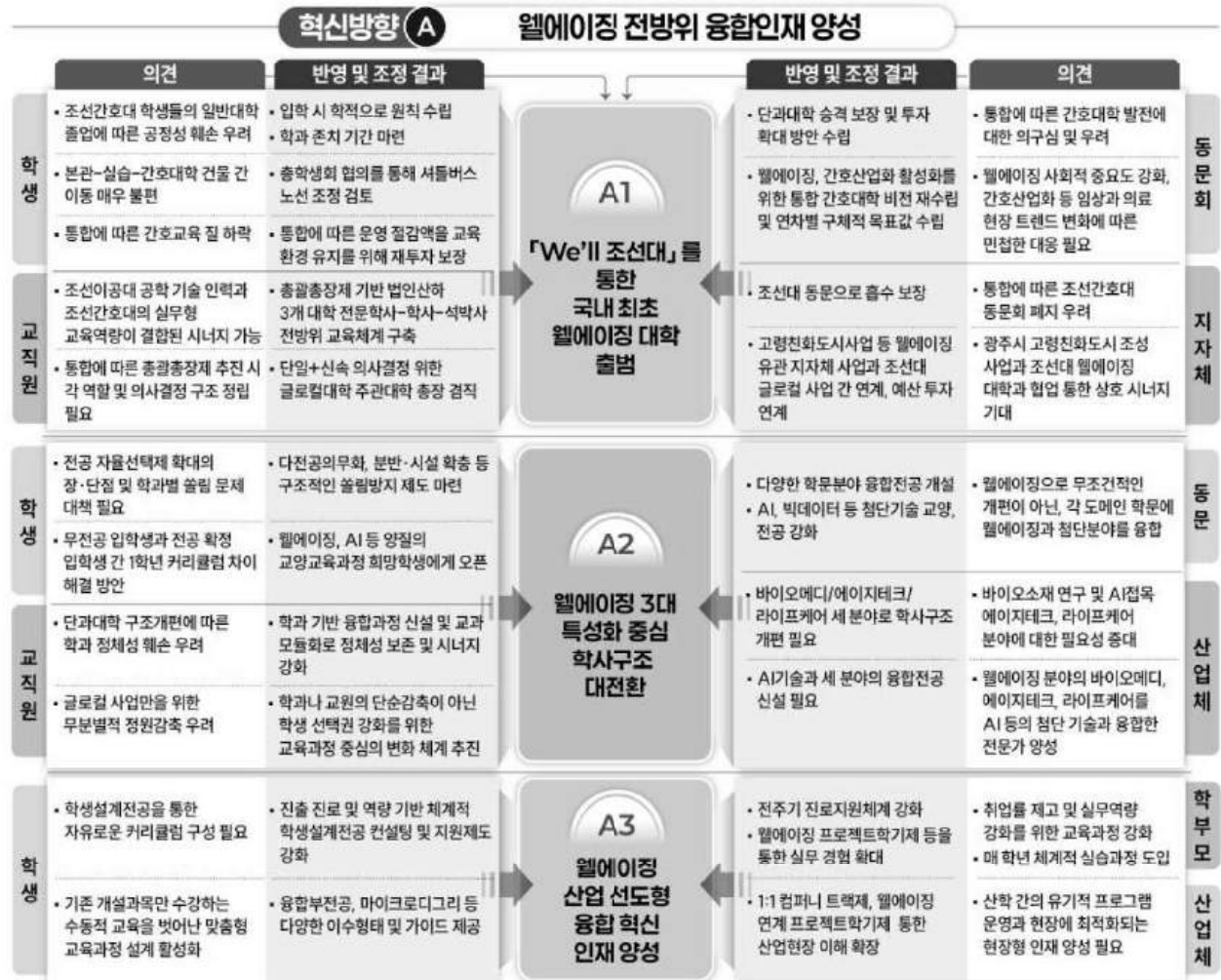
| 의견수렴 방식

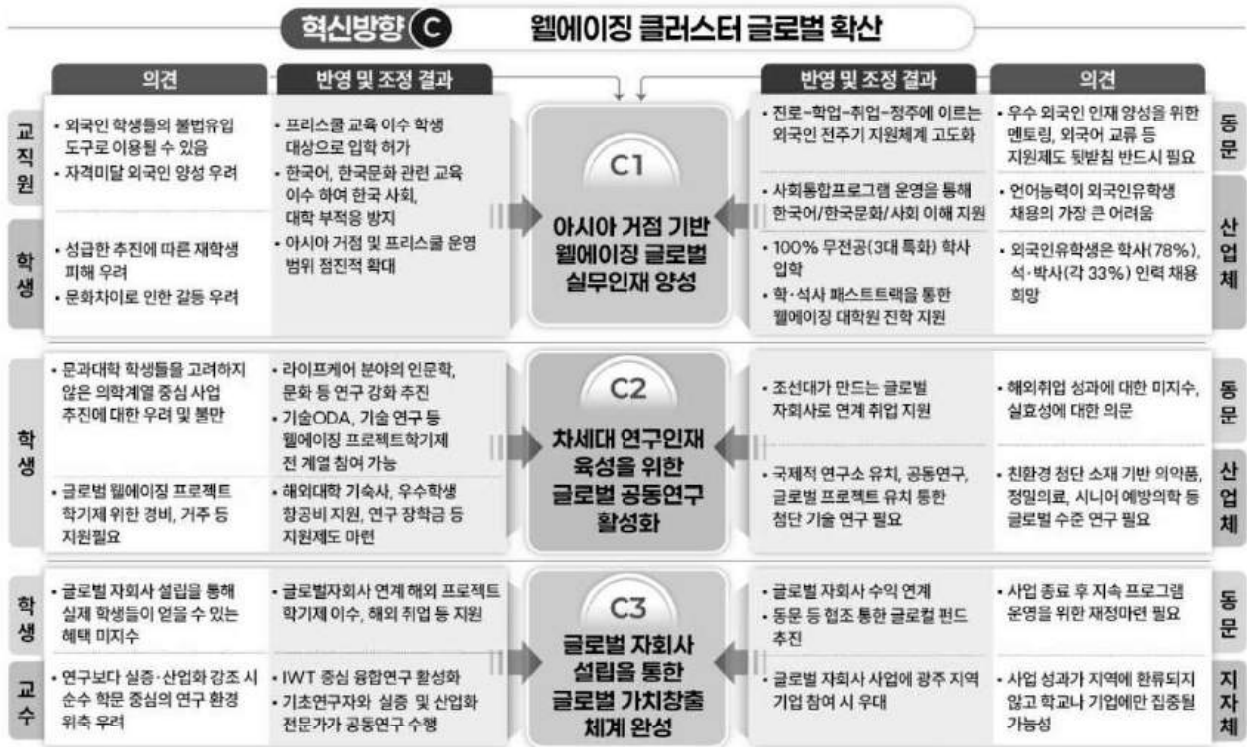
주체	학생	교직원	산업체/연구기관	지역사회
구체적 방법	총학생회 간담회, 대학혁신위원회, 대학평의원회, 학생 공청회, FGI, 설문조사 등	대학평의원회, 대학혁신위원회, 전체 교직원회의, 단과대학 공청회, 교수협의회, 노사협의회, FGI, 설문조사 등	웰에이징 산학협력 수요조사, 담당자 인터뷰 등	대학 동문 공청회, 특구 담당자 FGI, RISE 담당자 인터뷰, 지원계획 협의 회의 등

| 주요 의견수렴 과정

통합	'23.05.24  대학통합 업무협약	'24.10.16 ~ '24.10.31  조선대 구성원 FGI	'24.11.26  조선간호대 구성원 FGI	'24.12.05  통합 1차 설명회 (35명 참석)	'24.12.18  통합 2차 설명회 (164명 참석)	'25.04.15  통합 찬반 설문 (조선간호대, 조선대 간호학과)	'25.06.16  통합 찬반 설문 (조선대 전체)
혁신 기획 수립	'24.11.11  제 4차 대학혁신위원회 (웰에이징 컨셉 확정)	'25.02.20  동계 교무위원회 워크숍 (18명 참석)	'25.03.14  직원 설명회 및 공청회 (102명 참석)	'25.04.09  학과 설명회 및 공청회 (125명 참석)	'25.04.22  총동창회 설명회 및 공청회 (18명 참석)	'25.04.24  제 4차 이사회	'25.05.29  학생 설명회 및 공청회 (60명 참여)
실행 계획 수립 단계	'25.06.09  학부모 공청회 (임학콘서트) (364명 참석)	'25.06.16  구성원 설명회·공청회 (226명 참석)	'25.06.19  직원 보직자 설명회·공청회	'25.06.24  제 4차 대학혁신위원회 (학사구조 논의)	'25.06.26  교원공청회 (45명 참석)	'25.06.30  3대 특성화 단과대학 참여학부(과) 공청회(30명 참석)	'25.07.07  제 6차 대학혁신위원회 (학사구조 확정)
대외 협의	'25.06.05  글로벌대학 본지정 추진단(TF) 회의	'25.06.18  지자체 합동 워크숍 1차	'25.07.02  광주시-조선대 글로벌 세부사항 1차 논의	'25.07.07  [교육부] 예비지정 글로벌대학 컨설팅	'25.07.08  지자체 합동 워크숍 2차	'25.07.11  광주시-조선대 글로벌 세부사항 2차 논의	'25.07.18  광주시-조선대 글로벌 세부사항 3차 논의
대외 협의	'25.07.22  지자체 합동 워크숍 3차						

☑ 의견수렴 반영 결과

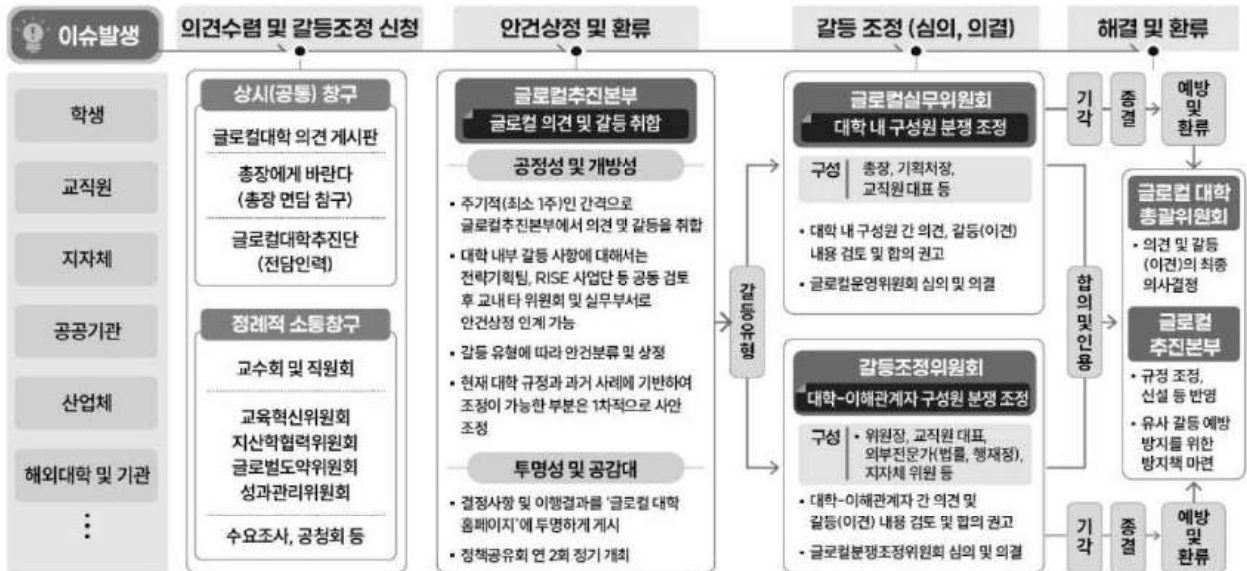




2-2 향후 이해관계자 간 갈등 해소 방안

☑ 이해관계자 간 갈등 해소 체계

- 정기, 비정기, 비대면 등 다양한 의사소통 채널을 활용한 의견수렴 및 개선사항에 대한 정보를 충실히 취합 및 공유, 갈등 유형별 위원회를 개최하여 당사자 간 합의 권고 및 심의·의결을 통해 해결



- 대학 본부의 인사 변동과 무관하게 본 사업이 지속 이행될 수 있는 지원체계 마련

“부서 간 협업체계 내실화” 사업 추진이 특정 부서에 편중되지 않고, 관련 부서들이 유기적으로 협력할 수 있는 구조 마련 글로벌추진본부 주관 RISE 사업단, 전략기획팀, 산학협력단 등의 정기회의체 운영	“의사결정 권한 분산!” 모든 실행 권한이 특정 보직자나 한 부서에만 집중되지 않고, 인사변동 상관없이 지속 추진 가능한 분산형 구조 마련 필요 시 부서별 실무 담당자에게 일정 권한과 예산 집행 자율성 부여	“효과적 인수인계 시스템 구축!” 정책, 사업의 전 주기 (기획-추진-성과-평가)를 한 곳에서 관리하고 후임자가 쉽게 파악할 수 있도록 체계화 IR 성과관리센터 주관 인수인계 매뉴얼 체계 수립
---	---	---

II

세부 추진계획

1. (추진과제 A) 웰에이징 전방위 융합인재 양성

- 1-1. (세부과제 A1) 「We'll 조선대」를 통한 국내 최초 웰에이징 대학 출범
- 1-2. (세부과제 A2) 웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 대전환
- 1-3. (세부과제 A3) 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성

2. (추진과제 B) 기업이 찾아오는 웰에이징 산업생태계 조성

- 2-1. (세부과제 B1) R&D-교육-기업지원 통합형 「웰에이징기술융합원」신설
- 2-2. (세부과제 B2) 데이터 기반 초고속 테스트베드를 통한 산업 생태계 활성화
- 2-3. (세부과제 B3) 광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현

3. (추진과제 C) 웰에이징 클러스터 글로벌 확산

- 3-1. (세부과제 C1) 아시아 거점 기반 웰에이징 글로벌 실무인재 양성
- 3-2. (세부과제 C2) 차세대 연구인재 육성을 위한 글로벌 공동연구 활성화
- 3-3. (세부과제 C3) 글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성

<추진계획 총괄표>

☆ : 본격 운영 및 성과 확산, ★ : 과제 완료

추진 과제	세부 과제명	주요 추진내용	이행목표		달성 시기																								
					정량적 성과					'25				'26				'27				'28				'29			
			정성적 성과	내용	'25	'26	'27	'28	'29	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		
A. 웰에이징 전방위 융합인재 양성	핵심 「We'll 조선대」를 통한 국내 최초 웰에이징 대학 출범	조선간호대 통합을 통한 웰에이징 보건의료 인력 양성 전방위 인재 양성을 위한 조선이공대 공유·협력 We'll 조선대 통합 로드맵 수립	조선간호대 통합 통한 전국 3위 통합 간호대학 출범 조선이공대 연계 전방위 인재 양 성 체계 구축을 통한 학력별 인 력 수요 대응	대학통합 거버넌스 진척도	20	40	60	80	100	→	→	→	→	☆	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	★	
				전문학사 웰에이징 융합모듈 개발(누적)	-	3	5	7	10	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
				웰에이징 보건의료계열 융합전공 이수자 수(누적)	50	100	150	420	700	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
				대학통합 만족도	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
	웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 대전환	특성화 대학 기반 학사구조 혁신 웰에이징 융합인재 양성 체계수 립 교원 인사 및 역량강화 지원체계 혁신	학생 중심 웰에이징 융합전공 진 로 연계 생태계 구축 융합·공유 기반 웰에이징 교육 혁신 거버넌스 정착 산학·지역 연계형 실천적 웰에 이징 융합 교육 운영체계 확립 웰에이징 산업 수요 기반 실무중 심 융합인재, 연구인재 양성	대학 간 공유 교과목 개발 운영 수(누적)	-	3	5	7	10	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→		
				학생 성공지원 프로그램 참여자 수(누적)	-	1,100	1,400	1,700	2,000	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
				전문학사 융합전공 이수자 수(누적)	80	170	270	390	530	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
				JA교원 확보 수(누적)	131	170	221	287	380	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성	웰에이징 중심 교양교육 혁신 모듈기반 웰에이징 융합 진로 교육과정 개발 및 운영 산업 선도형 학생 성공 체계 구축 웰에이징 미래인재 양성 및 평생교육 지원	웰에이징 철학 기반의 통합적 교 양진로 교육체계 마련 학생주도 설계형 학사제도 구현 과 전공 다양성 및 자율선택권 확대	JA교원 참여 산학과제 수(누적)	-	5	7	10	15	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→		
				웰에이징 특화교양 개발/개편(누적)	-	4	15	18	20	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
				모듈형 융합전공 개발/운영(누적)	3	6	9	12	15	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
				융합전공/다전공 이수자 수(누적)	265	683	1,185	2,088	4,159	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
				졸업생 지역정주 취업률(누적)	57.4	58.0	58.5	59.0	60.0	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
				융합전공 이수자 취업률(누적)	48	52	54	56	60	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
B. 기업이 찾아오는 웰에이징 산업생태 계 조성	R&D-교육-기업 지원 통합형 「웰에이징기술 융합원」 신설	웰에이징기술융합원(IWT) 신설 웰에이징대학원 신설 Top-tier 연구소 육성 웰에이징 산업 성장 지원 플랫폼 구축	IWT를 중심으로 광주·전남 웰 에이징 산업생태계 재편 R&D참여형 바이오메디·에이지 테크·라이프케어 융합 캠퍼스 럼으로 연구인력 양성 Top-tier 연구소 지원으로 웰에이 징 분야 고부가가치 R&D 성과 (원천기술·특허) 창출 인재양성-연구역량 강화→원천 기술 개발·사업화가 연계되는 IWT 중심 지식화 플랫폼 완성	웰에이징 대학원 석·박사 인력 양성(누적)	-	-	100	200	300	☆	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→		
				R&D참여형 교육과정 이수자(누적)	-	30	65	115	160	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
				Research Master 학위 취득(누적)	-	-	10	20	30	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
				웰에이징 분야 특성화 연구소 운영(누적)	3	3	5	6	7	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
				Tech-Market 매칭 실적(누적)	-	-	30	60	110	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
				SCIE급 논문 출판(누적)	300	700	1,200	1,800	2,500	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	핵심 데이터 기반 초고속			데이터 기반 테스트베드 구축 및 고도화 웰에이징 실증 사업 활성화를 통한 기업 유치	특허/기술이전 실적	312/69	330/75	348/81	366/87	384/93	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
					실증 참여 기업 지원 실적(누적)	28	48	78	118	180	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
					산학협력 네트워크 활성화(누적)	69.7	74.2	82.5	91.9	102.6	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→

추진 과제	세부 과제명	주요 추진내용	이행목표						달성 시기																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
			정성적 성과	정량적 성과					'25		'26		'27		'28		'29																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
				내용	'25	'26	'27	'28	'29	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
	테스트베드를 통한 산업생태계 활성화	지역정주형 웨에이징 창업 활성화	실증·분석·사업화·창업이 연 결되는 지역 산업혁신 선순환 모 델 정착	기업 유치 및 지역 창업(누적)	25	57	92	140	200	→	→	☆	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→

[#별지3]

운영상 비공개

■ 학사구조 개선 계획 ■

운영상 비공개

추진	학사구조 개선	개선 대상	구조개선 과정		구조개선 변화상
			현재	개선 후	

운영상 비공개

추진 과제명	학사구조 개선 방향	개선 대상 (학과/학부/계열)	구조개선 과정						구조개선 변화상				
			현재		개선 후								
			정원	모집 단위	정원	모집 단위	정원 증감	비고	구분	학부(과)	정원 계획	완료 시점	비고

운영상 비공개

추진 과제명	학사구조 개선 방향	개선 대상 (학과/학부/계열)	구조개선 과정						구조개선 변화상				
			현재		개선 후								
			정원	모집 단위	정원	모집 단위	정원 증감	비고	구분	학부(과)	정원 계획	완료 시점	비고

운영상 비공개

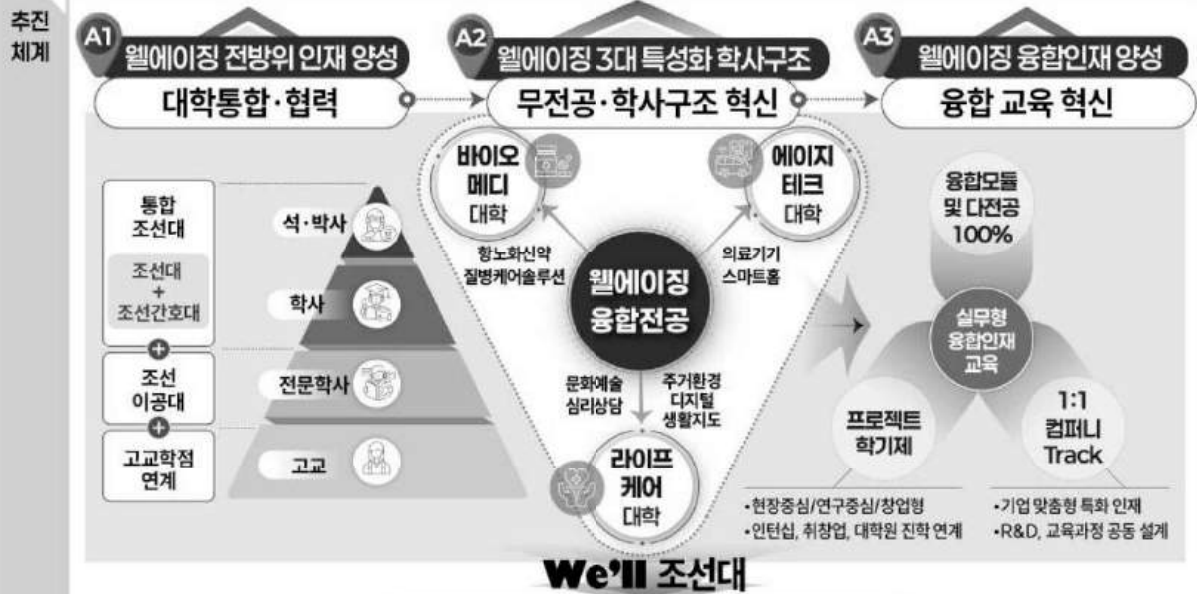
운영상 비공개

1 추진과제 A 웰에이징 전방위 융합인재 양성

목적 고교-전문학사-학사-석박사-평생교육의 전방위 교육체계 구축으로 지역 정주 및 웰에이징 산업 선도형 특화인력 공급

목표	웰에이징 특화인재 양성 10,000명	지역정주 취업을 60%	JA교원 확보 380명	융합전공·다전공 이수 4,000명	웰에이징 프로젝트학기제 100명
----	-------------------------	-----------------	-----------------	-----------------------	----------------------

- 필요성**
- 산업 수요 맞춤형 전문대-대학원-재직자 전주기 고등교육 체계 구축 필요
 - 초고령사회 진입과 삶의 질 향상에 대한 사회적 요구 증가로, 돌봄·건강·생애설계 등 융합형 웰에이징 인재 양성의 필요성 증대
 - 진로기반 교육과정 및 다전공·모듈형 융합전공 확대를 통한 현장인재 양성 필요
 - AI·빅데이터 등 디지털 전환 가속화에 따라 기술 융합 기반의 실무 교육 체계 구축 필요



세부 과제	세부과제명	추진내용
A1	We'll 조선포를 통한 국내 최초 웰에이징 대학 출범	1 조선포를 통한 웰에이징 보건의료 인력 양성 2 전방위 인재 양성을 위한 조선포대 공유·협력 3 We'll 조선포 통합 로드맵 수립
A2	웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 대전환	1 특성화 대학 기반 학사구조 혁신 2 웰에이징 융합인재 양성 체계 수립 3 학생 성공을 위한 교원 인사 및 역량강화 지원체계 혁신
A3	웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성	1 웰에이징 중심 교양교육 혁신 2 모듈 기반 웰에이징 융합 전로 교육과정 개발 및 운영 3 산업 선도형 학생 성공 체계 구축 4 웰에이징 미래인재 양성 및 평생교육지원

기대 효과	고교-전문학사-학사-석박사-평생교육까지 연결되는 학습 연계 모델 정착	초고령사회 문제와 산업 수요에 대응하는 융합형 인재 양성	지역 정주 인력 확보 및 지속가능한 순환 인재 생태계 조성	학습자 중심 교육혁신 실현	미래 핵심역량을 갖춘 실천형 인재 배출
-------	--	---------------------------------	----------------------------------	----------------	-----------------------

1-1 (세부과제 A1) 「We'll 조선대」를 통한 국내 최초 웰에이징 대학 출범

혁신기획서 p.2

증빙자료 p.38~47

혁신분야

☒ 인재양성☐ 기술개발☐ 산학협력☐ 지역문제☐ 글로벌☐ 인프라☒ 제도개선

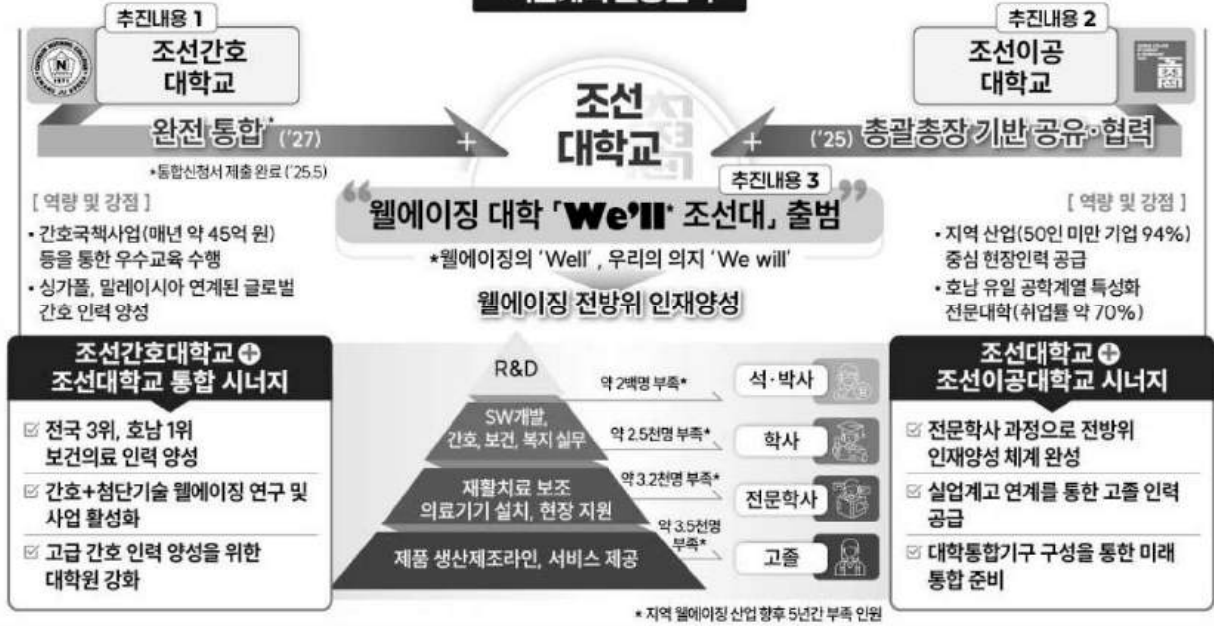
목적

- ▶ '27 조선대+조선간호대 통합으로 국내 최고 수준의 웰에이징 간호교육 허브 구축
- ▶ 조선이공대 실무중심 전문학사 과정과 조선대 학사·석사·박사 과정의 연계로 기초·고급·전문 융합형 인재 양성

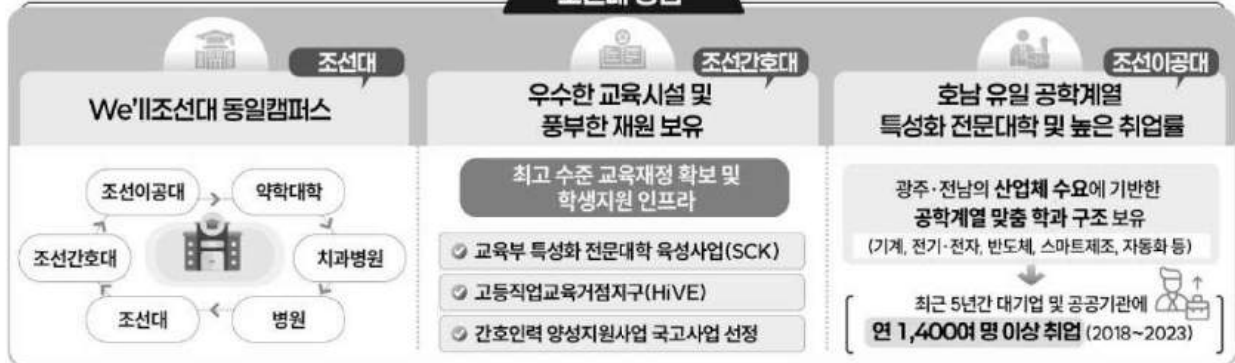
추진내용

- 1 조선간호대 통합을 통한 웰에이징 보건의로 인력 양성
- 2 전방위 인재 양성을 위한 조선이공대 공유·협력
- 3 We'll 조선대 통합 로드맵 수립

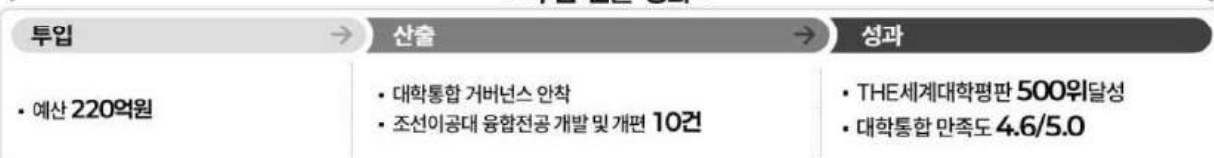
혁신계획 실행전략



조선대 강점



투입-산출-성과



기대 효과

- ▶ 양질의 간호교육 환경 구축과 간호 인재 양성의 대폭 확대를 통해 간호 교육의 품질과 브랜드 가치 향상
- ▶ 기존 간호학 교육을 웰에이징, 디지털 헬스케어, 간호산업 R&D로 확장함으로써 새로운 지식과 산업 가치를 창출
- ▶ 고교-전문학사-학사-석·박사로 이어지는 전방위 웰에이징 인재양성 체계 확립을 통해 국내 웰에이징 산업의 인재 미스매치 해소와 지역 및 국가 산업 발전에 기여

❑ 추진내용 및 방법

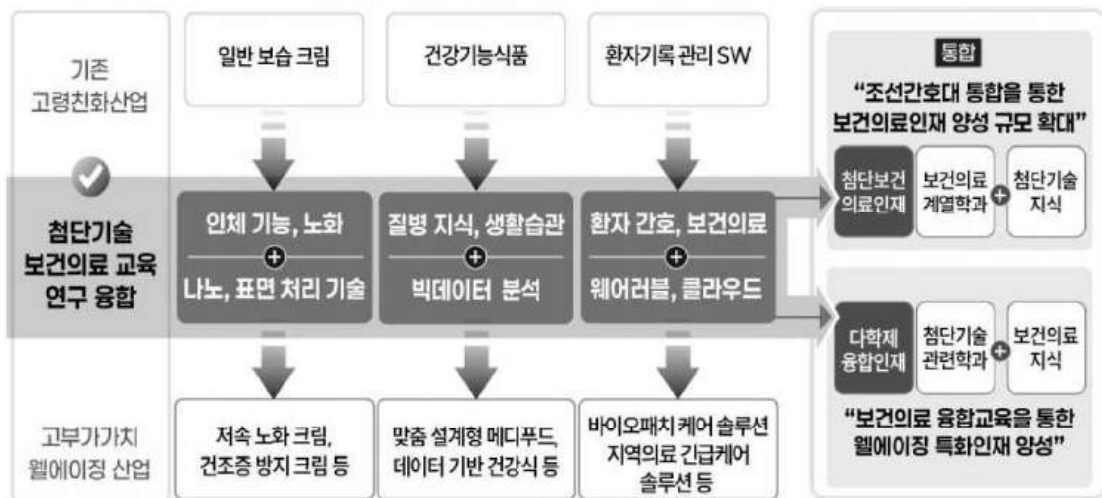
추진
배경
및
필요성

- 단순 서비스업, 제조업 중심의 낙후된 고령친화산업을 고부가가치 웰에이징 산업으로 전환하기 위한 첨단기술 융합형 간호 인력 양성
- 향후 5년간 고졸부터 박사까지 모든 영역에서 최소 1만명(고졸 약 3,500명, 전문학사 약 3,200명, 학사 약 2,500명, 석·박사 약 200명) 이상의 지역 웰에이징 인력 부족 예상으로 전방위 인재양성 필요

1) 조선간호대 통합을 통한 웰에이징 보건의료 인력 양성

① 첨단기술·보건의료 융합 전략 수립

- 웰에이징 고부가가치 산업 선도를 위한 첨단기술·보건의료 융합교육 혁신
 - 첨단기술 기반 보건의료 융합인재 및 다학제 배경의 융합 인재 양성
 - [첨단보건 의료인재] 보건의료 계열학과(간호학과 등) 대상 첨단기술 지식 융합
 - [다학제 융합 인재] 첨단기술 관련학과 대상 보건의료 지식 융합



- 웰에이징 산업 선도 및 첨단기술 융합형 보건의료 인적 자원 크리티컬 매스 확보
 - 조선간호대 통합으로 간호대학 승격, 입학 정원(전국 3위, 호남 1위) 및 전임교원이 증가되어 보건의료와 첨단기술 지식을 융합한 첨단보건의료 인재를 양성할 수 있는 규모의 경제 실현
 - 임상연구·전문 간호사 등 석·박사급 인재 양성 체제 기반 확립

구분	통합 전 ('25)	통합 후 ('27)	웰에이징 산업 발전 기대효과
조직 체계	의과대 확장 간호학과 대학원 간호학과	간호대학 확장 승격 간호학과 대학원 간호학과	• 전국 3위, 호남 1위 간호대학 신설 • 간호대학 독자적으로 글로벌대학 연계 발전 전략 수립 가능
입학 정원	80명 (석·박사급 34명)	232명 (석·박사급 98명 양성)	• 보건의료 전문지식을 갖춘 웰에이징 융합인재 양성 강화 • 임상연구·전문 간호사 양성을 위한 석·박사급 육성 자원 확보
전임 교원	11명	34명	• 디지털·AI 등 첨단기술 기반 보건의료 융합교육과정 도입 • 웰에이징 선도 의료보건기술을 위한 첨단기술 융합연구 확장

② 웰에이징 융합형 보건의료 인재 양성 방향 설정

- 통합 조선대의 3대 특성화 분야 및 글로벌 교육과정과 연계하여 진로 및 인재양성 체계 구축

추진
내용
및
방법

I 혁신 방향과 추진전략

II 세부 추진계획

III 거버넌스 구축 및 성과관리계획

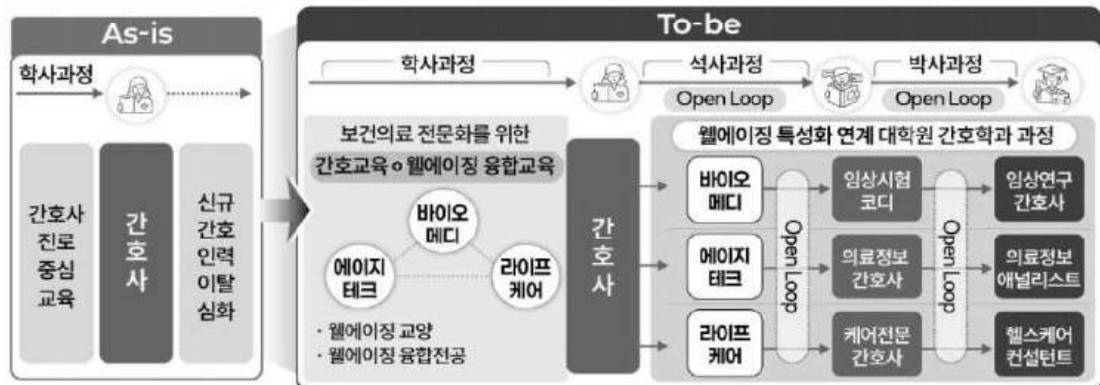
IV 자자체 지원계획

V 재정투자계획



③ 웨이징 융합 보건의로 교육체계 수립

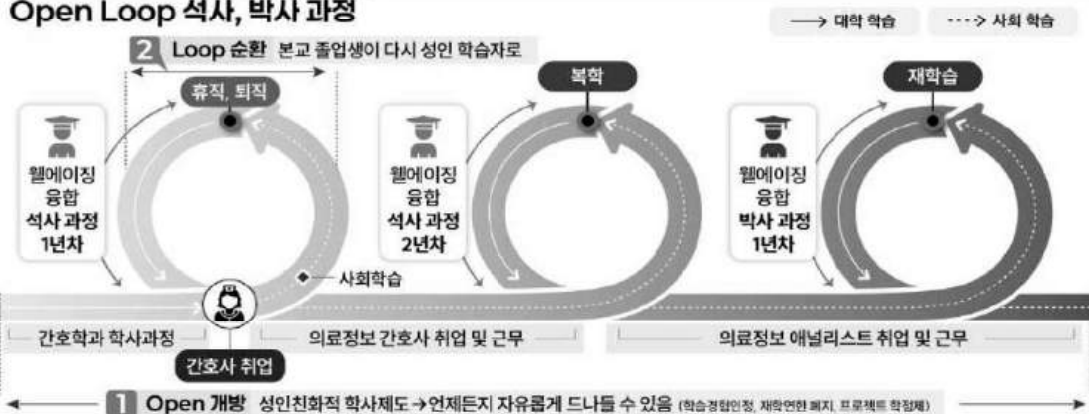
- 단순 간호에서 웨이징 보건의료 인력으로의 전환을 위한 교육과정 구축
 - 웨이징 3대 특성화 연계 간호교육과 융합교육을 통해 석·박사 전문 인재 양성



*[Open Loop]: 학습자 주도성과 유연성을 기반으로, 실무 경험과 학위 과정을 자유롭게 연계하는 개방형 순환 교육과정

- 현업 간호사 진출 후 다양한 웰에이징 분야 융합 진로를 설계하도록 교육과정 개발

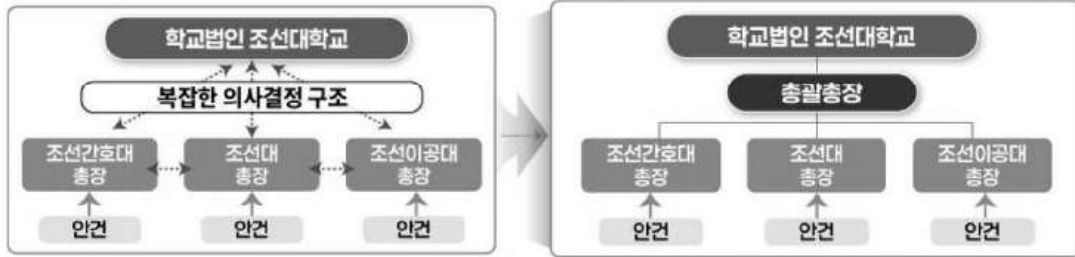
Open Loop 석사, 박사 과정



2) 전방위 인재 양성을 위한 조선이공대 공유·협력

① 대학 협력 강화 및 통합 추진을 위한 총괄총장제 신설

- 3개 대학 협력 및 통합 추진 안건에 대하여 법인 소통 과정 단일화
 - 총괄총장의 역할과 권한 부여: 글로벌대학 사업 및 통합 추진 관련 대학 측 최종의사결정
 - 총장 간 협의, 3개 대학 총장과 법인 간 협의 등 복잡한 의사결정 구조 개선



② 웰에이징 전방위 인재 양성 체계 수립

- 학제별 웰에이징 지역기업 인력 부족 문제 해결을 위해 전문학사, 학사, 석사, 박사를 아우르는 전방위 인재양성 체계 구축
- 전문학사 교육은 조선이공대에서 담당하며 통합조선대와 공동교육과정 기획·개발·운영
 - 웰에이징 융합모듈 공동 개발을 통해 웰에이징 현장실무인재(전문학사) 양성
 - 참여 학생의 연계편입 확대 및 지원 프로그램(편입학 On-Boarding) 운영



③ 웰에이징 전문학사 교육과정 개발 및 운영

- (전문학사 웰에이징 융합모듈) 조선이공대 특성화 관련 학과들과 협력을 통해 웰에이징 3대 특화 분야 실무형 전문학사 융합모듈 개발 및 운영
 - 글로벌교육혁신원에서 융합모듈 개발·운영 지원, 참여 교원은 양 대학 소속 JA교원으로 임용

단계	추진 내용 및 방법				
융합 모듈 학습 예시	분야	조선이공대 학과	융합모듈	교과목명	편성
	바이오메디	생명환경화공과	Bio-Medical-AI	바이오의약품개론, 일반화학 등	8~12학점
	에이지테크	자동화시스템공학부	스마트팩토리-AI	네트워크실무, 데이터베이스 등	8~12학점
	라이프케어	스포츠재활학부	건강운동관리	운동상해 및 치료, 트레이닝 등	8~12학점
지원 체계	• 글로벌교육혁신원(융합모듈 개발 및 운영 지원) • 조선대 참여교원, JA교원 교육지원				

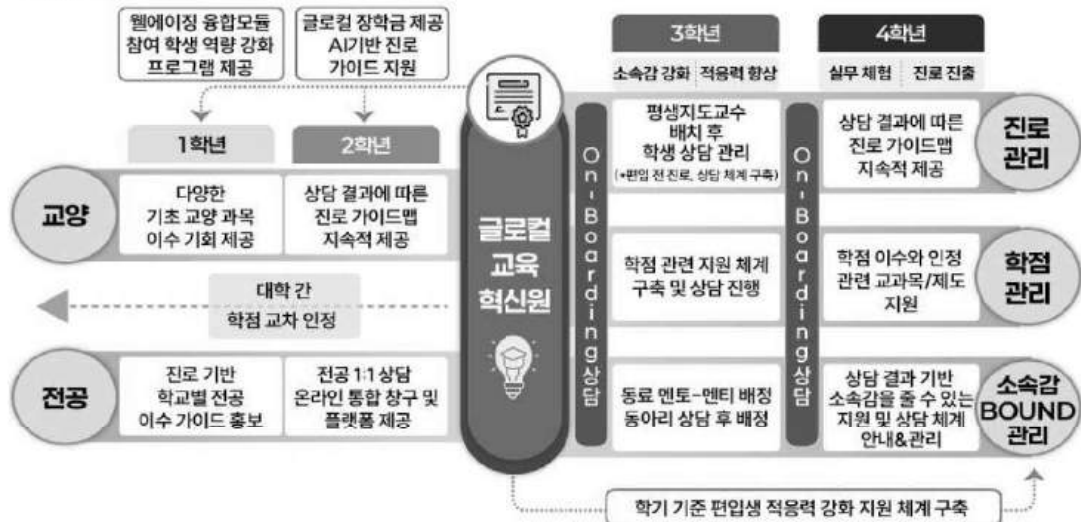
• 웰에이징 융합 교육과정 공동 기획·개발·운영 계획

- 3대 특성화 분야별로 조선이공대 참여학과와 조선대 학과를 매칭하여 융합교육의 기본 방향을 설정하고 공동으로 융합전공 교육과정 개발

분야	조선이공대 참여학과	조선대 매칭학과	웰에이징 융합 교육과정 공동 개발 계획(안)
바이오 메디	생명환경화공과	의생명과학과	• 기초의생명·식품·영양 기반 융합교육
	호텔조리파티셰과	식품영양학과	• 웰에이징 바이오뉴트리션 융합전공
에이지 테크	스마트제조시스템과	AI소프트웨어학부 (인공지능공학전공)	• 웰에이징 디지털 헬스 디바이스 융합교육
	전자과	전자공학과	• AI 메디컬 디바이스 융합전공
라이프 케어	시각애니메이션콘텐츠과	작업치료학과	• 건강한 고령생활을 위한 콘텐츠 기반 심신 케어 융합교육
	운동치료헬스케어학부	체육학과	• 웰에이징 라이프케어 융합전공

④ 연계편입 지원 프로그램 (편입생 On-Boarding) 운영

- [학사 편입] 웰에이징 융합모듈에 참여하는 조선이공대 학생의 조선대 편입학 확대 및 편입 전·후 지원 강화
- [편입 전 지원] 웰에이징 교양 교과목 수강 기회 제공(편입 후 학점 인정), 전공역량 강화 프로그램 제공, 글로벌 장학금, AI Guiding Star, Academic Advisor를 통한 편입학 상담을 제공하고 대학 간 학점 교차 인정
- [편입 후 지원] 편입 후 적응력 향상을 위해 평생지도교수 및 멘토 지정, 진로 가이드 맵 제공, 학점 이수, 졸업사정 등 상담 지원



3 We'll 조선대 통합 로드맵 수립

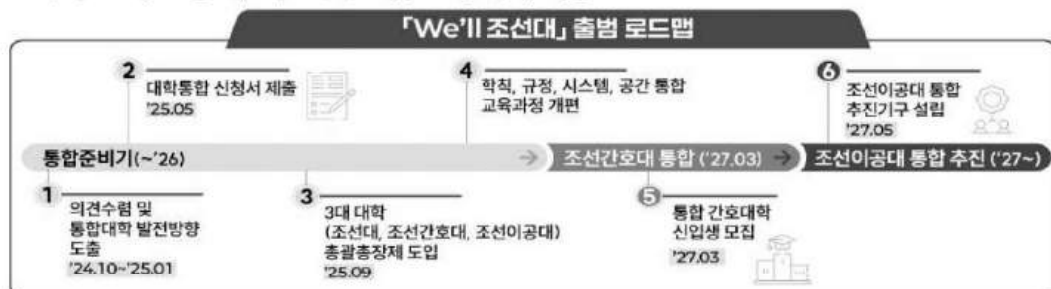
① 단계적 통합 거버넌스 구축

- '26년까지는 조선간호대 총장이 존재하는 기간으로 총괄총장 체제로 운영하고 '27년 통합대학 출범 후, 단일 총장 및 단일 행정 기구 운영
- (통합 전) 의과대학 소속 간호학과 → (통합 후) 독립적 간호대학으로 승격



② We'll 조선대 통합 로드맵 수립 및 이행

- 통합준비 → 통합신청('25.05. 완료) → 통합간호대학 신입생 모집('27) → 통합조선대와 조선이공대 통합준비('27~) 순으로 향후 법인 내 3개 대학 통합 추진
- We'll 통합추진위원회를 설립하여 통합 대학 실현에 필요한 주요 사항(학칙 정비, 공간 재배치, 인사제도 개편 등)에 대한 검토 및 실행계획 확정



타 과제 연계	세부과제 A2	추진내용 3	학사 구조 혁신, 웰에이징 글로벌 JA 교원제도 운영
	세부과제 A3	추진내용 1, 2	간호대 및 이공대 참여 융합모듈 개발
	세부과제 B1	추진내용 1	통합조선대 간호대학 연계 바이오메디 융합학과 내 임상 연계형 융합연구
	세부과제 B3	추진내용 2	교육발전특구 기반 지역 정주 인력 양성 프로그램 개발 및 운영
	세부과제 C1	추진내용 2	글로벌 인재 전문학사 진학
RISE 연계	광주형 로컬 커스터마이징 청년혁신인재양성		추진내용1 첨단기술 보건의료인재 양성 체계 구축
	광주 탐티어 MECA 산업 인재양성		추진내용2 웰에이징 연계 융합교육을 통한 석박사 인재 양성
타 사업 연계	광주일자리-취업-기업-ON 얼라이언스 운영		추진내용 2 정주형 일자리 공유 과제 운영
	광주형 미래라이프 커뮤니티 아카데미 운영		추진내용 2 조선이공대학과 컨소시엄으로 일반인 대상 교육프로그램 운영
규제 개혁 사항	규제개혁 주제	• 조선대학교 연계교육과정 편입학 확대	
	현황 및 문제점	• 입학정원 10% → 100% 증가 필요	
	관련 규정	• 연계교육과정 편입학	
	규제개혁 시 기대효과	• 지역 특화산업 맞춤형 전문인력 배출	

☑ 주관부서 참여 인력

주관부서		조선대 기획처, 조선간호대학 기획처, 조선이공대 기획처, 글로벌교육혁신원	
참여 및 협업 기관 (협업 내용)	대학	조선간호대학교	통합 행정 기구 관련 전 부처
		조선이공대학교	교무처 및 협력학과

☑ 연차별 추진계획(투입-과정)

구분	추진계획			
투입	예산	공간		지원제도
	220억원	강의실, 실험·실습실		총괄총장제, JA교원
과정	추진 내용	Activity		
		1~2차년도	3차년도	4~5차년도
	1 조선간호대 통합을 통한 웰에이징 보건의료 인력 양성	- 첨단기술·보건의료 융합 과정 전략 구축 - 보건의료 인재 웰에이징 융합진로 방향 수립 - 대학원 간호학과 융합 교육·연구 체계 수립	- 첨단기술·보건의료 융합 과정 운영 - 웰에이징 융합 보건의료 인재 진로 체계 구체화 - 석박사급 간호인력 융합 교육·연구 활동 운영	- 첨단기술·보건의료 융합 과정 고도화 - 웰에이징 융합 보건의료 인재 진로 체계 고도화 - 석박사급 간호인력 융합 교육·연구 성과 고도화
	2 전방위 인재 양성을 위한 조선이공대 공유·협력	- 총괄총장제 신설 - 조선이공대 웰에이징 융합 교육체계 구축 - 웰에이징 교육과정 공동 기획 및 개발 - 편입생 On-Boarding 프로그램 개발	- 조선이공대 웰에이징 융합 교육체계 고도화 - 웰에이징 교육과정 공동 운영 - 편입생 On-Boarding 프로그램 운영 - 조선이공대 통합 추진 기구 구성	- 웰에이징 공동 교육과정 고도화 - 편입생 On-Boarding 프로그램 확대 - 조선이공대 통합 상세 추진 계획 수립
	3 We'll 조선대 통합 로드맵 수립	- 통합 교육부 승인 - 대학통합위원회 설립 - 총괄총장제 신설 - 구체적 통합 이행계획 수립 - 각종 제규정 개정 및 공포	- 조선간호대 완전 통합을 통한 통합조선대 출범 - 각종 제규정 개정 및 공포 - 통합대학 출범 및 신입생 모집 - 조선이공대 통합 추진 기구 설립(We' II 통합추진위원회)	- 각종 제규정 지속 개정 및 고도화 - 통합대학 지속 운영 - 조선이공대 통합계획 수립

☑ 이행 목표(산출-성과)

정성적 목표			목표값					
	내용		단위	2025	2026	2027	2028	2029
정량적 목표	산출	대학통합 거버넌스 진척도*	%	20	40	60	80	100
		전문학사 웰에이징 융합모듈 개발(누적)	건	-	3	5	7	10
		웰에이징 보건의료계열 융합전공 이수자 수(누적)	명	50	100	150	420	700
	성과	대학통합 만족도*	점	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6

*성과지표 1 (웰에이징 인재혁신지수) 반영 이행 목표

☑ 추진 일정

■기반 구축 ■운영 및 성과관리 ■고도화 및 확산

세부과제 추진내용	Activity	준비도	달성시기																			
			'25				'26				'27				'28				'29			
			3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
1 조선간호대 통합을 통한 웰에이징 보건의료 인력 양성	① 첨단기술·보건의료 융합 전략 수립	진행중																				
	② 웰에이징 융합형 보건의료 인재 양성 방향 설정	신규																				
	③ 웰에이징 융합 보건의료 교육체계 수립	신규																				
2 전방위 인재 양성을 위한 조선이공대 공유·협력	① 대학 협력 강화 및 통합추진을 위한 총괄총장제 신설	신규																				
	② 웰에이징 전방위 인재 양성 체계 수립	신규																				
	③ 웰에이징 전문학사 교육과정 개발 및 운영	신규																				
	④ 연계편입 지원 프로그램 운영	신규																				
3 We'll 조선대 통합 로드맵 수립	① 단계적 통합 거버넌스 구축	진행중																				
	② We'll 조선대 통합 로드맵 수립 및 이행	신규																				

☑ 이해관계자 의견수렴 및 이견 해소 방안

예상 RISK	이해관계자	이해관계자 입장	의견수렴 및 해소방안
구성원의 수용성 저하 및 조직 내부 갈등	학생	• 통합 전 입학 학생 불이익 우려 • 학생 수 증가에 따른 공간 협소 문제	• 6년간('32년 2월까지) 기존 학과 존치 • 통합 전 학생 지원 조직 별도 설치 • 조선간호대 건물 증축, 행정 공간 전환
	교직원	• 조선간호대 교직원 평가 불이익 발생 우려	• 평가 유예기간 부여
구성원 혼란과 적응 저항	학생	• 제도 이해부족, 과중한 학업 부담	• 제도적 근거, 학칙 개정 및 연계협약 명문화
	교직원	• 업무 가중, 평가 및 승진구조 변화 우려	• 인센티브, 교육업적 조정 근거 마련

1-2 (세부과제 A2) 웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 대전환

혁신기획서 p.2

증빙자료 p.48~54

혁신분야

☒ 인재양성

☐ 기술개발

☐ 산학협력

☐ 지역문제

☐ 글로벌

☒ 인프라

☒ 제도개선

목적

» 초고령화에 따른 사회적 요구를 반영한 웰에이징 ‘바이오메디-에이지테크-라이프케어’ 특성화 중심 대학의 학사구조 전환을 통한 실무인재 및 차세대 연구인재 양성으로 대학의 사회적 책무 기여

추진내용

1 특성화 대학 기반 학사구조 혁신

2 웰에이징 융합인재 양성 체계 수립

3 교원 인사 및 역량강화 지원체계 혁신

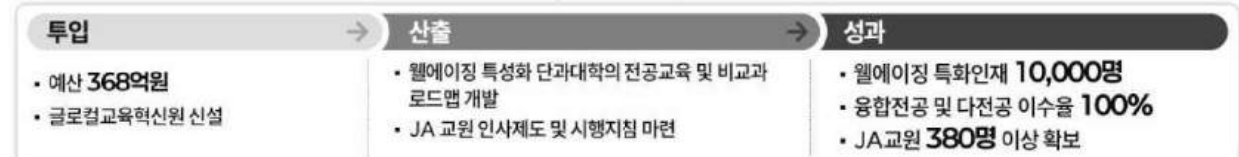
혁신계획 실행전략



조선대 강점



투입-산출-성과



기대 효과

- 융합중심 학사구조 개편으로 웰에이징 산업 맞춤형 인재를 양성하고, 전공 선택권 확대와 유연한 진로 설계 지원
- 특성화 단과대학 간 공동운영과 성과기반 교원 지원체계 확립을 통해 글로벌 교육혁신 생태계 구축

추진내용 및 방법

- 추진 배경 및 필요성
- 초고령화사회에서는 의생명과학, ICT, 심리, 복지, 디자인, 식품영양 등 다양한 분야의 지식이 융합된 다학제 융합 대응체계 요구
 - 학령인구 감소에 따른 구조조정 요구와 함께 단과대학 통합을 통해 보건의료, 바이오, 공학, 인문사회분야 간 연구와 교육의 시너지 창출을 위한 체제 구축 시급

1 특성화 대학 기반 학사구조 혁신

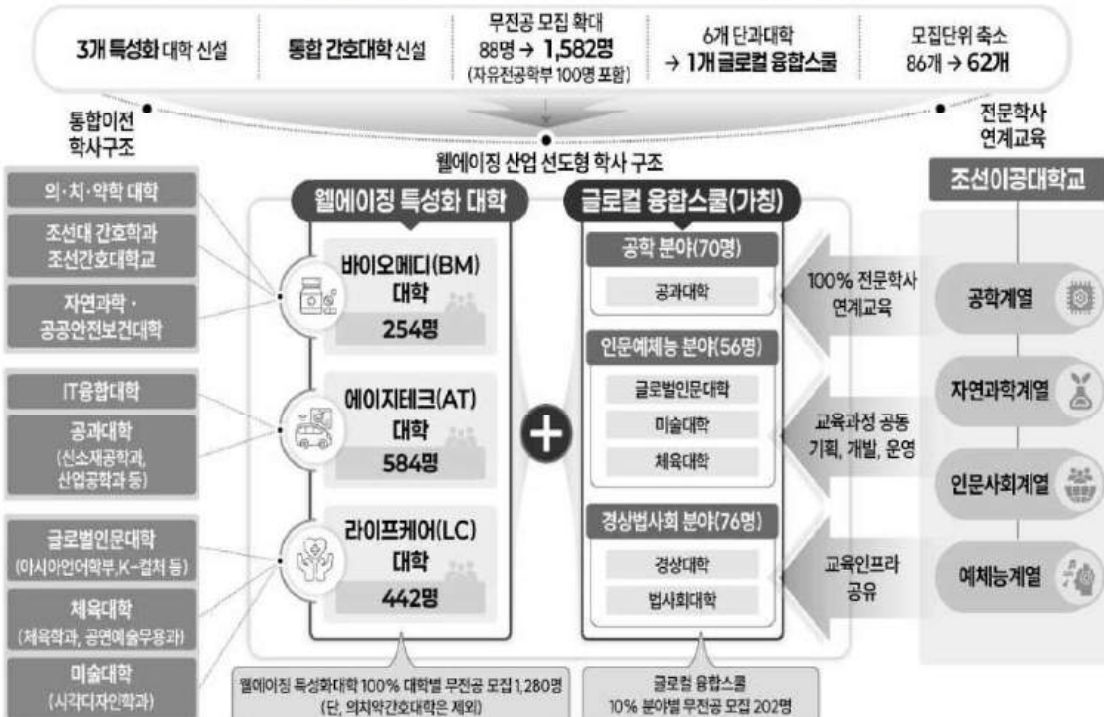
① 웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 전환

- 웰에이징 산업 수요 기반 3대 분야별 융합대학 신설
 - 웰에이징 전방위 융합인재 양성을 위해 '바이오메디대학-에이지테크대학-라이프케어대학'의 특성화 대학 신설

추진목표	초고령사회 문제해결 및 미래산업을 선도할 전문성과 융합역량 갖춘 웰에이징 실무형 인재 양성		
전략방향	전공+실무+산업수요를 결합한 직무 기반 학사구조로의 전환		
특성화대학	바이오메디대학	에이지테크대학	라이프케어대학
전문학사	임상, 실무중심 바이오헬스 기술인력	디지털 헬스케어 설비운영 및 유지인력	복지보건 실무형 케어 서비스인력
학사	기초응용역량 보유한 바이오헬스 전문인력	스마트헬스기기 및 AI·SW 개발 인력	정서심리 기반 커뮤니케이션 전문인력
석박사	융합연구 기반 고급 바이오메디컬 연구개발인력	디지털헬스융합연구 및 정책 전문인력	헬니스 돌봄 정책 및 통합서비스 설계인력
평생교육	의료보건 분야 경력전환 및 재직자 재교육인력	중장년층 기술활용 교육인력	세대융합형 복지서비스 운영인력
연계산업	정밀의료, 바이오의약, 의약품, 건강기능식품, 디지털헬스, 의료기기, 공공의료, 기술 서비스 등	스마트헬스기기, 돌봄로봇, IoT케어시스템, AI건강데이터분석, 고령친화 UX/UI, 스마트 시티 등	심리 상담, 언어인지재활, 예술치유, 실버복지, 문화콘텐츠, 고령친화 관광, 라이프 플랜 등

• 웰에이징 산업 선도형 학사 구조 혁신(대내외 구성원 공청회 및 의견수렴)

- 대내외 구성원 공청회 및 의견수렴을 기반으로 단과대학을 개편하고, 조선간호대학과의 완전통합으로 간호대학 신설 및 조선이공대학교와의 융합전공 교육과정 공동 운영



- 조선간호대와 통합 및 조선이공대와 연합을 통한 학사구조 혁신로드맵
- 3대 특성화 대학의 융합전공 개발·운영을 통한 차세대 실무 및 연구인재 10,000명 양성

추진일정	2025년	2026년	2027년-2029년
프로세스	학사구조 혁신 계획 및 전략 수립	혁신 학사구조 세부 운영 전략 수립	혁신 학사구조 운영 및 특성화 추진
추진목표	- 웰에이징 특성화대학 신설계획 및 운영전략 수립 - 특성화 중심 구조 개편에 따른 기초-심화-전공 간 모듈형 연계 교과체계 전략 마련 - 협력학과 학제 개편 계획 수립 - 대학 통합 신청서 제출(교육부)	2026학년도 학생 정원 조정 계획 및 신입학 모집요강 확정 - 특성화 대학별 융합전공 및 다학제 융합전공 교육과정 마련	- 웰에이징 특성화 대학 학생 정원 편제 확립 및 학사 구조 운영 - 특성화 대학별 융합전공 및 다학제 융합전공 교육과정 및 지자체·의료기관·기업 등과 연계한 문제 해결 프로젝트 기반 교육 운영
주요과제	- 조선간호대 완전통합 추진 - 조선이공대 총괄총장제 추진 - 바이오메디-에이지테크-라이프케어의 웰에이징 3대 특성화대학 개편	- 글로벌교육혁신원 제도혁신 및 실무형 융합전공 운영 - 웰에이징대학원생 100명 3대 특성화분야 핵심연구 인력으로 양성 - 글로벌학부를 통한 100% 무전공 3대 특성화 분야 외국인 실무인재 양성	- 웰에이징 산업 선도형 글로벌 실무인재 및 차세대 연구인재 육성으로 웰에이징 전문인재 10,000명 양성 - JA 교원 활성화로 웰에이징 교육·연구 우수 성과 창출

- 웰에이징 3대 특성화 대학 중심 OPEN 캠퍼스 공동 운영
- 웰에이징 3대 특성화 대학 중심으로 바이오메디-에이지테크-라이프케어 클러스터를 조성하여 특성화 집적도를 향상시키고 대학본관에 글로벌대학 추진 공간 배치



- 무전공 모집 확대 및 우수인재 유입으로 웰에이징 융합교육 달성
- 無학과 無전공 자유전공학부 운영 확대
 - 자유전공학부 입학정원 확대를 통해('25년 88명→'26년 140명→'27년 이후 1,582명) 학생의 전공자율선택제 적용 범위 확장

학년도	2025	2026	2027 ~
대학구조	조선대 (현행)	We'll조선대 (총괄총장제)	We'll조선대(총괄총장제) 통합조선대학교(조선대+조선간호대) 모집 조선이공대학교 통합 추진
전공자율 선택제 적용범위	자유전공학부 모집 (88명)	자유전공학부 모집 확대 (140명)	자유전공학부 모집 (100명)
모집인원 (명)	88명(2.0%) 88명/4,354명	140명(3.2%) 140명/4,354명	3대 특성화 대학 100% 통합모집 (1,280명) + 순 협력학과 분야별 10%통합모집 (202명)
합계 (%)			1,582명(35.1%*) 1,582명/4,506명 *2025학년도 조선대학교+조선간호대학교 입학정원(4,506명) 기준 +매년 입학정원 및 학사운영 상황에 따라 학정

- 지역균형발전 및 정주형 인재 양성을 위한 지역 인재 입학 전형 확대
 - 정주형 인재 양성을 위해 지역인재 전형을 지속적으로 확대하고, 특히 의·치·약간호대학 지역인재전형 비율 확대를 통해 정주가능성 향상 도모

지원 자격	2024 모집(명)/(%)	2025 모집(명)/(%)	2026 모집(명)/(%)	2027 ~ 모집(명)/(%)
호남권(광주, 전남·북) 소재 고교	819명 (18.8%)	966명 (22.2%)	1,010명 (23.3%)	1,033명 (23.7%)
(호남권 고교)	201명 (55.8%)	226명 (58.7%)	229명 (59.5%)	246명 (63.9%)
의예과, 치의예과, 약학과, 간호학과				

- 웰에이징 다전공 100% 구현을 위한 교육체계 혁신
 - 학생 수요기반 융합전공 선택과 전공자율선택제 도입 시 인기전공 쏠림현상, 소속감 부재, 운영 혼란 등의 최소화 및 다전공 활성화를 위한 다양한 제도 및 기반 구축

구분	교육 단계	
	신입생	2학년 이상
학사 제도	융합전공 탐색 프로그램 참여 의무화 (융합전공 신청 요건 포함)	다전공 이수 의무, 다전공 신청 시점 조기화 (1학년 2학기), 융합교육 전용 시간 운영
학생 지원	AI진로탐색, 전담멘토제 GPS팀(교수, 직원, 선배), 진로지도 교과목 개설	다전공 박람회, 찾아가는 설명회, 1:1 융합전공 상담, 다전공 서포터즈
재정	학생 수요 기반 전공별 예산 자율 운영	
조직	자유전공학부 전담인력, 진로전문상담사 배치	융합교육 전담부서 지정(창의교육팀)

추진
내용
및
방법

③ 웰에이징 산업 선도형 융합전공 신설 및 운영

- 웰에이징 대학별 다학제 융합전공 활성화
 - 미래산업을 아우르는 다양한 융복합 교육과정을 운영한 노하우를 바탕으로 모듈 기반의 웰에이징 산업 선도형 융합전공 운영 활성화



- 웰에이징 협력학과(전공)의 3대 특성화 대학 참여 확대 전략
 - 전 협력학과 10% 무전공 통합모집 및 전공자율선택제 운영
 - 웰에이징 교육참여 지표 개발 후 교원·학과평가 개선에 반영하여 특성화 학과로 전환 유도

글로벌 융합 스쿨 (가칭)		웰에이징 협력학과				
전 협력학과 10% 무전공 통합모집		협력학과 3대 특성화 JA 교원으로 융합전공 공동개발 및 운영하여 We'll 조선대 참여				
공학분야(가칭)		경상·법사회 대학	공과대학	글로벌인문대학	미술대학	체육대학
인문예체능분야 (가칭)	공과대학	웰에이징 창업, 경영컨설팅, 웰에이징 산업에 대한 수요분석 및 관련 서비스 산업의 운영 지원	웰에이징 첨단로봇, 신소재, 도시모델 연구 및 개발	인간의 전반적인 삶의 질을 높이고 커뮤니케이션 역량 강화를 목표로 다학제 간 교육과정 기획	문화예술 융합을 통한 지역 밀착형, 시민 참여형, 전문 인력 양성 등의 특화 프로젝트 설계 및 추진	다양한 예술문화스포츠 콘텐츠를 발굴하여 지역사회 문제 해결의 기반 마련
	미술대학	•웰에이징비즈니스 융합전공	•웰에이징로봇나노인증 •웰에이징소재나노인증 •웰에이징도시모델나노 인증	•문학치유마이크로전공 •역사문화예술기획융합 전공 •인간발달과데이터과학 융합전공	•시각예술융합전공 •웰에이징미술융합 경영마이크로전공	•스포츠경영· 지도전문가나노인증 •태권도산업· 경영전문가나노인증
	체육대학	경영학부 + 경제학과 + 웰에이징 참여대학	기계공학(주관)+ 전기공학+항공우주공학 +디자인공학 전공 생명화학공학(주관) + 광기술공학+ 첨단에너지공학	문예창작학과(주관)+ 영어영문학과+ 스페인중남미전공+ 국어국문학부 역사문화학과(주관)+ 영어영문학과+ 시각문화규레이터전공	미술대학 (순수미술+디자인+ 민화·애니) + 사범대학 + 미래사회융합대학 + IT융합대학	스포츠산업학과(주관) + 태권도학과 태권도학과(주관) + 스포츠산업학과
글로벌인문대학		경상법사회분야 (가칭)	토목공학(주관)+ 건축공학+건축학+ 환경공학	영어영문학과(주관) + 국어국문학부 + 의생명과학과		
법사회대학		법사회대학				

2 웰에이징 융합인재 양성 체계 수립

① 웰에이징 교육혁신 전략 수립

- 웰에이징 가치 실현형 융복합 인재 양성을 위해 전주기 교육혁신 시스템 기반의
학사·교육과정·인프라 전반의 교육체계 구조화

비전	지역과 함께 세계로 나아가는 Asia No.1의 웰에이징 특화 대학							
교육목표	건강, 돌봄, 삶의 질 중심의 웰에이징 가치 실현형 융복합 인재 양성							
대학교육 혁신방안	혁신방안 1 웰에이징 전주기 교육혁신 시스템 구축	기초역량 강화 플랫폼 구축 지역연계 맞춤형 산업교육 통합플랫폼 구축	학생주도형 융합설계 교육과정 운영체계 구축 교육혁신 전달 거버넌스 및 조직 인프라 구축	SI기반 전공·진로데이터 통합분석 시스템 구축 성과기반 질 관리 및 인증체계 구축				
	혁신방안 2 웰에이징 교양 기반 역량중심 인재 양성	웰에이징 기반의 교양교육 체계로의 전환	실천형 웰에이징 융합교양의 로드맵 구축	진로기반의 모듈형 교양교육과정 운영				
	혁신방안 3 웰에이징 기반의 맞춤형 전문인재 양성	진로기반 모듈선택형 웰에이징 융합교육과정 운영	웰에이징 기반 자율설계형 융합교육과정 운영	유연학사제도를 통한 확장형 웰에이징 교육과정 운영				
	혁신방안 4 산업 선도형 학생성공 체계구축	1학과 1기업 매칭 공동교육과정 개발	IWT와 웰에이징 기업 매칭 기반 프로젝트 학기제 운영	웰에이징 특화 산업 현장실습, 채용형 인턴십 연계				
교육혁신 전략	학사 구조	웰에이징 전공자율선택권 강화	교육 과정	학습자 맞춤형 융합교육	교육 방법	현장 문제해결형 교육	교육 인프라	AI Guiding Star 및 Edu-Tech 고도화
핵심분야	바이오메디(BioMedi)		에이지테크(AgeTech)		라이프케어(LifeCare)			

② 글로벌교육혁신원 신설 및 운영

- 웰에이징 교육혁신을 위한 총괄 컨트롤타워 신설
 - 수요기반 융합교육 혁신을 위한 센터별 전문 연구 교수 채용 및 전담 직원 배치
 - 전공-진로 길라잡이센터 신설로 진로지도 및 소속감 강화
 - 교내 원스톱학생상담센터와 협업으로 마음 돌봄 인프라 구축 및 지역 전문기관과 연계 강화
 - 융합교육을 위한 교수-학습 지원 프로그램 운영 및 웰에이징 원격교육 콘텐츠 개발
 - 행정지원 및 전용 공간을 확보하여(대학 본관 3층 배정 예정) 학생의 전공탐색 및 컨설팅 공간 조성(웰라운지)

글로벌교육혁신원



③ 글로벌교육혁신원 중심 관련 부서 교육 협업 체계 구축

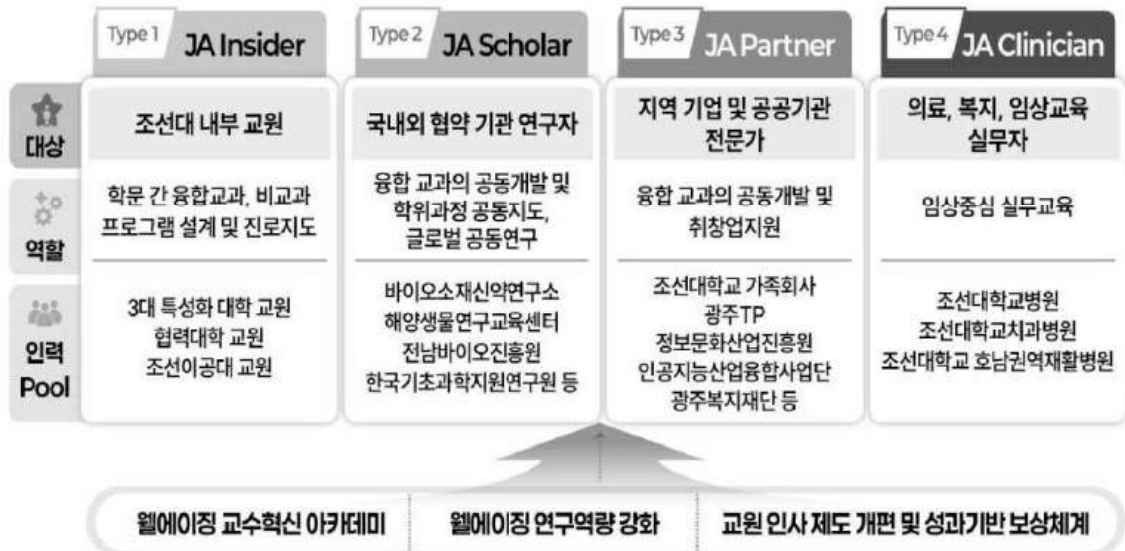
- 관련 부서의 교육혁신에 대한 설계 및 조정을 통해 전공-교양-진로의 협력체계 구축

추진
내용
및
방법

3 학생 성공을 위한 교원 인사 및 역량강화 지원체계 혁신

① 웰에이징 글로벌 JA(Joint Appointment) 교원 제도 체계화 및 활성화

- 웰에이징 글로벌 JA 교원 제도 개편 및 운영 체계 구축



② 웰에이징 교원의 교육 및 연구 역량 강화 지원 확대

- 융합교육을 위한 수업단계별 「웰에이징 교수혁신 아카데미」 체제 활성화
 - 교수의 융합교육 역량진단 결과 기반으로 1:1 맞춤형 교수지원 프로그램 추천
 - 웰에이징 융합교과목 수업설계 및 융합교육 모델 연구 지원
- 웰에이징 융합연구를 위한 교원 맞춤형 역량 강화 지원
 - 웰에이징 지·산·학·연·병 융합연구 및 국내외 웰에이징 선도대학과의 공동 연구 수행 지원

추진
내용
및
방법



③ 교원 업적 평가 및 성과기반 보상체계 확립

구분	보상 내용	비고
글로벌 연구년제	업적평가 상위교원 대상 학기 연구년제(국내 가능) 도입	신설
대외 파견 교수 제도	협약 기업 및 연구소를 대상으로 교내 전임교원을 일정 기간 파견하여 애로 기술 해결 또는 R&D 지원	신설
글로벌 조기 승진 제도	글로벌대학 참여 교원 대상 승진 최저 소요 연수를 2년 단축함 최종목표 THE 세계대학평가 Top 500 진입을 위한 우수성과 도출 촉진	제도 개선
연구 몰입 환경 조성	연구력 평가에 따라 책임시수 축소, 교내연구비 지원 규모 상향, 연구인력 지원 및 연구장비 지원 등	제도 개선
인센티브 지급	글로벌대학 관련 업적평가(교육, 연구, 산학협력) 분야별 성과 도출 상위 교원 인센티브 차등 추가 지급	신설

타
과제
연계

세부과제 A1	추진내용 1, 2	조선간호대학 통합 및 조선이공대와 총괄총장제 운영을 통한 융합 전공 운영
세부과제 A3	추진내용 2	모듈기반 웰에이징 융합교육과정 개발 및 인재 양성
세부과제 B1	추진내용 2	R&D-교육기업지원 통합형 웰에이징기술융합원을 통한 웰에이징 특화 전문 인재 양성
세부과제 C1	추진내용 3	아시아 거점 기반 웰에이징 글로벌 실무인재 양성 프로그램 구축

RISE
연계

광주형 로컬 카다마징 청년혁신모태양성	추진내용 1	광주 9대 산업 관련 융·복합 역량 보유 지역혁신인재 양성
광주 탐티어 MECA 산업 인재양성	추진내용 2	기업 수요 맞춤형 교육과정 개발 분석 장비 교육연구창업 지원 연계

타
사업
연계

대학혁신지원사업	추진내용 1	융복합교육 교육과정, 비교과 프로그램 공유 및 개발
SW중심대학사업	추진내용 1	SW 융합 웰에이징 R&D 참여형 교육과정 공동개발 및 운영
바이오헬스케어 유호성 실증사업	추진내용 2	해조류·해양생물 자원 기반 웰에이징 교육과정 개발 지원

규제
개혁
사항

규제개혁 주제	• 통합대학 연계 교육과정 100% 편입학 • 국가공무원을 대학 교원으로 영리업무 및 겸직
현황 및 문제점	• 조선이공대학교와 총괄총장제를 통한 웰에이징 교육과정 공동 기획, 개발, 운영 계획 • 국가공무원을 글로벌대학 겸임교원으로 웰에이징 융합교육과정 개발 및 운영 참여
관련 규정	• (특례) 해당 학년 입학정원의 3/100, 해당 학년 모집단위별 입학정원의 10/100 이내 범위에서 편입학 • 「국가공무원복무규정」 및 「교육공무원법」의 대학 교원 영리업무 및 겸직금지
규제개혁 시 기대효과	• We'll 조선대 출범으로 지역글로벌 실무인재와 연구인재 양성 및 웰에이징 산업 선도 • 글로벌대학 겸임교원으로 웰에이징 융합교육과정 개발 및 운영 참여하여 현장 실무 능력 배양

☑ 주관부서 참여 인력

주관부서		교무처, 글로벌교육혁신원, 교원인사팀, 학사팀, 기초교양교육센터, 교수학습개발팀	
참여 및 협업 기관 (협업 내용)	지자체	광주광역시교육청	지역인재전형 확대, 고교-대학 연계 프로그램 개발
	대학	조선간호대학교	간호 전공 교과 및 융합전공 교과목 설계운영
		조선이공대학교	JA 교원제도 운영, 공동 융합전공 개발운영
		조선대학교 병원	임상교원의 JA교원 의무화를 통한 교육연구 협력
		조선대학교 치과병원	임상교원의 JA교원 의무화 및 VR콘텐츠 개발

☑ 연차별 추진계획(투입-과정)

구분	추진계획			
투입	예산	공간		지원제도
	368억원	글로벌교육혁신원		조직구축을 위한 운영세척 마련
과정	추진내용	Activity		
		1~2차년도	3차년도	4~5차년도
	1 특성화 대학 기반 학사구조 혁신	• 웰에이징 특성화 대학 신설 계획 및 운영 전략 수립 • 특성화 대학별 융합전공 및 다학제 융합전공 교육과정 마련 • 2026학년도 학생 정원 조정 계획 및 신입학 모집요강 확정 • 협력학과 학제 개편 계획 수립 • 대학 통합 신청서 제출(교육부)	• 웰에이징 특성화 대학 학생 정원 편제 확립 및 학사 구조 운영 • 특성화 대학별 융합전공 및 다학제 융합전공 교육과정 및 지자체·의료기관·기업 등과 연계한 문제 해결 프로젝트 기반 교육 운영	• 웰에이징 특성화 학사구조 정착 • 웰에이징 융합교육과정 고도화 • 학사 제도 및 학생성공지원제도 정착 및 환류 시스템 도입
	2 웰에이징 융합인재 양성 체계 수립	• 글로벌교육혁신원 신설 및 조직 정비 • 웰에이징 교육혁신 전략 수립 및 모델개발 • 혁신 거버넌스 및 협업 네트워크 정비	• 웰에이징 융합 교육과정 및 협력대학과의 다전공 운영과정 확산모델 개발 • 교수역량 강화 및 교육 질 제고 방안 모색	• 공유 및 협력교육체계 구축 • 성과기반 지속가능 운영체계 확립
	3 교원 인사 및 역량강화 지원체계 혁신	• JA교원 제도 신설 및 운영 규정 수립 • 교육 및 연구 역량 강화 지원 방안 마련 • 교원 성과기반 평가 및 보상체계 마련	• 성과기반 인사관리 반영 • 성과기반 우수 교원 교육 및 연구 역량 지원 • 우수 교원 교육 및 연구 결과 확산	• 성과기반 보상제도 실행 • 지속가능한 재계약 구조 마련

☑ 이행 목표(산출-성과)

정성적 목표	• 학생 중심 웰에이징 융합전공-진로 연계 생태계 구축 • 융합·공유 기반 웰에이징 교육혁신 거버넌스 정착 • 산학·지역 연계형 실천적 웰에이징 융합 교육인력 운영 체계 확립 • 웰에이징 산업 수요 기반 실무중심 융합인재와 차세대 연구 인재 양성							
	내용		목표값					
단위			2025	2026	2027	2028	2029	
정량적 목표	산출	대학 간 공유 교과목 개발 운영 수(누적)	개	-	3	5	7	10
	성과	학생 성공지원 프로그램 참여자 수(누적)	명	-	1,100	1,400	1,700	2,000
		전문학사 융합전공 이수자 수(누적)*	명	80	170	270	390	530
		JA교원 확보 수(누적)*	명	131	170	221	287	380
		JA교원 참여 산학과제 수(누적)	건	-	5	7	10	15

*성과지표 1 (웰에이징 인재혁신지수) 반영 이행 목표

☑ 추진 일정

■기반 구축 ■운영 및 성과관리 ■고도화 및 확산

세부과제 추진내용	Activity	준비도	달성시기													
			'25		'26		'27		'28		'29					
			3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1 특성화 대학 기반 학사구조 혁신	① 웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 전환	신규														
	② 무전공 모집 확대 및 우수인재 유입															
	③ 웰에이징 산업 선도형 융합전공 신설 및 운영															
2 웰에이징 융합인재 양성 체계 수립	① 웰에이징 교육혁신 전략 수립	진행중														
	② 글로벌교육혁신원 신설 및 운영															
	③ 글로벌교육혁신원 중심 교육 협업 체계 구축															
3 교원 인사 및 역량강화 지원체계 혁신	① 웰에이징 글로벌 JA교원제도 체계화 및 활성화	신규														
	② 웰에이징 교원 교육 및 연구 역량 강화 지원 확대															
	③ 교원 업적 평가 및 성과 기반 보상체계 확립															

☑ 이해관계자 의견수렴 및 이견 해소 방안

예상 RISK	이해관계자	이해관계자 입장	의견수렴 및 해소방안
융합전공 및 학사구조 개편에 따른 구성원 간 역할·지원· 운영의 불균형 심화	학생	• 글로벌대학 지원 집중으로 협력대학 학생들의 박탈감	• 협력학과 맞춤형 교과/비교과 활동 지원 및 협력대학 전담지원 창구 운영
	교수	• 무전공 모집으로 인한 전공 유지 불안감	• 무전공 유입 유도 방안 마련 및 학과정원 상한제
	직원	• 전공 간 교차 행정 처리 및 학생상담·이수관리 혼선 우려	• 전담 행정인력 지정, 직무매뉴얼 및 직무워크숍 운영
구성원간 역할 혼선, 정보 비대칭, 제도 적응 격차 심화	학생	• 제도, 진로에 대한 정보부족 및 이해도 저하	• 웰에이징 특화분야 및 AI 활용 등 교과, 비교과 운영 방안을 통한 진로의 다양성을 소개
	교수	• 융합중심 체계로 인한 기존 전공 정체성 약화 우려	• 전공별 특성과 역할이 반영된 유연한 참여 구조 마련
	직원	• 업무 복잡성 증가	• 업무 조정 및 명확화를 위한 협업 프로토콜 수립 및 추가 인력확보
역할과중 및 교수 간 양극화 심화	교수	• 기회 및 보상의 격차 • 단기 성과 중심 지향	• JA교원 참여기준 및 역할 명확화 • 성과평가 기준의 다원화
	직원	• 행정업무 다층화 및 고도화	• 직무 매뉴얼 및 표준 프로세스의 고도화

1-3 (세부과제 A3) 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성

혁신기획서 p.2

증빙자료 p.55~59

혁신분야

☒ 인재양성☐ 기술개발☒ 산학협력☒ 지역문제☐ 글로벌☐ 인프라☐ 제도개선

목적

- ▶ 웰에이징 가치 중심의 교양과 융합전공체계 혁신을 통해 건강, 돌봄, 삶의 질 향상에 기여할 실천형 융합인재 양성
- ▶ 학습자의 생애주기 전반을 아우르는 진로-학습-경험 통합 지원체계를 마련하고, 지역사회 및 산업수요에 연계된 맞춤형 인재 성장 플랫폼 구축

추진내용

- 1 웰에이징 중심 교양교육 혁신
- 2 모듈 기반 웰에이징 융합 진로 교육과정 개발 및 운영
- 3 산업 선도형 학생 성공 체계 구축
- 4 웰에이징 미래인재양성 및 평생교육지원

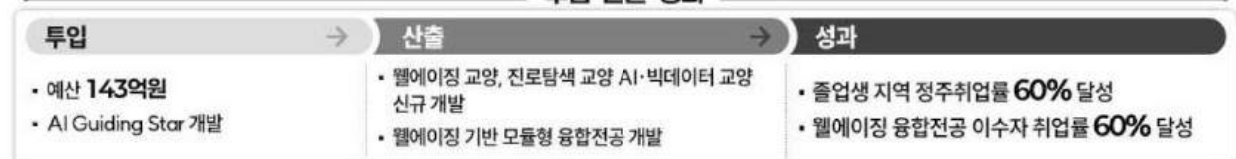
혁신계획 실행전략



조선평대 강점



투입-산출-성과



기대 효과

- ▶ 웰에이징 산업 수요에 부합하는 융합형 전문인재 양성으로 지역의 지속가능한 산업경쟁력 강화
- ▶ 교양-전공-진로-현장 경험이 유기적으로 연계된 혁신 교육모델을 통해 학생 주도형 커리어 설계 지원

❑ 추진내용 및 방법

추진
배경
및
필요성

- 바이오, AI, IoT, 웨어러블, 로봇틱스 등 첨단기술 접목을 통한 실버경제 성장 대응
- 지역 사립대 최대 학문 스펙트럼을 활용한 웰에이징+첨단기술 융합인재 양성 필요
- 고교부터 박사까지 지역 웰에이징 인재 부족 해결을 위한 전방위 교육과정 개발 필요

1 웰에이징 중심 교양교육 혁신

- 기존 교양교육체계를 재구조화해 웰에이징 교양 및 AI·빅데이터 교양 신설
- 웰에이징 교양은 웰에이징 핵심소양 교양, 웰에이징 진로탐색 교양, AI·빅데이터 교양으로 구성

구분	(전) 기존 교양교육체계	(후) 웰에이징 교양교육체계
영역	기초, 균형, 융합, 선택, 함께형 교양	(기존 영역) + (신설) 웰에이징 교양, AI·빅데이터 교양
진로탐색	1단계 체계	진로설계 2단계 체계
AI·빅데이터	1개 교과목 필수 이수	2개 교과목 필수 이수 AI·빅데이터+웰에이징 융합 교과목 개발
기타	-	웰에이징 3대 특성화별 모듈화, 웰에이징 교양 인증제

- (웰에이징 핵심소양 교양) 신체·정신적 돌봄, 공동체 감수성, 융합성 사고를 통해 삶의 질과 공존의 가치를 이해하고 실천하도록 시민역량을 함양시키는 교양 영역
- (웰에이징 진로탐색 교양) 웰에이징 산업에 대한 이해를 바탕으로, 전공과의 연계 가능성을 탐색하고 진로를 설계하도록 돕는 교양 영역
- (AI·빅데이터 교양) 디지털 교양을 기반으로 웰에이징 산업과의 융합을 통해 데이터 기반 문제해결 역량을 함양하도록 돕는 교양 영역

추진
내용
및
방법



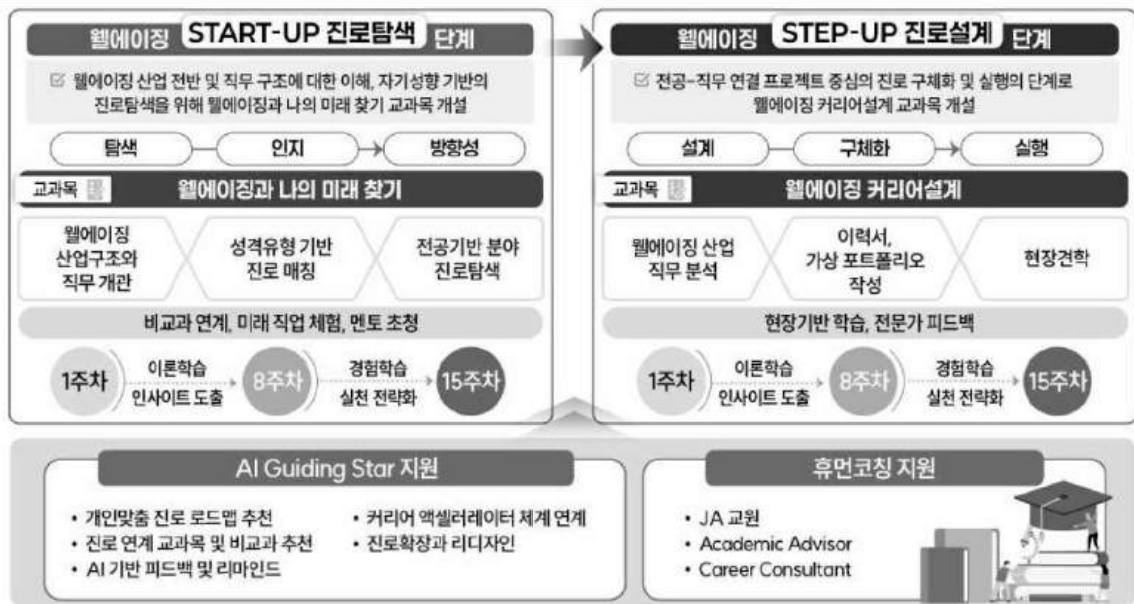
① 웰에이징 핵심소양 교양 교과목 신규 개발 및 운영

- 웰에이징 핵심소양 교양 구조화 및 이수 의무화
- 3개 영역(웰에이징과 헬스케어, 웰에이징 공동체, 창의융합 웰에이징)으로 구조화
- 웰에이징 핵심소양 교양 교과목 3학점 이수 의무화를 통한 웰에이징 교양 활성화

영역	교과(안)	비교과(안)
웰에이징과 헬스케어	• 행복한 생애설계와 자기 이해, 생명존중의 철학과 실천, 디지털 헬스케어와 웰에이징, 삶의 질과 웰에이징 식생활 등	• 라이프 플래너 작성 및 컨설팅, 성장서사 에세이 공모전, Well Fit 챌린지, 힐링 캠퍼스 산책투어 등
웰에이징 공동체	• 의료윤리, 기후위기의 과제와 실천, 공정과 분배, 세대공감 커뮤니케이션 등	• 세대공감 대화 프로젝트, 디지털 시니어 도우미 봉사단, 100세 시대 정책캠프 등
창의융합 웰에이징	• 웰에이징 실천챌린지, 웰에이징 디자인씽킹 등	• 웰에이징 에듀버스 등

② 웰에이징 진로탐색 교양 교과목 신규 개발 및 운영

- 웰에이징 진로탐색 교양 교과목의 단계화 및 AI 기반 진로지원
- 학생들의 진로탐색 역량에 따라 START-UP 단계와 STEP-UP 단계로 진로 교과목 개발
- AI Guiding Star와 JA교원, Academic Advisor 등을 통해 학습-진로탐색 지원



③ AI·빅데이터 + 웰에이징 융합 교양교과목 신규 개발 및 운영

- AI·빅데이터 교양 교과목 확대 개편 및 필수 이수학점 확대 시행
 - AI·빅데이터 교양 교과목의 수준별 세분화 및 웰에이징 분야별 융합 교양 교과목 개발
 - AI·빅데이터 교양 교과목의 필수 이수학점 확대 시행(2학점→4학점)



④ 웰에이징 교양교육 과정의 모듈화

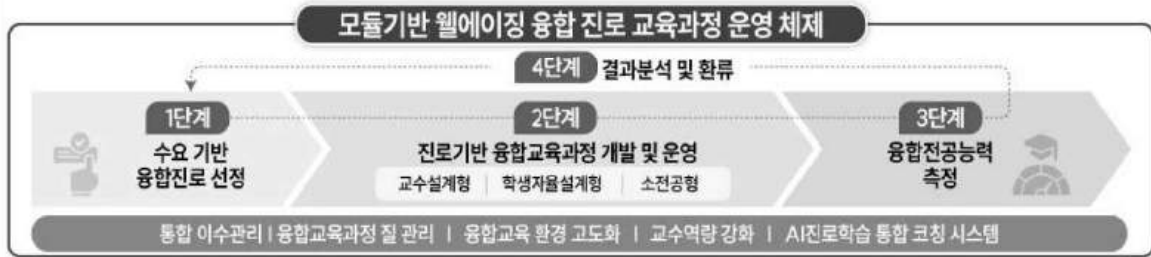
- 웰에이징 핵심가치 기반 교양과목 모듈 단위 재구성
 - 각 모듈은 '건강, 돌봄, 삶의 질' 주제별로 각각 3-4과목 내외의 교과목으로 구성
 - 웰에이징 특성화 분야별 특성과 학생의 전공에 따른 맞춤형 이수 경로 제시
 - 각 모듈은 3-4과목 내외의 교과목으로 구성하고 전공 연계성, 실천성, 지역사회와의 연계성 고려 설계



⑤ 웰에이징 교양교육 확산을 위한 기초교양 플랫폼 구축 및 인증제 실시

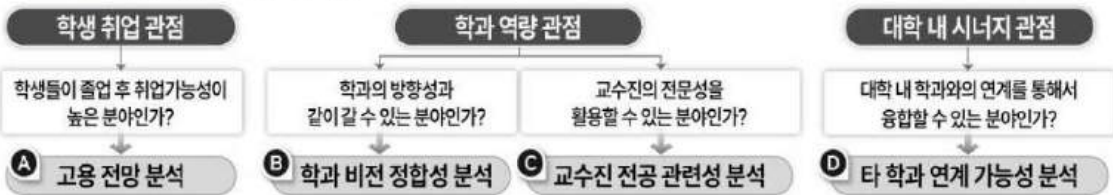
- 웰에이징 기초교양 플랫폼 구축
 - 재학생, 외국인, 타 대학 학생, 지역주민에게 웰에이징 교양교육 콘텐츠 제공
 - 교양교육 전담조직인 기초교양교육센터 구축을 통한 통합 관리 체계 고도화
 - 한국어 교육, 일반 교양교육, 재직자 교육 등을 위한 RISE사업과의 연계 강화
- 웰업(Well-Up) 인증제 실시
 - 웰에이징 교양 8학점 이상 이수 + 교양 교과목 관련 비교과활동 2건 이상 참여 시 인증
 - 인증학생 대상 장학금 및 디지털 배지 부여

2 모듈 기반 웰에이징 융합 진로 교육과정 개발 및 운영



① (1단계) 학과별 웰에이징 융합 진로 선정 및 고도화

- 학과별 진로 요구분석 기반의 다면적 평가를 통한 융합 진로 선정
 - 고용 전망, 학과 비전 정합성, 교수진 전공 관련성, 타 학과 연계 가능성 분석을 통한 학과별 웰에이징 융합 진로 선정



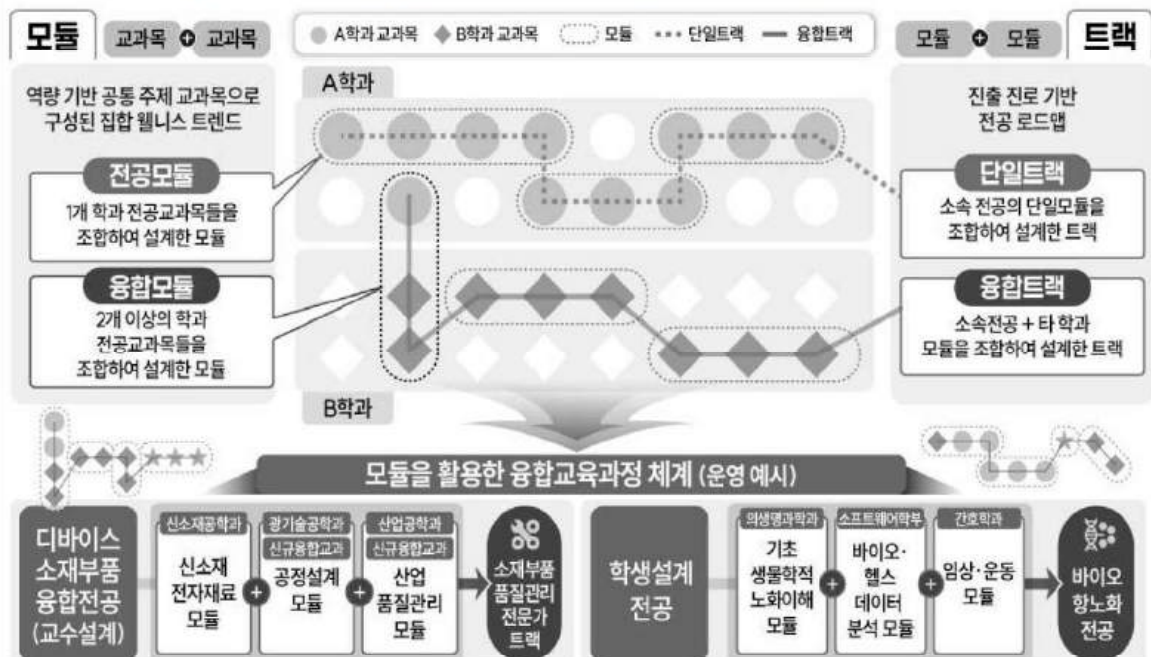
- 예시) 바이오메디 「보건의료 데이터사이언스 융합전공」의 융합 진로 선정 결과

융합 진로 후보	선정 기준	고용 전망	전공비전과의 정합성	교수진 세부전공 관련성	타 전공 연계 가능성	합계	평균	결과 (선정/미선정)
임상연구 간호사		7	8	6	8	29	7.25	선정
국제 보건협력 실무자		7	7	6	8	28	7.00	선정

(항목별 10점 만점/평균 6점 이상 선정)

② (2단계) 진로기반 모듈 선택을 통한 학생 설계형 융합교육 실현

- 전 학과 교육과정 모듈화
 - 학과와 전공을 넘나드는 유연한 융합교육 체제로의 전환을 위해, 웰에이징 3대 특성화 참여대학 학과의 교육과정 전면 모듈화 시행
 - 진출 진로를 기준으로 전공역량에 기반한 전공모듈(1개 학과 교과목 조합)과 융합모듈(2개 학과 이상 교과목 조합)로 설계하며, 학생 스스로 자유롭게 조합 가능



• 교수설계 융합전공 및 학생자율설계전공 운영

교수설계 융합전공	학생자율설계전공
 교수진이 설계한 산업 동향 및 수요기반의 모듈 및 트랙의 조합으로 구성된 전공	 학생이 희망하는 진로 진출에 맞춰 학생이 직접 설계하는 모듈과 트랙으로 조합된 전공

- 사전 연구 기반 교수설계 융합전공별 트랙 및 모듈 개발

교수설계 융합전공 개발		
융합전공	데이터사이언스 융합전공	웰에이징 건강재활 융합전공
진출진로	바이오정보학자, 임상 데이터 매니저, 헬스케어 데이터사이언티스트	건강운동관리 전문가, 신체장애 재활전문가, 노인건강관리 전문가
참여학과	간호학과, 컴퓨터통계학과	체육학과, 작업치료학과, 식품영양학과

- 학생자율설계전공 활성화를 위한 노력

항목	세부내용
학생지원	학생 맞춤형 1:1 전담교수 컨설팅을 통해 진로 기반 교과목 구성 타당성 코칭
전공관리	전체 학생설계전공 Pool 관리를 통해 학생수요 높을 시 교수설계전공으로 전환

• 웰에이징 소전공(마이크로·나노) 운영

- 전체 재학생이 웰에이징 단과대학 내 학과별 모듈(전공, 융합) 교육과정을 이수할 수 있도록 하여 웰에이징 분야로의 관심 유도 및 역량 강화
- 소전공 단위부터 계열 간의 경계, 대학 간의 경계를 허물고 전체 전공으로 혁신 확대

보건의료분야 학과 간의 경계 허물기			대학 간의 경계 허물기		
주체	의학과, 치의학과, 약학과, 간호학과		조선대(체육학과), 조선이공대(운동치료전공)		
전공명	(바이오메디)환자안전 IPE 마이크로전공		(라이프케어)건강운동관리 마이크로전공		
교육 과정	교과목	학과	교과목	학과	대학
	미생물학	의학과	운동상해및치료	체육학과	조선대
	의약화학의이해		생애주기건강평가		
	노인치의학	치의학과	인간움직임의기초		
	복약상담과환자중심교육	약학과	스포츠응급처치론	운동치료 전공	조선이공대
	환자안전과관리	간호학과	운동처방현장실무		

추진
내용
및
방법

③ (3단계) 웰에이징 융합전공능력 측정을 위한 평가도구 개발 및 진단 시행

- 웰에이징 교과목 담당교원별 평가도구 개발을 통한 웰에이징 참여학생 융합전공 능력 측정
- AI Guiding Star 기반 융합전공 능력 측정을 통해 학생 스스로 진단 결과 확인 가능
- 진단 결과에 따른 학생 1:1 맞춤형 웰에이징 모듈 교육과정 및 비교과 활동 제안

절차	융합전공능력 매핑	융합전공능력 진단문항 개발	진단시행	결과분석 및 환류
방법	융합전공능력별 교과목 매핑	교과목 담당교원의 융합전공 능력 자체진단 설문문항 개발	대학 LMS에 설문문항 업로드 후 학생설문 참여 유도	결과분석 기반의 차년도 수업운영 개선방안 도출
시스템	AI Guiding Star (데이터 기반 학습·진로 지원)			

• 웰에이징 인재 발굴을 위한 OMNI인증제 시행

*Omni+Major+New+Intermingle(다양한 학문 융합)

- 웰에이징 융합교과와 비교과 활동 연계를 통한 등급별 이수 기준 충족 시 장학금 지원

등급	O등급		M등급		N등급		I등급	
이수 요건	교과목	비교과	교과목	비교과	교과목	비교과	교과목	비교과
	6학점	1회	12학점	2회	18학점	3회	24학점	4회

* 비교과 유형 : 학업경험(학업결과물 산출) | 학업성공(학업성공스토리 작성) | 학업응용(자격증시험 응시)

④ 웰에이징 융합전공 교육과정 질 관리를 통한 특성화 분야 교육의 품질 고도화

- 융합전공 교육과정 컨설팅 : 교육과정 편성, 교수-학습 성과에 관한 전문가 컨설팅 지원
- 융합전공 교육과정 인증제 : 교육과정 개선 등 평가준거 기반 우수 융합전공 선발·지원

3 산업 선도형 학생 성공 체계 구축

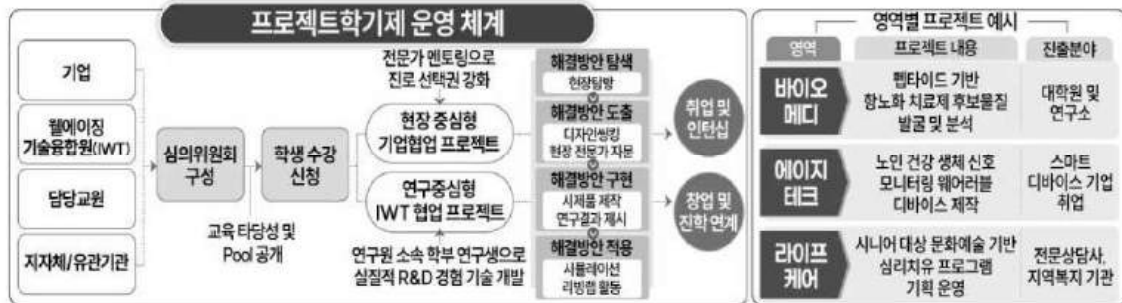
① 웰에이징 맞춤형 취업 전주기 통합 지원 체계 구축

- 학습 · 진로성향 진단-전공선택-웰에이징 역량 강화-취업 연계 단계별 교육과정 운영

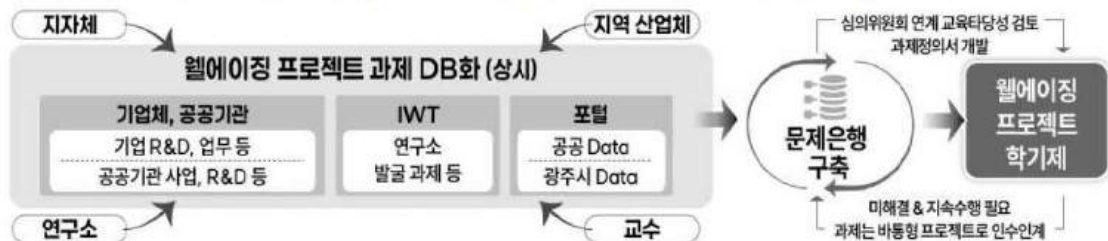


② 기업 및 연구소 매칭 기반 웰에이징 프로젝트학기제 운영

- 웰에이징기술융합원(IWT) & 웰에이징 특화기업 과제 기반 산학연계 프로젝트 교과목 운영
- 웰에이징 산업체, 연구소, 공공기관 등과 연계한 프로젝트를 한학기 동안 수행하며 학점을 취득할 수 있는 PBL교육(총 15주 운영, 최대 18학점 인정)



- (문제은행) 웰에이징 산업체, 유관 공공기관 및 IWT의 수요 기반 과제를 실시간으로 데이터베이스(DB)화 하며, 특히 한 학기 내 완결이 어려운 과제는 후속 학기에 다른 학생이 지속 수행할 수 있도록 하여 기간 제한 및 산학 연계의 어려움을 해소



- (학생 역량 다면평가 체계 도입) 핵심 직무역량과 프로젝트 수행능력 기반 다면평가 실시, 담당 교수진, 참여 기업/기관 실무자, 연구소 멘토 등 외부 전문가와 함께 평가

③ 1:1 컴퍼니 Track 운영

- 기업협업센터(ICC)와 관학협력센터 중심 산업체 + 학과 1:1 매칭 R&D 및 교육과정 공동설계
- 산업체 실무 전문가를 JA교원으로 위촉, 교수와 공동으로 교과 개발 및 운영
- 산업현장의 실무 과제를 PBL 수업 방식으로 적용, 현업에 바로 투입될 수 있는 지역정주인재 양성



4 웰에이징 미래인재 양성 및 평생교육 지원

① 웰에이징 생애전주기 교육 전략 수립

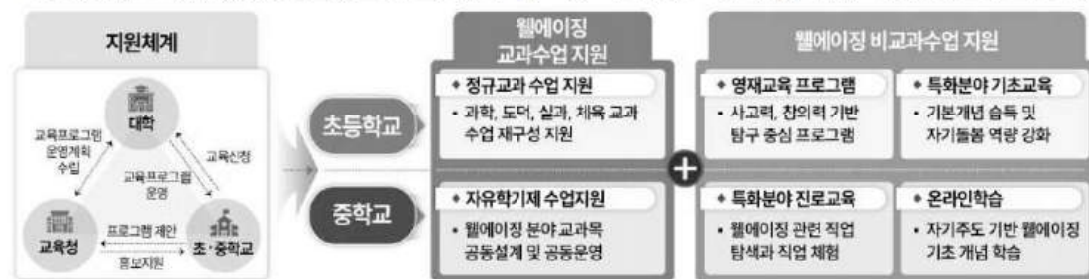
- 초등학생부터 고령자까지 생애전주기를 망라한 교육체계 구현으로 초고령 사회 대비

웰에이징 생애전주기 교육 체계



② (초·중학교) 웰에이징 미래인재 스쿨

- 웰에이징 특강, AI-SW캠프, 스포츠 재능기부 등 지역 초·중학생 대상 다양한 프로그램 운영



③ (고등학교) 선(先)수강 학점 인정형 고교-대학 연계 교육

- 웰에이징 전공·교양 기초 교과목 선(先) 수강 후 대학 입학 시 정규학점으로 인정
- 정규학기 중 주 1회 온오프라인 강의 2시간(총15주) 또는 합숙형 실기 집중과정 운영(총3주)

2024년 기준 고교학점제 운영 지원 프로그램 운영 현황

운영 교과목	참여학과	참여 학교	참여 인원
생명과학실험 등 21개	의생명과학과 등 14개	영암고 등 16개교	288명

- 웰에이징 및 AI·빅데이터 분야별 다양한 교과목 개발을 통한 고교-대학 연계 교육 활성화

분야실기	교과목명	참여학과
바이오메디	내 몸을 바꾸는 생명과학 이야기, 기초 생명과학과 인간 건강, 유전자와 맞춤형 건강관리 등	생명과학과, 반도체학과 등
에이지테크	나이드는 세상을 바꾸는 기술, 스마트 헬스케어 입문, ICT 기반 고령친화 기술 개론 등	신소재공학과, 산업공학과 등
라이프케어	건강한 노후를 위한 라이프 디자인, 웰니스와 생활습관 관리, 사회적 돌봄과 정신건강 기초 등	상담심리학과, 언어치료학과 등
AI·빅데이터	AI와 미래 사회, 빅데이터로 읽는 세상, AI 개론, 빅데이터 개론, 데이터 과학 입문 등	AI·SW학부
실기	세포 관찰과 조직 탐구, 돌봄 로봇 기초 제작, 웰빙 라이프 스타일 브랜딩, 파이썬 기초 실습 등	의생명과학과, 작업치료학과 등

④ 성인학습자 맞춤형 평생학습지원

- 웰에이징 전공 및 교양 교과목 모듈화
- 웰에이징 전공 및 교양 교과목의 모듈 단위 이수 시 디지털 배지 발급
- 온라인 강의 시스템 전면 확대 및 플랫폼 고도화
- 웰에이징 교과 및 비교과 교육과정의 비대면 수강 가능한 온라인 강의 시스템 구축

• 웰에이징 라이프 디자인 아카데미 운영

- 중장년 세대의 유형별 생애재설계 및 직업 전환 지원 강화 교육 제공

유형	교육 내용
재취업형	• 웰에이징 분야 직업능력 향상 및 현장실무 자격증 취득지원 프로그램 운영 • 웰에이징 전문가 석·박사 과정 연계, 관련분야 고경력자 교수자 양성 트랙
사회봉사형	• 웰에이징 분야의 진로 교육 강사, 장애인 자원봉사 활동을 위한 교육 제공 • 시니어 심리, 노인복지 등 라이프케어 산업 전문가 양성 트랙 운영
여가활용형	• 노년기 삶의 질 향상을 위한 건강·자기효능감 향상 프로그램 운영 • 지역의 라이프케어를 선도할 시니어 리더 양성 트랙 운영 (B3 연계)

• 웰에이징 재직자를 위한 R&D 참여형 교육과정 운영(B1 연계)

- 학위과정 중 1-2학기 동안 R&D 프로젝트 수행으로 6-12학점 이수 인정



타 과제 연계	세부과제 A1	추진내용2	통합된 조직·자원 기반으로 웰에이징 융합 혁신인재 양성체계를 효과적으로 구축
	세부과제 A2	추진내용2	웰에이징 특성화 학사구조와 연계해 산업 맞춤형 융합전공 기반 인재 양성
	세부과제 B1	추진내용1	웰에이징기술융합원과 연계 산업맞춤형 프로젝트학기제 운영으로 실무인재 양성
RISE 연계	광주형 로컬 커스터마이징 청년인재 양성	추진내용2	전공역량 기반의 지역연계 융합전공 및 현장실습체계 도입
	광주 타티어 MECA 산업 인재 양성	추진내용3	웰에이징 프로젝트학기제와 연계된 웰에이징대학원 진학
	G-RISE 공유대학 운영	추진내용1	AI·빅데이터 분야의 교양교과목 공동개발
	광주 일자리-취업-기업 ON 플랫폼 구축	추진내용3	대학의 인프라와 지역산업 연계한 맞춤형 전주기적 취업지원 체계 구축
타 사업 연계	대학혁신지원사업	추진내용2	전공선택권 지속적 확대를 위한 제도적, 실행적 지원
	SW중심대학사업	추진내용1	AI·빅데이터 교양 운영체계 지원 및 융합전공 개발 지원
	부트캠프사업	추진내용3	항공우주인재 양성을 위한 연계형 이론교육 및 현장기반 인턴십
	바이오헬스케어 유호성 실증사업	추진내용2	해양치유 서비스, 해양치유산업 관련 교육콘텐츠 개발 및 공유
	고용노동부	추진내용4	대학일자리플러스센터, 재학생맞춤형고용서비스, 졸업생특화프로그램 연계

☑ 주관부서 참여 인력

주관부서		글로벌교육혁신원, 기초교양교육센터, 학사팀, 취업학생처, 평생교육원	
참여 및 협업 기관 (협업 내용)	지자체	광주테크노파크	지역 웰에이징 산업 기반 실무형 프로젝트 연계 운영
		광주광역시 교육청	고교-대학 연계 웰에이징 조기 진로탐색 프로그램 공동 운영
	산업체	SK브로드밴드 등	1:1컴퍼니 트랙 운영 및 현장 맞춤형 프로젝트학기제 운영
		조선이공대학교 조선대학교병원	조선대학교-조선이공대 공동 교육과정 개발 현장실습지원
	연구기관	Top-tier 연구소	웰에이징 메디케어연구소, 바이오소재 연구소

☑ 연차별 추진계획(투입-과정)

구분	추진계획			
	예산	공간		지원제도
투입	143억원	글로벌교육혁신원, 기초교양교육센터		학문단위 재구성, 교원인사제도 정비 학사제도 및 수업운영 규칙 정비
과정	추진 내용	Activity		
		1~2차년도	3차년도	4~5차년도
	1 웰에이징 중심 교양교육 혁신	- 특성화 교양 신규 개발 - 웰에이징 진로탐색 교과 설계 - A·빅데이터+웰에이징 교양 개발 - 웰에이징 교양 모듈화 설계 - 기초교양 플랫폼 계획 수립	- 특성화교양 전면 운영 - 웰에이징 Step-up 진로 탐색 교과 운영 - A·빅데이터 교양 필수 이수학점 확대 - 웰에이징 교양교육과정 모듈화 운영 - Well-Up 인증제 시범 운영	- 특성화교양 확대 운영 - AI Guiding Star 교양학습 추천 시스템 장착 - A·빅데이터 교양 교과목 운영 확대 - 웰에이징 교양교육과정 모듈화 안정 - 기초교양 플랫폼 구축
	2 모듈기반 웰에이징 융합 진로 교육과정 과정 개발 및 운영	- 학과별 웰에이징 융합 진로 선정 - 진로기반 모듈 웰에이징 융합전공 교육과정 개발 - 웰에이징 융합전공능력 측정 기능 구축 - 웰에이징 융합전공 교육 과정 인증제 설계	- 학과별 웰에이징 융합 진로 데이터 집적화 - 조선이공대와의 공동 교육 과정 운영 활성화 - 웰에이징 인재 발굴 인증제 시행 - 웰에이징 융합전공 교육과정 인증제 시행	- AI Guiding Star와 학과별 융합 진로 데이터 연계 - 웰에이징 학생자율설계 전공 Pool 관리 - 웰에이징 인재 발굴 인증제 기준 고도화 - 웰에이징 융합전공 인증제 안정화
	3 산업 선도형 학생 성공 체계 구축	- 웰에이징 기반 프로젝트 설계 1:1 컴퍼니 매칭 및 교육 과정 공동개발 - AI Guiding Star 시스템 개발	- 웰에이징 기반 프로젝트 학기제 실시 1:1 컴퍼니 트랙 운영 - AI Guiding Star 시스템 운영	- 웰에이징 기반 프로젝트 학기제 확대 및 고도화 1:1 컴퍼니 트랙 채용형 인턴십 운영 - AI Guiding Star 고도화
	4 웰에이징 미래인재 양성 및 평생교육 지원	- 웰에이징 미래인재 스쿨 설계 - 고교 선수강학점 인정체계 수립 - 라이프디자인 아카데미 설립	- 웰에이징 미래인재 스쿨 확대 - 고교학점 선수강 인정 과정 확대 - 라이프디자인 아카데미 운영 과정 확대	- 웰에이징 미래인재 스쿨 정착 - 고교학점제 연계 시스템 확립 - 라이프디자인 아카데미 안정화

☑ 이행 목표(산출-성과)

정성적 목표	• 웰에이징 철학 기반의 통합적 교양진로 교육체계 마련 • 학생주도 설계형 학사제도 구현과 전공 다양성 및 자율선택권 확대							
정량적 목표	내용		목표값					
			단위	2025	2026	2027	2028	2029
	산출	웰에이징 특화교양 개발/개편(누적)	건	-	4	15	18	20
		모듈형 융합전공 개발/운영(누적)	건	3	6	9	12	15
		융합전공 및 다전공 이수자 수(누적)*	명	265	683	1,185	2,088	4,159
	성과	지역 졸업생 지역 정주 취업률(누적)**	%	57.4	58.0	58.5	59.0	60.0
		융합전공 이수자 취업률(누적)	%	48	52	54	56	60
		웰에이징 프로젝트학기제 이수자 수(누적)*	명	20	40	60	80	100
		라이프디자인아카데미 이수자 수(누적)**	명	0	60	180	380	580

*성과지표 1 (웰에이징 인재혁신지수) 반영 이행 목표, **지역사회 기여도 지표 (We'll 지역협력지수) 반영 이행 목표

☑ 추진 일정

■기반 구축 ■운영 및 성과관리 ■고도화 및 확산

세부과제 추진내용	Activity	준비도	달성시기																			
			'25				'26				'27				'28				'29			
			3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
1 웹에이징 중심 교양교육 혁신	①웹에이징 핵심소양 교양교과목 신규 개발 운영	신규																				
	②웹에이징 진로탐색 교양교과목 신규 개발 운영																					
	③AI·빅데이터+웹에이징 융합교양 신규 개발 운영																					
	④웹에이징 교양교육 과정의 모듈화																					
	⑤웹에이징 기초교양플랫폼 구축 및 인증제 실시																					
2 모듈기반 웹에이징 융합 진로 교육과정 과정 개발 및 운영	①학과별 웹에이징 융합 진로 선정 및 고도화	진행중																				
	②진로기반 모듈 선택을 통한 학생 설계형 융합교육																					
	③웹에이징 융합전공능력 측정 평가도구 개발 진단																					
	④웹에이징 융합전공 교육과정 질관리																					
3 산업 선도형 학생 성공 체계 구축	①웹에이징 맞춤형 취업 전주기 통합 지원 체계	신규																				
	②기업/연구소 매칭 기반 웹에이징 프로젝트학기제																					
	③1:1 컴퍼니 Track 운영																					
4 웹에이징 미래인재 양성 및 평생교육 지원	①웹에이징 생애전주기 교육 전략 수립	진행중																				
	②(초중학교)웹에이징 미래인재 스쿨																					
	③고등학교 (先)수강 학점인정형 고교-대학 연계교육																					
	④성인학습자 맞춤형 평생학습지원	신규																				

☑ 이해관계자 의견수렴 및 이견 해소 방안

예상 RISK	이해관계자	이해관계자 입장	의견수렴 및 해소방안
기존 교양체제와 충돌	학생	• 급격한 이수체제의 변화	• 이수 로드맵 상담강화 및 이수 유예 및 이수 보완 제도 강화
	교수	• 신규 교양교과 확대에 의한 기존 교양교과 축소	• AI코스웨어를 통한 기초교양 강의 부담 감소 및 신규교과 개발 지원
융합교육과 정의 복잡함	학생	• 학습방향 상실 및 졸업여건 변화	• AI Guiding Star를 활용한 모듈 선택 가이드 제공
	교수	• 정보 과부하	• Academic Advisor를 통한 학생 개별 상담 지원
현장기반 교육의 질적불균형	학생	• 참여기회의 불균형 및 현장교육의 질 편차	• 기업 Pool 확대 및 성과중심 평가제 도입
	교수	• 산업체와 연결성 제한으로 수업설계의 어려움	• 교수지원체계 및 산업체 연결체계 강화를 통한 현장기반 교육 역량 강화
학습격차 확대	학생	• 다양한 수요자 간 학습수준 격차	• AI코스웨어를 통한 수요자별 맞춤형 수업 설계
	교수	• 다양한 수요자 대상 설계	• 수준별 교육 콘텐츠 개발 지원

2 추진과제 B 기업이 찾아오는 웰에이징 산업생태계 조성

목적 특화인재양성-원천기술지원-원스톱실증지원을 통한 기업이 찾아오는 웰에이징 산업생태계 조성

목표	기업유치·창업	SCIE급 논문	지역 일자리 창출	1인당 GRDP	웰에이징 맞춤형
	200개	특허·기술이전 연평균 348/81건	1,700개	40백만원 달성	석·박사 양성 300명

- 필요성**
- 초고령사회 도래에 따른 웰에이징 산업 수요 급증(광주-전남지역의 인구고령화 국내 1위)
 - 지역 혁신클러스터 내 고부가가치 미래 신산업 활성화를 위한 웰에이징 고급인재 인재 양성 요구
 - 미래신산업 육성을 위한 원천기술 및 기업 지원 인프라 구축 필요성 증가
 - 지역인구 감소, 지역산업 침체 극복을 위한 지역혁신 도시모델(웰에이징 밸리) 제시의 필요성 증대

추진 체계 IWT 웰에이징기술융합원 웰에이징 융합인재양성-원천기술선도-산업생태계 활성화 중점 기구



세부 과제	세부과제명	추진내용
B1	R&D-교육-기업지원 통합형 '웰에이징기술융합원' 신설	1 웰에이징기술융합원(IWT) 신설 2 웰에이징대학원 신설 3 Top-tier 연구소 육성 4 웰에이징 산업 성장 지원 플랫폼 구축
B2	데이터 기반 초고속 테스트베드를 통한 산업 생태계 활성화	1 데이터 기반 테스트베드 구축 및 고도화 2 웰에이징 실증 사업 활성화를 통한 기업 유치 3 지역정부형 웰에이징 창업 활성화 4 지식학연 상생협력 기반 웰에이징 기술사업화 5 웰에이징 산업 혁신 생태계 구축
B3	광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현	1 웰에이징 밸리 거버넌스 구축 2 지역 특화 빅데이터 활용 바이오메디 클러스터 구축 3 글로벌 대학 확장 라이프케어, 에이지테크 클러스터 구축 4 글로벌 대학 중심의 웰에이징 밸리를 활용한 산업생태계 구축

기대 효과	지역 정주인재 양성	대한민국 웰에이징 기술 혁신	산업생태계 모델 제시	신규 일자리 창출	지역 상생 전략 제시
-------	------------	-----------------	-------------	-----------	-------------

2-1 (세부과제 B1) R&D-교육-기업지원 통합형 『웰에이징기술융합원』 신설

혁신기획서 p.3

증빙자료 p.60~61

혁신분야

☒ 인재양성

☐ 기술개발

☒ 산학협력

☐ 지역문제

☐ 글로벌

☐ 인프라

☐ 제도개선

목적

» 교육·연구·산학협력을 통합하는 거버넌스 구축으로 웰에이징 분야 인재를 육성하고, 원천기술 확보부터 사업화까지 선순환 기반 마련

추진내용

- 1 웰에이징기술융합원(IWT) 신설
- 2 웰에이징대학원 신설
- 3 Top-tier 연구소 육성
- 4 웰에이징 산업 성장 지원 플랫폼 구축

혁신계획 실행전략



조선대 강점



투입-산출-성과

투입	산출	성과
• 웰에이징기술융합원 신설 • 장학금·연구비·연구장비 예산 261억원	• R&D참여형 교육과정 운영 160건 • 특성화 연구소 설립 5개소	• 웰에이징대학원 석·박사 양성 300명 • SCIE급 논문 2,500편, 특허/기술이전 348/81건(연평균)

기대 효과

- Top-tier 연구소 기반의 웰에이징 석·박사 학위 전문인재 양성을 통한 기업 맞춤형 인재 양성 및 지원 시스템 확보
- 웰에이징 특화 Top-tier 연구소 구축을 통한 원천기술 확보 및 이를 활용한 지역 기업 성장지원

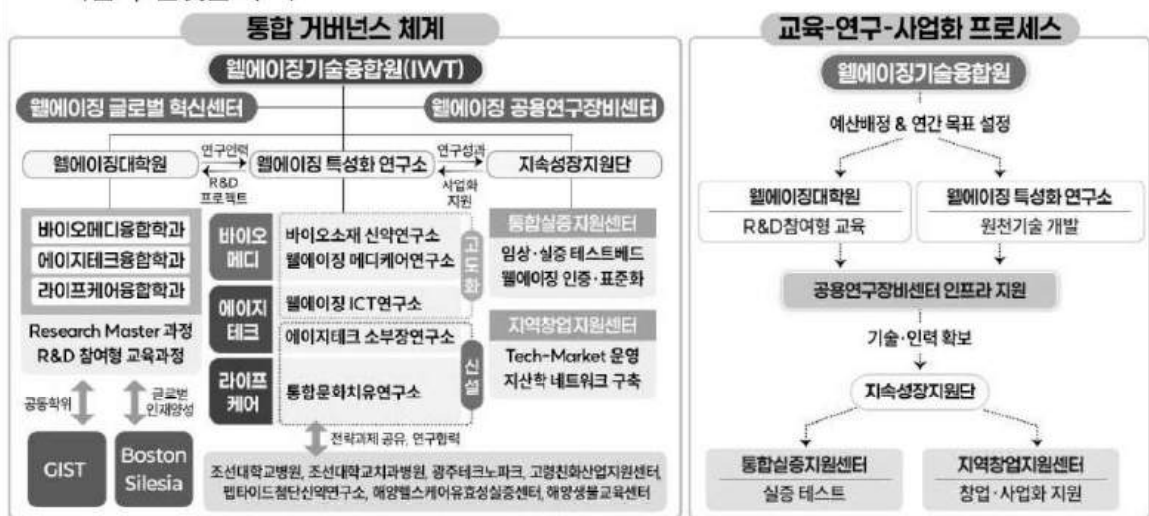
☒ 추진내용 및 방법

추진 배경 및 필요성	○ 대학 주도 R&D 혁신 패러다임 전환: 기업 수요 대응 R&D 체계에서 벗어나, 대학이 기술주도권을 가지고 기업이 찾아오는 구조로의 전환이 필수 ○ 대학원 교육혁신 필요: 문제해결형 연구, 융합적 사고능력, 산업 밀착형 프로젝트 수행 능력을 겸비한 인재를 양성하기 위해 기존 전통적 대학원 학위과정의 구조적 교육혁신 필요 ○ 지역 R&D의 기술자립과 고급인력 수요 증가: 석·박사급 고급 연구인력의 수도권 쏠림 문제 해결을 위해 지역 웰에이징 산업과 연계된 기술개발과 연구인력 공급을 통한 지속가능한 산업생태계 구축 필요
----------------------	---

1) 웨에이징기술융합원(IWT) 신설

① R&D-교육-기업지원 통합 거버넌스 구축

- 대학원·특성화 연구소·성장지원단을 핵심 축으로 교육·연구·실증·창업 전 과정을 유기적으로 연결하고, 해외 파트너십·국제 네트워크를 활용한 글로벌 혁신을 지원
- 우수 연구성과·원천기술과 인재양성 파이프라인을 기반으로 기업이 찾아오는 기술이전·매칭·사업화 플랫폼 구축

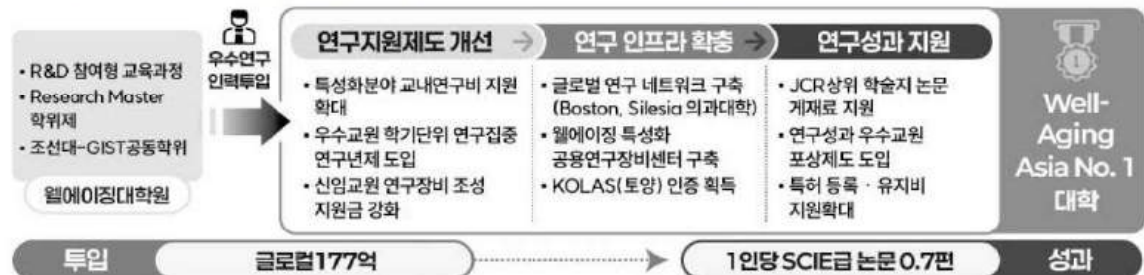


구분	목적	역할
웰에이징기술융합원 (IWT)	대학·산업체·연구소·지자체의 역량을 통합하여 지속가능한 웰에이징 산업생태계 조성을 위한 거버넌스 구축	- 비전·미션 수립, 연간 사업계획 승인·편성, 운영위원회 주관 - 예산 배분·집행 감독, 성과평가 및 리스크 모니터링을 통한 환류체계 운영 - 지·산·학·연·병 통합협의체 구성·운영으로 인재양성, R&D 협력 및 대외 파트너십 총괄
웰에이징 글로벌 혁신센터	웰에이징 연구·교육의 국제 경쟁력과 확산 촉진을 위한 글로벌 협력 네트워크 구축·운영	- 국내외 연구공간 협력체계 조정 및 인프라·데이터·인력 자원 공유 - 다자간 글로벌 파트너십을 통한 국제 연구·교육 네트워크 관리 - 특성화 연구소 해외 분원 설립, 해외 우수 연구소 분원 유치, 공동과제 수주 및 펠로우십 프로그램 운영
웰에이징 공용연구장비센터	웰에이징 특성화 분야 공용 연구장비 인프라 통합 제공으로 효율적 연구 지원 환경 조성	- 핵심 연구장비 도입·설치, 유지관리 및 기술지원 제공 - 장비 예약·사용 통합 시스템 구축·운영 - 장비별 전문가 교육 프로그램과 맞춤형 컨설팅 고도화
웰에이징대학원	연구중심 학위제를 통해 실무 연구역량 강화 및 전방위 웰에이징 핵심 인재 양성	3대 특성화 융합학과 설치 및 R&D참여형·Research Master 학위제도 도입·운영 - 산업체·연구소 공동수업, 단기 인턴십 등 문제해결형·프로젝트 교육 기획·실행

구분	목적	역할
웰에이징 특성화 연구소	융합형 교육·연구 프로젝트 체계를 바탕으로 웰에이징 핵심 원천기술 연구·개발	- 대학원·학부 연계 교육·연구 프로젝트 주제 개발 및 운영 지원 - 스타트업부터 대기업까지 단계별 산업 수요에 맞춘 R&D 프로젝트 수행 및 사업화 성과 도출
지속성장지원단	대학 연구성과의 기술사업화와 기업 성장을 지원하는 통합 플랫폼 마련	- 원천기술 발굴, 가치평가·사업성 분석, 기술 매칭 서비스 일원화 - 기업 포럼·네트워킹 행사 기획·운영 및 창업보육 프로그램 제공

② 웰에이징 원천기술 선도를 위한 대학 연구역량 강화

- 산학연 협력 플랫폼 기반 R&D 참여형 교육과정으로 우수연구인력을 확보하고, 연구지원제도 개선·인프라 확충·성과지원으로 대학 자체 연구역량 강화
- 학기 단위 연구년제 도입으로 우수 교원의 연구 몰입 환경을 조성하고, 공용연구장비센터 구축·운영을 통해 대학·산업체·출연연이 활용 가능한 통합 연구서비스 제공
- 연구 업적 점수·교내 연구비 지원 규모 상향, 학술대회 참가지원제·JCR 상위 학술지 게재료 지원 등 제도 개선을 통해 교원 1인당 SCIE급 논문 0.7편 달성 기반 마련



2 웰에이징대학원 신설

① 웰에이징 핵심연구인력 양성체계 수립

- 대학원에 3대 특성화 분야 '바이오메디융합학과', '에이지테크융합학과', '라이프케어융합학과'를 설치하고 총 정원 574명 중 100명 정원 배정
- 특성화 분야 우수 연구잠재력을 갖춘 인재를 웰에이징대학원 석·박사 과정생으로 선발하여 전원 장학금 지원
- [프로젝트 기반 융합교육] 산업체 현장 문제해결 중심, 프로젝트 기반, 융합형 전공트랙을 갖춘 특성화 분야 융합·다학제 대학원 교육과정 체제 정립
- [학생주도형 융합연구] 특성화 연구소 또는 기업과 공동으로 연구를 수행할 수 있는 학생주도형 융합연구 연구과제 지원을 통해 실무형 연구경험 제공
- [원천기술 개발·청년창업] 웰에이징 산업 현장에서 경쟁력 있는 원천기술을 개발하고, 더 나아가 청년창업 장려



② 연구중심 학위제 도입

- 연구소 R&D참여형 교육과정과 논문 중심 Research Master 학위과정 도입 · 운영을 통해 학생의 연구역량 강화

구분	웰에이징 R&D참여형 교육과정	웰에이징 Research Master 학위과정
목적	특성화 연구소 R&D 프로젝트 참여를 통해 대학원생의 실무 연구역량 강화	전공 교과목 이수 대신 R&D 프로젝트 수행과 논문 작성에 전념해 깊이있는 연구 전문성 확보
운영 방안	- 학위과정 중 1~2학기 동안 R&D 프로젝트 수행으로 6~12학점 이수 인정 - 연구소 주도 R&D 실무경험을 통해 원천 기술 개발 연구 참여 - 산업체 연계 기술 이전 및 사업화 프로그램 참여	- 교과목 이수 없이 연구성과(논문게재, JCR percentage 고려)만으로 석사 학위 취득 - 국내 · 외 연구소 연구원 및 대학 교수의 공동 지도체계 · 공동학위제 도입
운영 예시	바이오메디융합학과 석사과정생이 바이오소재 신약연구소 펩타이드 후보물질 발굴 프로젝트 참여 후 6학점 취득	에이지테크융합학과 석사과정생이 에이지테크 소부장연구소에서 고령화 친화 스마트 센서 소재 합성 · 분석에 관한 연구논문 게재 후 석사학위 취득

③ 원스톱 인재 파이프라인을 통한 우수 연구인력 유치 및 육성

- 타겟별 세분화된 맞춤 홍보 · 모집 전략과 교육 · 연구 인센티브(성과기반 장학 · 창업 바우처)를 통합하여, 선발→교육→연구→산업연계로 이어지는 원스톱 인재 파이프라인 형성



구분	대상	내용
선발	글로벌 아웃리치	- 주요 국제학회에서 전시부스 · 홍보세션 추진을 통한 우수 글로벌인재 유치 - 웰에이징대학원 글로벌 온라인 웨비나를 통해 연구내용 · 성과 홍보
	R&D 참여형 인턴십	- 특성화 연구소 연구인턴십을 통해 학부생의 연구참여 기회 제공 - 인턴십 이수학생의 웰에이징대학원 입학 시 추가장학금 · 이수학점 감면 등 혜택 제공
	웰에이징대학원 오픈하우스	- 전체 학부생 대상 웰에이징대학원 설명회 개최 - 랩투어, 1:1 멘토링 데이 등 학부생 밀착형 프로그램 운영 - 연구환경 체험과 진로상담 등을 통해 웰에이징대학원 진학 촉진
교육	유연형 R&D 커리어 전환 트랙	- 산업체에서 수행하는 연구 프로젝트 성과를 석 · 박사 학위논문으로 인정하는 파트타임 학위과정 - 웰에이징 분야 현장 경력을 지닌 연구원 · 엔지니어의 재직 중 학위과정 병행을 위한 유연한 학사제도 도입
	맞춤형 웰에이징 전공 매칭	학생의 학업역량, 연구관심사, 산업수요를 분석해 웰에이징 특성화 분야 전공 및 연구실 매칭
연구	성과연계 장학 · 창업 인센티브 제도	- 웰에이징대학원생의 논문 · 특허 실적에 대한 추가 장학 혜택 제공 - 연구소 · 산업체 연계 프로젝트 참여시 기술이전 · 창업 바우처 제공

추진
내용
및
방법

구분	대상	내용
산업연계	글로벌 웰에이징 펠로우십	- 해외 파트너 대학·연구기관과 연계한 교환학생 프로그램 및 펠로우십 운영 - 해외 파트너 대학·연구기관으로 박사 후 연구 및 취업지원 네트워크 구축
	기업연계 R&D 챌린지	- 산업체 적용 R&D 프로젝트 공모를 통해 현장기반 웰에이징대학원 R&D 참여형 교육과정 발굴 - 기업연계 R&D 챌린지를 통해 발굴된 교육과정 이수자에게 연구펠로우십·취업연계 패키지 제공
	지산학 웰에이징 네트워킹 데이	- 산업체, 연구소, 지자체, 공공기관이 참여하는 지산학 협력 심포지엄 정례화 - 대학원생 연구성과 기반 웰에이징 융합기술을 발굴하고 학생 스타트업 창업 및 기술이전 지원 - 기업 수요 맞춤형 연구 주제 및 R&D 참여형 교육과정 프로젝트 지속 발굴

3 Top-tier 연구소 육성

① 세계 최고 수준의 웰에이징 특성화 분야 연구소 육성 전략

- 바이오메디 글로벌 경쟁력 강화: 기존 의·약학 임상데이터 및 연구역량을 집약하여 바이오메디연구소(바이오소재 신약연구소, 웰에이징 메디케어연구소)를 세계적 수준으로 확장·특성화하고, 해외 우수 의생명분야 기업·연구기관과 컨소시엄을 구축함으로써 웰에이징 분야에서 세계적 리더십 확보
- AI·IoT 에이지테크 이니셔티브 확보: ICT·소부장 분야 연구를 중심으로 AI기반 진단 소프트웨어 및 스마트케어 장비 개발 연구혁신을 촉진하고, 에이지테크 제품의 원천기술 확보를 통해 세계적 수준의 연구 이니셔티브 확보
- 차세대 라이프케어 실증 모델 선도: 신설되는 라이프케어 특성화 통합문화치유연구소를 확장 및 고도화하고, 국내외 문화예술치유기관(고창문화도시센터, ACC문화예술치유교육 등) 및 글로벌 웰니스 재단과의 파트너십을 통해 공동 연구프로그램을 개발함으로써, 문화치유·웰니스 서비스 분야에서 실증 기반의 세계적 시범 모델 선도

특성화연구소		주요 내용
바이오메디 연구소	바이오소재 신약연구소	- 펩타이드 첨단신약연구소를 고도화하여 바이오메디분야 특성화 - 항노화 및 치매예방 첨단 신약 개발 연구 수행
	웰에이징 메디케어연구소	- G-LAMP 사업과 연계하여 웰에이징 메디케어연구소를 확장 운영 - 질병기반 실증아바타 기술 개발 연구 수행
에이지테크 연구소	웰에이징 ICT연구소	- 기존 IT연구소를 고도화하여 에이지테크분야 특성화 - AI 기반 웰에이징 SW 개발 연구 수행
	에이지테크 소부장연구소	- 에이지테크 특성화 분야 소재·부품·장비 연구소 신설 - 웰에이징 첨단 소재 부품, 장비 개발 연구 수행
라이프케어 연구소	통합문화치유연구소	- HK3.0 사업 연계·고도화 라이프케어 특성화 분야 연구소 신설 - 인문·문화생활 기반 삶의 질 향상 서비스 개발 연구 수행

② 웰에이징 Top-tier 연구소 선순환 체계 구축

- 차세대 웰에이징 연구인력 파이프라인-지산학 협력 기반 융합기술 성장 플랫폼-대학 자립형 R&D 생태계가 서로 유기적으로 연계되는 선순환 구조를 구축함으로써 웰에이징 특성화 분야 Top-tier 연구소 육성의 토양 제공



③ 학부·대학원 연계 R&D 프로그램 발굴 및 운영

- 특성화 연구소의 핵심 연구테마(바이오메디·에이지테크·라이프케어)에 맞춘 R&D 프로젝트 발굴·기획
- 특성화 연구소 R&D 프로젝트에 참여하는 학·석사 연계 학부생과 웰에이징대학원 석·박사과정생에게 연구설계·인프라 제공·연구지도

프로그램	대상	기간	인정 학점	비고
학부생 연계 IWT 웰에이징 프로젝트학기제	학·석사 연계과정	1학기	18학점	• 웰에이징대학원 입학 시 R&D 참여형 교육과정 이수로 인정
R&D참여형 교육과정	웰에이징대학원 석·박사과정	1~2학기	6~12학점	• R&D 프로젝트 수행으로 학점 인정(연구몰입 환경 제공)
글로벌 맞춤형 웰에이징 프로젝트학기제	학·석사 연계과정	1학기	18학점	• 연구역량이 우수한 학생을 선발하여 IWT의 글로벌 웰에이징 혁신센터를 통해 해외 연수 기회 제공
	웰에이징대학원 석·박사과정	1~2학기	6~12학점	

4 웰에이징 산업 성장 지원 플랫폼 구축

① 기술개발-검증-사업화-인력공급 연계 웰에이징 산학협력 플랫폼 확립

- 원스톱 웰에이징 산업생태계 활성화 플랫폼: 대학 내 인재양성-R&D-산학협력을 하나의 구조로 통합하고 '통합실증지원센터'와 '지역창업지원센터'를 연계 운영하여 스타트업·중소기업 등 지역 산업체에 맞춤형 기술 지원과 전문 연구인력의 안정적 매칭



추진 내용 및 방법	② 기술 이전 및 기업 성장 지원 허브 운영		
	• 웰에이징 분야 유망기술 발굴·매칭 강화: 대학이 자체 보유한 기술성숙도를 기반으로 웰에이징 분야 유망 기술을 선별·육성하고, 기업 수요에 따라 기술 매칭·기술 이전 지원 체계를 구축하여 대학 R&D 성과의 산업체 현장 적용 및 사업화 가속화 • 입주기업 성장지원 허브: 웰에이징대학원을 통해 배출한 청년창업기업과 핵심 입주 기업을 대상으로 맞춤형 멘토링·펀딩·비즈니스 모델 개발 서비스를 제공, 지속가능한 성장과 후속 투자 유치 지원		
	구분	주요 내용	협력 기관
통합실증 지원센터		• 확장형 실증 테스트베드 운영: 다중 도메인 기반 테스트베드 구축과 AI·IoT 통합 실증 환경 제공 • 임상·사용성 실증: 병원·고령친화센터 연계, 임상시험·사용자 평가·피드백 체계 운영 • 웰에이징 인증·표준화: 고령친화제품 인증 가이드라인 수립, 현장 인증 및 사후 모니터링 • 실증데이터 플랫폼: 임상·현장 데이터를 통합 관리하고 결과 분석·보고 체계 마련	• 광주테크노파크: 테스트베드 제공, PoC 지원, 실증기업 모집 • 고령친화산업지원센터: 체험단 사전 검증, 인증·표준 운영 • 기업실증원스톱지원센터: 실증 설계, 공공·민간 실증 분석 및 사업화 연계
	지역창업 지원센터	• Tech-Market 운영: 산학연 기술매칭포털 구축·운영으로 기업-연구팀·스타트업 매칭 지원 • 스타트업 인큐베이팅·펀딩: IP 컨설팅·투자 연계, 창업보육·기술가속화 프로그램 제공 • 창업펀드·바우처: 청년창업펀드·시드머니 투자 및 기술이전·시제품·마케팅 바우처 지원 • IWT 연계 창업교육: 워크숍·실습 기반 실전 창업 및 투자유치 전략 교육 • 키움 패키지: 산·학·연·병 네트워킹과 VC·엔젤 투자 IR·Demo-Day 개최	• 광주청년창업지원센터: 청년창업 연계·멘토링 및 스타트업 발굴 • 빛고을창업스테이션: 창업 공간·Demo-Day·지산학 네트워킹 • 조선대 기술지주회사: 기술이전·라이선싱 및 초기 펀딩·경영지원
타 과제 연계	세부과제 A3	추진내용 3	웰에이징 프로젝트학기제 교육과정 제공
	세부과제 B2	추진내용 4	초고속, 저비용, 글로벌 실증 테스트베드 구축 지원, Tech-Market을 통한 창업 활성화
	세부과제 B3	추진내용 14	지역 연구혁신 거버넌스를 통한 웰에이징 클러스터 조성 지원
	세부과제 C1	추진내용 2	웰에이징 글로벌 우수 인재 양성
RISE 연계	광주 탐티어 MECA 산업 인재양성	추진내용 234	기업 수요 맞춤형 교육과정 개편 분석 장비 교육연구창업 지원 연계
	광주 창업밸리 스타트업 아카데미 운영	추진내용 23	RISE 창업스쿨 내 웰에이징 관련 프로그램 및 비교과 과정 운영
타 사업 연계	G-LAMP사업	추진내용 34	웰에이징 메디케어연구소 연구기반 확장 및 기술이전
	HK3.0 사업	추진내용 3	연구소 기반 인문·문화생활 기반 삶의 질 향상 서비스 공동연구 추진
	바이오의료기술개발사업	추진내용 3	바이오소재 신약연구소 확장으로 항노화 및 치매예방 첨단 신약 개발
	바이오헬스케어 유효성 실증사업	추진내용 34	해조류·해양생물 자원 기반 웰에이징 건강식품·코스메틱 실증
	SW중심대학사업	추진내용 24	SW 융합 웰에이징 R&D 참여형 교육과정 공동개발 및 운영
	대학혁신지원사업	추진내용 23	웰에이징대학원 진학유치 학·석사연계 교육과정 개발
규제 개혁 사항	규제개혁 주제	연구장비 구축을 위한 심의 절차 간소화	
	현황 및 문제점	• 연구장비 도입시 다단계 심의가 진행되어 도입에 긴 시간이 소요 • 장비배치 시기의 지연으로 연구 일정 차질 및 장비 활용률 저하 • 연구자·행정인력의 과도한 서류 및 행정업무 부담	
	관련 규정	국가연구개발 시설·장비의 관리 등에 관한 표준지침	
	규제개혁 시 기대효과	• 연구장비센터의 조기 구축으로 R&D 사이클 가속 및 장비 활용률 향상 • 연구자·행정인력의 서류 준비 및 행정업무 부담 경감으로 연구 몰입도 및 추진 속도 향상	

☑ 주관부서 참여 인력

주관부서		웰에이징기술융합원	
참여 및 협업 기관 (협업 내용)	지자체	광주테크노파크	실증 테스트베드 구축
		고령친화사업지원센터	고령자 대상 제품·서비스의 사용자 평가 및 인증 가이드라인 제공
		기업실증원스톱지원센터	실증 시나리오 설계·운영지원
		광주청년창업지원센터	청년 창업기업 입주공간 제공 및 멘토링 프로그램 연계
		빛고을창업스테이션	창업허브 공간 제공 및 투자·네트워킹 지원
		고창군 고창문화도시센터	지역 문화유산 기반 웰니스 프로그램 공동 기획·운영
	산업체	아시아문화전당	라이프케어 분야 연구, 문화예술치유교육 프로그램 고도화
		서울시니어스타워(주)	고령 사용자 헬스케어 체험 프로그램 공동 운영 및 사용자 데이터 제공
	대학	셀트리온	바이오메디 교육(CMO 실무교육 등) 프로그램 운영
		광주과학기술원(GIST)	공동학위제·공동지도교수 등 교육·연구협력 체계 구축 추진
연구기관	Top-tier 연구소		웰에이징 메디케어연구소, 바이오소재 신약연구소, 웰에이징 ICT 연구소, 에이지테크 소부장연구소, 통합문화치유연구소

☑ 연차별 추진계획(투입-과정)

구분		추진계획		
투입		예산	공간	지원제도
		261억원	웰에이징기술융합원(100m ²) 지속성장지원단(50m ²)	대학원생 장학제도, 연구집중제 등 교원 연구지원제도, 연구장비 개선 및 지원
과정	추진내용	Activity		
		1~2차년도	3차년도	4~5차년도
	1 웰에이징기술 융합원 신설	- WT 기반스 설계·조직 확정 - 연구지원제도 개선안 실행 - 연구장비 수요 목록화·구매 신청	- 예산 및 성과관리 시스템 구축 및 시행 - 연구장비 구매 완료 및 공용연구장비센터 구축	공용연구장비센터 고도화
	2 웰에이징 대학원 신설	- 대학원 학칙 개정 및 3대 융합학과 신설 - R&D참여형 교육과정 개발 및 운영 - 학부생 연구참여 프로그램 개발 및 운영	- 웰에이징대학원 석·박사 배출 - R&D참여형 교육과정 고도화 - 학부 연구참여 프로그램 고도화 - 지산학연계 네트워킹 구축	- 웰에이징대학원 졸업생 성과 모니터링 및 환류 - R&D참여형 교육과정 성과 확산 - 지산학연계 네트워킹 프로그램 운영 및 고도화
	3 Top-tier 연구소 육성	- 기존 연구소 고도화·신설 - 연구소 계획 및 조직·공간 구성 - R&D참여형 교육과정 연계 연구프로젝트 공모·발굴 - 연구장비·실험실·데이터 인프라 구축 계획 수립	- 특성화 연구소 확대 - R&D참여형 교육과정 연계 연구프로젝트 운영·고도화 - 연구인프라 구축·운영 - 산학공동연구과제 파트너 발굴	- R&D참여형 교육과정 연계 연구프로젝트 국제화 - 연구장비·실험실·데이터 업그레이드 및 운영체계 고도화 - 산학 공동연구과제 착수 및 연구성과물 사업화 지원 계획 수립
	4 웰에이징 산업 성장 지원 플랫폼 구축	- 통합실증·지역창업지원 센터 조직·공간 구축 - 실증 테스트베드 장비·환경 설계 - Tech-Market 설계·개발 - 창업펀드·바우처 조성 전략 수립	- 통합실증·지역창업지원 센터 운영·고도화 - 실증 테스트베드 통합 환경 구축·운영 - Tech-Market 시범운영 - 스타트업 인큐베이팅·멘토링 운영	- 통합 환경 실증 테스트베드 고도화 - Tech-Market 플랫폼 고도화 - 지산학 융합 창업지원 플랫폼 고도화

☑ 이행 목표(산출-성과)

정성적 목표	내용		목표값					
			단위	2025	2026	2027	2028	2029
정량적 목표	산출	웰에이징대학원 석·박사 인력 양성(누적)*	명	-	-	100	200	300
		R&D 참여형 교육과정 이수자(누적)*	명	-	30	65	115	160
		Research Master 학위 취득(누적)*	명	-	-	10	20	30
		웰에이징분야 특성화 연구소 운영(누적)	개	3	3	5	6	7
		Tech-Market 매칭 실적(누적)	건	-	-	30	60	110
	성과	SCIE급 논문 출판(누적)*	편	300	700	1,200	1,800	2,500
		특허/기술이전 실적*	건	312/69	330/75	348/81	366/87	384/93

*성과지표 2 (웰에이징 연구·지산학지수) 반영 이행 목표

☑ 추진 일정

■기반 구축 ■운영 및 성과관리 ■고도화 및 확산

세부과제 추진내용	Activity	준비도	달성시기											
			'25			'26			'27			'28		
			3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2
1 웰에이징 기술 융합원 신설	1 R&D-교육 기업지원 통합 거버넌스 구축	신규												
	2 웰에이징 원천기술 선도를 위한 대학 연구역량 강화	진행중												
2 웰에이징 대학원 신설	1 웰에이징 핵심연구인력 양성체계 수립	신규												
	2 연구중심 학위제 도입													
	3 원스톱 인재 파이프라인을 통한 연구인력 유치 및 육성													
3 Top-tier 연구소 육성	1 세계 최고 수준의 웰에이징 특성화 분야 연구소 육성 전략	진행중												
	2 웰에이징 Top-tier 연구소 선순환 체계 구축													
	3 학부·대학원 연계 R&D 프로그램 발족 및 운영													
4 웰에이징 산업 성장 지원 플랫폼 구축	1 기술개발-검증-사업화-인력공급 연계 웰에이징 산학협력 플랫폼 확립	신규												
	2 기술 이전 및 기업 성장 지원 허브 운영													

☑ 이해관계자 의견수렴 및 이견 해소 방안

예상 RISK	이해관계자	이해관계자 입장	의견수렴 및 해소방안
대학원 형평성의 우려 존재	학생	• 웰에이징대학원 융합학과 외 대학원생 지원 축소· 형평성 저하 우려	• 웰에이징 분야 교차·융합 연구 주제를 발굴하고 일반대학원 전공 학생이 참여시 펠로우십·멘토링 지원
웰에이징 특성화의 확산 우려	교수	• 웰에이징 특성화로 인한 학문의 다양성 저해 우려	• 웰에이징 특성화 분야와 융합 가능한 기초연구 예산 비율 유지

2-2 (세부과제 B2) 데이터 기반 초고속 테스트베드를 통한 산업생태계 활성화

혁신기획서 p.3

증빙자료 p.65~74

혁신분야

□ 인재양성

☑ 기술개발

☑ 산학협력

□ 지역문제

□ 글로벌

☑ 인프라

□ 제도개선

목적

- ▶ 실사용자 기반의 데이터 수집을 통한 테스트베드 구축 및 고도화 → AI 기반 실시간 분석 → 인증 → 사업화로 이어지는 전주기 실증 생태계를 구축하여, 웰에이징 산업생태계 지원 플랫폼 확충
- ▶ 웰에이징 기술사업화를 통한 지역 중소기업 육성 및 우수 지역 정주민력 양성을 통해 지역산업 및 경쟁력 강화

추진내용

- 1 데이터 기반 테스트베드 구축 및 고도화
- 2 웰에이징 실증 사업 활성화를 통한 기업 유치
- 3 지역정주형 웰에이징 창업 활성화
- 4 자산학연 상생협력 기반 웰에이징 기술사업화
- 5 웰에이징 산업 혁신 생태계 구축

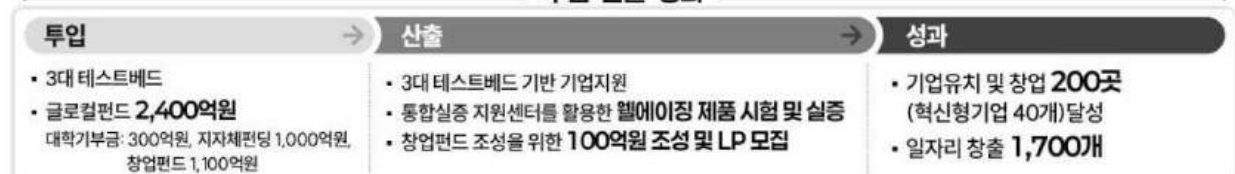
혁신계획 실행전략



조선대 강점



투입-산출-성과



기대 효과

- ▶ 기업이 찾아올 수 있는 원스톱 실증서비스 완성을 통해 향후 기업을 지원할 수 있는 환류체계 완성
- ▶ 예비창업자 발굴부터 기업 IPO까지 창업기업 지원 로드맵을 구축하고 창업자의 최적화된 성장단계별 지원 및 성공 건인
- ▶ [우수 인재양성 - 취창업 - 지역정주] 선순환 구조 마련을 통한 산업생태계 구축

☑ 추진내용 및 방법

추진 배경 및 필요성	- 우리나라는 세계에서 가장 빠른 속도로 고령화가 진행되고 있으며, 최근 초고령사회(65세 이상 인구 비중 20% 이상)로 진입 - 고령친화 제품 및 서비스에 대한 수요는 증가하고 있으나, 이를 뒷받침할 산업생태계는 아직 미성숙(미국 대비 실버경제 규모는 3.05% 수준에 불과하며, 관련 제품 개발, 기술사업화, 창업 및 기업 성장에 대한 체계적 지원이 미흡) - 지역 기업들의 생산성을 높이고, 우수 지역 인력들이 정주할 수 있는 기술 스타트업 육성을 통해 지역 산업 한계를 극복하고 지·산·학·연·병이 협력하는 웰에이징 기술사업화 지원체계 구축이 필수
----------------------	---

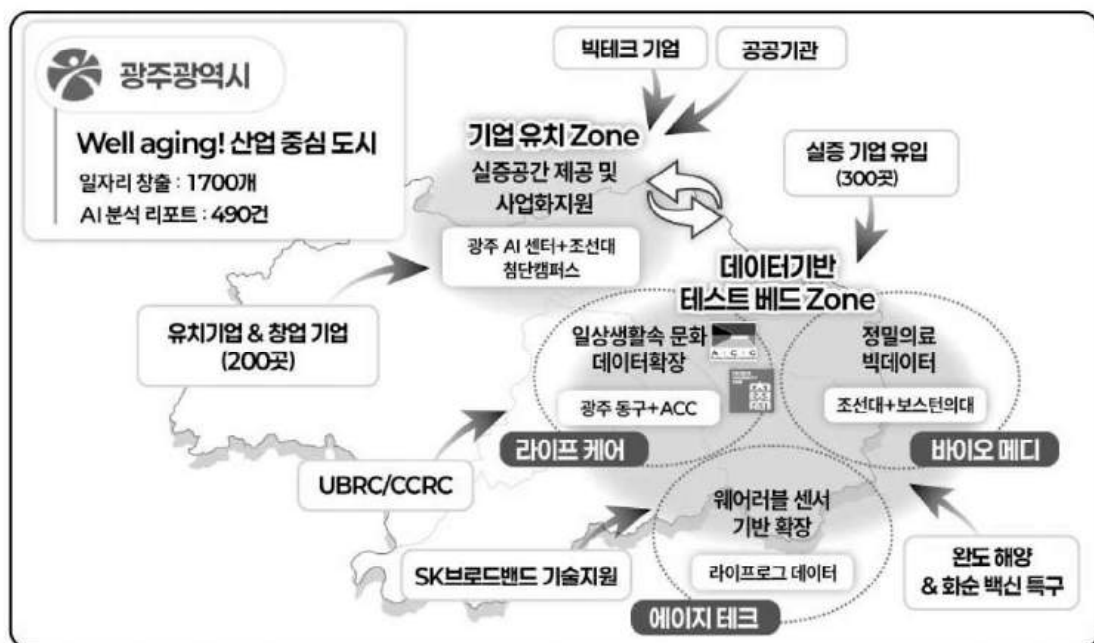
1 데이터 기반 테스트베드 구축 및 고도화

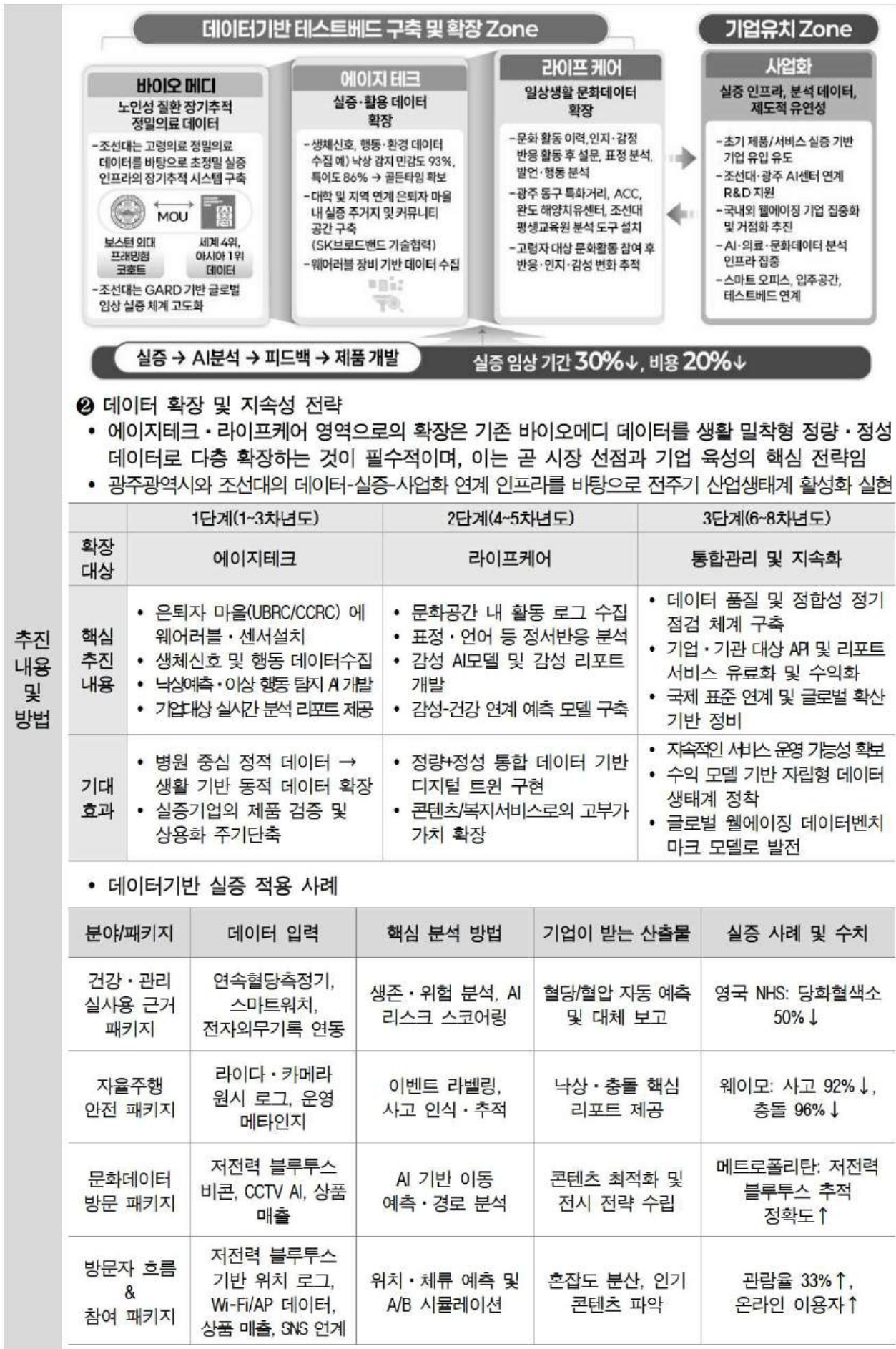
① 웰에이징 빅데이터 기반 테스트베드 구축

- 웰에이징 관련 전문제품의 연구개발을 비롯하여 연구개발 단계 이후의 기술이나 제품이 시장에 진입하기 전의 현장 적용 가능성, 안정성, 효과성을 테스트하고 지원(바이오메디, 에이지테크, 라이프케어 분야의 기술 및 제품의 실증·검증 실시)

테스트 베드 종류	구축 내용	비고
바이오메디 테스트베드	- 지역과 연계한 조선대병원 기반 고령자 정밀의료 데이터(신경심리검사, EMR, 영상, 혈액, 유전체 등) 장기추적 수집(Since 2013) - 보스턴 의대 글로벌 협업 AI 연계 분석 - 질병 예측·진단 알고리즘 실증 및 임상 적용	- 의료기기/바이오헬스 기업 대상 - 정밀의료 시모델 검증/사업화
에이지테크 테스트베드	- UBRC/CCRC 기반 은퇴자 마을 내 웨어러블 센서 실증 - 심박, 수면, 낙상 등 실시간 생체·행동 데이터 수집 - AI 기반 조기 이상징후 탐지 및 디지털 헬스 플랫폼 적용	- 디지털 헬스케어 스타트업 대상 - 고령자용 웨어러블 솔루션 실증
라이프케어 테스트베드	- 광주 동구 문화 특화 거리, 조선대 평생교육원 등 문화·사회활동 후 감정·인지 반응 데이터 수집 - 감성 AI 기반 라이프케어 모델 개발 및 콘텐츠 반응 분석	- 문화/콘텐츠 기업 대상 - 감정 기반 헬스·케어서비스 고도화

추진
내용
및
방법





낙상 위험 & 방지 패키지	웨어러블 관성측정장치, IoT 압력 센서	실시간 낙상 탐지 및 시뮬레이션	보험·규제 대응 실사용 리포트	낙상 앱: 병상 감소, 고관절 골절률 45% ↓
----------------	------------------------------	----------------------	---------------------	-------------------------------

- (주)SK브로드밴드 연계를 통한 실시간 고령친화 실증·확산 모델 구축('25. 07. 기술 협력 MOU)
 - SKT 통신망 기반으로 웨어러블·IoT 기기의 실시간 데이터 전송 지원
 - 5G·LTE 네트워크 활용해 고령자 생체·행동 데이터 즉시 수집·분석 가능
 - 광주 AI센터 연계, 실시간 낙상·이상행동 모니터링 정확도 향상
 - (주)SK브로드밴드 헬스케어 솔루션 도입으로 실증 대상자의 안전·건강 관리 고도화
 - 모니터링 디바이스 납품 및 플랫폼 구축 용역 수익화



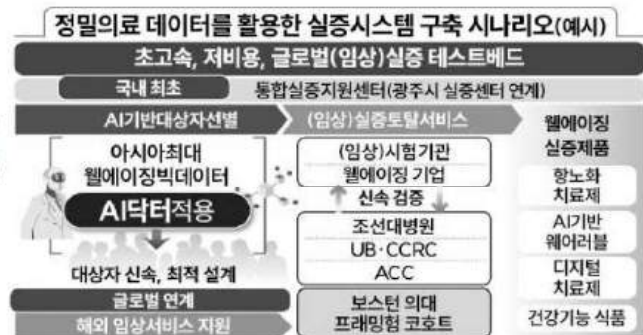
<(주)SK브로드밴드 모니터링 디바이스>

2 웰에이징 실증 사업 활성화를 통한 기업 유치

① 웰에이징 실증 프로세스 시스템 구축 및 고도화

- 정밀의료 데이터를 활용한 실증시스템 구축 시나리오(예시)

- 조선대가 기 구축하고 있는
지역기반의 노인코호트를 대상으로
웰에이징 실증제품을 위한 대상자
신속 및 최적 설계(AI 닥터 활용) ->
관련 임상기관과의 연계과정을 통해
웰에이징 실증 제품 시험 실시
- 글로벌 협력기관(보스턴 의대)과의
협력을 통해 글로벌 임상 서비스
시스템 구축



- 정밀 맞춤형 실증 시나리오 설계
 - UBRC/CCRC 은퇴마을 기반 실증시스템 구축
 - 광주 노인 복지 센터 기반(9곳 MOU 체결, '25.07., 국내·외국인 요양 보호사 양성 협력)
 - 활동형·인지저하형·요양형 고령자 세분화, 시나리오 커스터마이징
- 의료·에이지테크·라이프케어 통합 실증 운영
 - 생체·행동·정서 데이터의 동시·통합 수집
 - 조선대병원 EMR·유전체·영상, 웨어러블·IoT, 문화활동 반응까지 One-Stop 확보
 - 융합 실증으로 기술·서비스 통합 효과성 입증
- 단계별 실증 프로그램 운영 고도화 계획

단계	1단계(1~3차년도)	2단계(4~5차년도)	3단계(6~8차년도)
구분	데이터 기반 실증 고도화	산업화·제도화 확산	자립적 지속 운영체계 정착
목표	• 고령자 맞춤 실증 기반 및 AI 분석 체계 구축	• 인증·조달 연계 통한 고령친화 산업화 확산	• 데이터 플랫폼의 자립성과 수익 기반 지속 가능성 확보
핵심 전략	• 활동형/인지저하형 사용자 대상 IoT·문화데이터 통합 수집, 실시간 분석	• '광주형 웰에이징 인증' 도입, 복지시설 연계 보급 확대	• 데이터 유료화(라이선싱), 민간 분석 플랫폼 운영, 기술 사업화 연계
실행 내용	• 사용자 중심 시나리오 설계, 분석 리포트 자동화, 실증 운영	• 조달등록, 성과기반 모델 전파 • 정책/공모사업 연계	• Tech-Market 기반 기술이전, 투자 연계

적용 기반	- UBRC/CCRC 은퇴마을 - 조선대병원 · 문화특화거리 - 광주 AI센터 분석 플랫폼	- 광주시 인증 플랫폼 - 조달 연계시스템 - 광주시 · 지자체 협력 네트워크	- 데이터 공유/유통 체계 - 광주형 지속펀드 및 규제 샌드박스 적용
기대 효과	정밀 실증데이터 확보 및 R&D 가속화	시장 진입장벽 해소, 민간 매출 창출	수익 기반 확산 및 수출 기반 확보

② 데이터 기반 초고속 테스트베드 활용 체계 확립



- 실증 → AI분석 → 피드백 → 제품 개발의 초고속 순환 구조 구축
 - 실시간 데이터(생체 · 행동 · 정서 등) 자동 수집 → 광주AI데이터센터 즉시 분석
 - 분석 결과를 정량화 · 시각화하여 1개월 단위 실증 피드백 제공
 - 기업이 즉각 개선 · 보완 후 재실증 → 반복적으로 제품 완성도 극대화
- 생체 · 행동 · 정서 데이터 실시간 수집 → AI 즉시 분석 → 1개월 단위 피드백 제공
- 실증 → 개선 → 재실증 반복으로 제품 개발 주기 ‘1년 이내’ 단축
- 사용자군 구성부터 분석모델 설계, 성과 리포트까지 실증 전주기 패키지 지원
- 데이터 기반 기술 · 시장성 검증 → 제품 완성도 · 공공조달 연계 가능성 극대화
- 단계별 테스트베드 고도화 계획

년도	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	5차년도
구분	데이터 수집 인프라 설치	실시간 데이터 연동 및 저장	AI 분석 모델 적용 및 자동화	기업 피드백 및 맞춤형 실증 운영	확장형 실증 패키지 운영
목적	고령자 맞춤형 실증환경 조성	실시간 전송 기반 데이터 수집체계 확보	실증 분석 속도 및 정확도 향상	실증 결과 기반 기술 개선 및 제품화 지원	실증→인증→사업화를 연계한 통합지원 체계 구축
추진 내용	생활공간 센서 설치, 사용자 맞춤 장비 구성	클라우드 연동, 표준화 및 전처리 수행	낙상 · 활동 · 감정 분석, 시각화 대시보드 연동	사용자 반응 정량 분석, 실증 기술개선 지원	다양한 제품군 실증, 환경데이터 통합 제공
적용 공간/기술	은퇴자마을 (UBRC/CCRC), 조선대병원, 문화시설 등	AI센터 클라우드, 모바일 연동 시스템	AI센터 고성능 서버, 머신러닝 · 딥러닝 분석 플랫폼	기업 대상 분석 API, 실증 피드백 시스템	고령자 맞춤형 실증 패키지, 광주시 지원 시스템
기대 효과	실시간 데이터 기반 사용자 친화 환경 조성	데이터 누락 최소화 효율성 향상	분석 정확도 향상, 실증 기간 단축	기술 고도화, R&D 효율 증대	기업 유치 및 고령친화 산업 생태계 확산

추진
내용
및
방법

• 의료기기 데이터 기반 규제검증 프로세스

구분	사전 진입	실증	분석	규제 연계	사후관리
주요 내용	제품 준비도 분석 및 진입 전략 수립	실사용 환경에서 성능 검증 & 데이터 수집	인허가용 분석자료 정리 및 보고서 작성	규제기관 제출 및 심사 대응	시장 확산 및 글로벌 진출 지원
세부 구성	- 제품 분류 및 규제요건 정리 - 제조 품질(GMP) 검토 - 규제 컨설팅 제공	- 병원·커뮤니티 실증 - 웨어러블·행동 데이터 수집 - 사용자 반응 실험	- 성능 분석 (민감도·특이도) - 자동 리포트 작성 - 시각화 제공	- 식약처·IFB 연계 - 실증특례법 활용 - 패스트트랙 신청	- 사용자 추적 데이터 축적 - 보험 적용 분석 - 해외 인허가 연계

③ 기업 유치 및 성장지원 체계



추진
내용
및
방법

- 기업 유치 및 지원 체계
 - 실사용자 기반 정밀 실증을 통한 기술 신뢰도 확보. AI 분석·피드백 기반 제품 고도화 지원
 - 인증-조달-수출로 이어지는 시장 진입 사다리 제공
 - 조선대의 의료·AI·실증 자산과 광주의 산업·정책 자원을 통합한 고유 모델 구축
- 기업 입주 및 실증 공간 제공
 - 광주 첨단산업단지, ACC, 조선대 첨단캠퍼스 등 연계 공간 지원
 - 실증 완료기업 대상 우선 입주 기회 제공
- 데이터·AI 기반 기술 지원
 - 비식별화 실증 데이터셋 제공
 - 분석모델 API·피드백 리포트 지원
- 정부 R&D 과제 연계
 - 과기정통부·복지부·산업부 실증형 과제 제안서 지원, 실증 데이터 기반 공동연구 수행 유도
- 광주형 데이터 기반 실증 → 기업 도약 통합지원 전략(광주광역시 기업지원 체계 연동)
 - [전국 최초 인공지능 중심 산업융합 집적단지 AI 중심 산업융합 집적단지 & 기업 실증 원스톱 지원센터]
 - [광주를 빌려드립니다] 테스트베드를 위한 지자체의 실증·R&D 기반 확보
- 실증 기반 고령친화 인증제 운영(광주광역시)
 - 정량·정성 평가를 통한 고령친화 인증 부여(고령친화 우수제품 S마크 연동)
 - 인증 제품 → 조달청 등록·광주시 복지기관 우선 납품
- 고령친화 우수제품 S마크 & ISO 9999 국제규격 연계(2023년도 개정)
 - 고령친화 우수제품 S마크는 ISO 9999(보조기기 국제분류 체계, WHO) 기준을 기반으로 설계됨
 - S마크 부여 시, 제품의 성능·안전성·편의성이 ISO 9999 규격에 부합함을 인증
 - 국제 인증, 해외 조달시장, 글로벌 실버산업 진출 시 법적·기술적 장벽 최소화
- 조선대 실증·AI 기반 정량평가 → ISO 9999 준거 성능 입증 → S마크 부여 → 국내외 공공조달·글로벌 판로 연결
- 기업 도약 통합지원 전략(광주광역시)

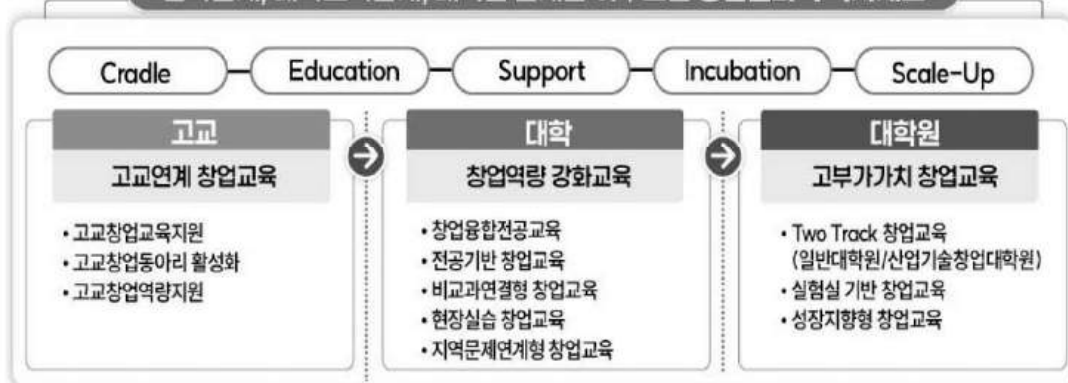
전략 구분	주요 지원 내용	실증 연계 방식	조선대·광주 특화 요소
경영안정·금융지원	중소기업 융자·보증	실증참여 기업 우대 지원	데이터 기반 기술·금융 연계
스마트공장·디지털전환	설비 구축·IoT 공정 개선	AI 분석 기반 솔루션 제공	AI 분석 기술 및 고속 분석
AI기업 종합지원 패키지	공간·멘토링·투자 유치	실증 + 투자 검증 연계	웰에이징 실증 + API 지원
AI 바우처 지원사업	솔루션 도입 지원(2.3억)	실증 성과 후 바우처 신청	AI센터 고도 분석 지원
해외시장개척·수출마케팅	매칭·출장비·MOU 등	제품 실증 기반 해외 진출	글로벌 실증 + 수출연계
청년창업·AI 솔루션 실증지원	AI 기반 실증용 시제품 제작·지원	실시간 데이터 기반 개선	캠퍼스 실증공간 + 통합분석
기업 도약보장 패키지(고용노동부)	고용창출·글로벌 진출	데이터 기반 전주기 성장 지원	기술성·시장성 맞춤 연계

- 조선대 (주)SOONOWA 기반 글로벌 확장 전략(글로벌 자회사 SOONOWA 설립)
 - 조선대 주도로 해외 실증·사업화 전문 플랫폼 구축
 - 실증 기업의 글로벌 진출 전용 지원체계 마련
- 보스턴 의대 프래밍햄 코호트 실증 연계(미국 데이터 기반 실증제품 진출 연계)
 - 세계 최고 수준의 고령자 건강·행동·정서 데이터 공동활용
 - 글로벌 실증 신뢰성 확보 및 해외 인증 기반 마련
- 3단계(Global Deployment Stage) 진입 준비 강화
 - 실증 → 글로벌 검증 → 해외 수출·사업화 전주기 지원
 - 광주 고령친화 산업의 세계시장 확산 가속화

3 지역정주형 웰에이징 창업 활성화

- ❶ 지역민과 교내구성원의 창업역량강화를 위한 웰에이징 산업 분야 (비)교과 창업교과목 고도화
- 입학(고교 창업교육), 대학 창업교육, 대학원 창업교육으로 연결되는 창업교육 플랫폼 구축
 - All Set Package 형태의 학사 구조로 창업교육 수요 전방위 흡수
 - 창업융합전공 고도화 및 지역문제 해결형 현장 중심 교육 운영
 - 실전역량을 갖춘 전문 창업인재 양성 체계 마련

입학단계, 대학교육단계, 대학원 단계를 아우르는 창업친화적 학사제도

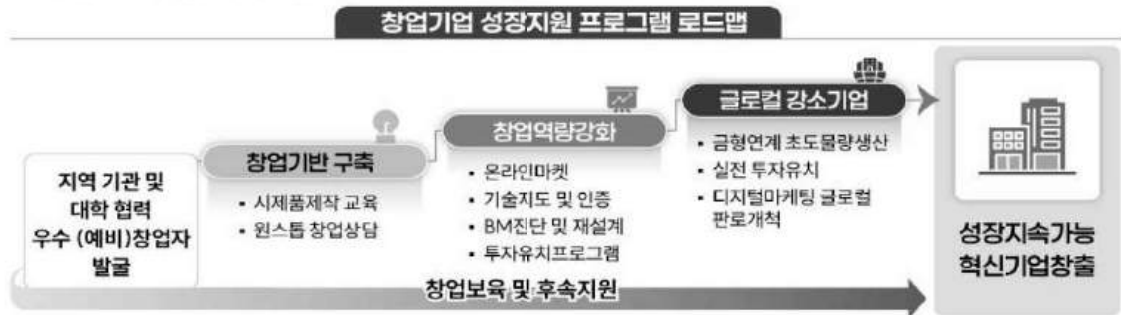


- 실천형 창업동아리 운영(연 50개 이상 창업동아리 운영)
 - [기초창업동아리 5TION-crew]
 - 창업에 관심을 갖는 학생들로 구성된 창업동아리로 기초적인 창업역량 배양 프로그램
 - 예비 창업동아리에 5대 역량 훈련·평가를 실시해 실전 창업동아리 X-crew로 연계하는 기초역량 강화 프로그램
 - [실전 창업연계 창업동아리 X-crew]
 - 5TION crew 이수자 또는 준비된 동아리를 대상으로 기술성과 BM을 고도화하고, 5대 Crew 훈련을 통해 실전창업으로 연계하는 심화 창업역량 강화 프로그램

1단계	5TION-Crew (기초 역량 강화)	2단계	X-Crew (심화 역량 강화)
1TION	기업가 정신 함양	1 Crew	시장·고객·수익 조사 및 분석
2TION	창의융합기초 교육	2 Crew	시장성·기술성·사업성 검증
3TION	성공창업특강 및 기업탐방(성공-실패 사례 벤치마킹)	3 Crew	BM 빌딩 및 구체화
4TION	문제인식 및 아이디어 발굴	4 Crew	사업계획서 작성 및 사제품 제작
5TION	가상창업 체험 및 경진대회·캠프참가	5 Crew	법률·세무실무 및 창업 실행

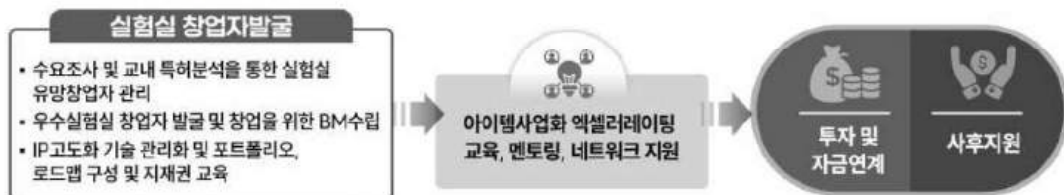
② 지역정주형 창업기업 육성을 위한 단계별 창업지원 프로그램 운영

- 창업 보육 및 후속지원으로 혁신기업 창출 프로세스 제시



③ 대학발 기술창업 활성화

- 실험실 창업 활성화를 위한 전문교육 및 연구개발 지원
 - 창업유망기술 신규 발굴 및 검증(교원수요조사, 특허, 논문 등 Data에 근거한 연구 파악)
 - Data에 근거하여 연구활동이 활발한 연구실에 랩 미팅
 - 실험실 창업에 필요한 행정적 지원



• 실험실 창업 사업화 지원 전략

- 발굴단계에서 도출한 기술들의 목표시장을 분석하여 검증 수행
- 비즈니스 모델(BM) 수립(제품의 차별화, 판매방식의 차별화, 생산방식의 차별화 전략을 세부적으로 도출)
- 사업화 R&D 자금 및 컨설팅 지원을 통한 밸류업

🔍 BM진단 및 재설계 지원

- 초기기업 사업 아이템 및 모델에 대한 시장·소비자 관점 진단 및 재설계

사업계획서 분석

관련 시장 이슈 분석

BM도출 및 전략 수립

컨설팅회사 협력

🔍 기술지도 및 인증획득 지원

- 초기기업 애로기술해결 지도와 대외 신뢰도 제고를 위한 다양한 국내외 인증 획득 컨설팅 지원

🔍 R&D 밸류업 지원

- 제품·서비스 개발을 위한 사업화 R&D 자금 및 컨설팅 지원

• 기술이전기업을 위한 창업공간 지원

- 조선대학교 3개의 창업보육센터(BI)를 보유하고 있으며, 본교 BI(병원연계), 생산형 BI(제조창업 전문), 완도 BI(식품제조공장 운영 가능)는 각각의 특화 지원 체계가 있음
- 메이커스페이스 전문랩 제조 및 회의 공간 지원

	면적	입주기업 수	위치
창업 보육 입주 공간	2,035㎡	26개	창업보육센터
	532㎡	3개	완도해양생물연구교육센터
	3,283㎡	22개	첨단산학캠퍼스 첨단산학관

④ 조선대학교 창업펀드 조성 및 운용

창업펀드 조성 및 투자				
펀드 개요	현재	LP로만 참여		확장
		지스타트업 대학창업 뉴딜펀드 40억원	지스타트업 기술지주 뉴딜펀드 31억원	GP로 주도적 참여
		'21.09.~'29.09.(8년) 학생창업/교원창업/자회사(75%), 외부기업(25%)	'22.12.~'30.11.(8년) 초기창업기업(80%) 외부기업(20%)	웰에이징-테크 대학창업 개인투자조합 40억원
				AI-테크 대학창업 개인투자조합 60억원
GP*		전남대학교기술지주회사(주) (주)광주연합기술지주	전남대학교기술지주회사(주) (주)광주연합기술지주	전남대학교기술지주회사(주) (주)광주연합기술지주
LP**		한국모태펀드(특별조합원) 전남대학교 산학협력단 조선대학교 산학협력단 광주테크노파크	한국모태펀드(특별조합원) 전남대학교 산학협력단 조선대학교 산학협력단 광주테크노파크	한국모태펀드(특별조합원) 조선대학교 산학협력단 광주테크노파크 지역내 투자회사 등

직접투자 및 투자커넥트 그룹 공동 투자 병행

웰에이징 테크 기술사업화 유망 초기창업기업에 단계별 직접투자

* GP(General Partners, 펀드 운용사) ** LP(Limited Partners, 펀드 출자자)

펀드참여 기관 강점과 역할 분담

조선대학교 기술지주회사	개인투자조합 운용 인력과 역량보유	개인투자조합 운용
광주연합 기술지주	광주지역 7개 대학 및 혁신기관 35개 기관 네트워크	후속투자 및 VC연계
광주광역시	광주 지역 창업 인프라 지원 및 출자	사업화기술 매칭
광주테크노파크	기술혁신 인프라보유 및 지원사업	기업성장지원
민간 투자회사	지식재산권 및 라이선싱	지식재산권 확보 및 컨설팅

4 지산화연 상생협력 기반 웰에이징 기술사업화

① Tech-Market 기반 웰에이징 기술교류

- 온라인 기술거래 플랫폼(Tech-Market)을 구축하고 지역 대학 및 기술사업화 유관기관의 협력으로 지역 기술거래 최대의 행사 개최
- 국내외 투자자·수요기관·창업기업과의 기술 매칭 및 거래 촉진
- 기술, 사업화, 창업, 투자를 한자리에 모여 기술사업화 및 창업을 위한 합동 행사

No	구분	프로그램명	주요내용
1	기술이전 사업화	지역우수기업 온라인 제품전시회	25개 기업의 우수제품에 대한 온라인 전시회 개최
2		호남권 지역 유망기술 설명회	연구기관의 유망기술 소개 - 의료기기, 바이오, AI 등 총 35개 기술
3		호남권 지역 우수기업 수요기술 발표회	기업의 수요기술 발표 및 맞춤형 우수 기술매칭
4		호남권 지역 지식재산 경영 아카데미	중소기업의 경쟁력 제고를 위한 IP 역량 강화 교육
5		호남권 지역 기술사업화 혁신포럼	지역 산업경쟁력 강화를 위한 전략 논의
6	취·창업	사업지원 연계	지역 창업기업 지원 프로그램 설명회 개최 및 매칭
7		호남권 지역 프리미엄 마켓	초기 기업에게 전문화된 프리마켓 유통채널 제공
8		Job 온택트 취업박람회	기업-인재 미스매치 해소 위한 온라인 취업 플랫폼
9		창업포럼 로드쇼	창업 관련 유관기관 간 협력 강화 방안 논의
10	투자	투자파트너스데이	초기 창업자의 IR 및 투자 상담 및 지원
11		웰에이징 기업 투자유치 역량강화 캠프	지역 기업의 해외진출을 위한 교육 및 멘토링 수행

추진
내용
및
방법

② 기술사업화 프로그램 운영

- 교원과 기술수요기업의 매칭
 - 산학 공동 R&D과제 수주, 기술수요기업에 대한 전담 기술 멘토링 지원
- 대학 기술이전 지원
 - 분기별 지식재산권 및 기술이전/사업화 교육세미나 진행, 학내 보유기술 분야별 DB구축
 - 유망기술 발굴로부터 기술평가, 계약체결, 발명자 보상까지 원스톱 지원체계 운영
- 조선대병원의 제품 사업화 지원 서비스 구축
 - 사업화제품의 테스트베드 활용 → 우수 국산화 제품 발굴 → 조선대병원 납품 추진 → 세브란스병원·가톨릭병원·서울대병원 등 대형병원이 우선 사용하는 MOU 체결 추진 → 제품 판로개척 지원
 - 사업화제품의 학내 인증 후 병원코드 부여 및 의료수가 적용 지원
- 국내외 규제 해소 및 법률자문 컨설팅
 - 제품서비스의 국내외 시장진출을 위한 규제 등 법적 이슈 해소를 위한 법률 및 전략 컨설팅

③ 글로벌 스타트업 육성

- 글로벌 수준의 호남권 창업기업을 육성하여 수도권과의 지역 격차를 해소함으로써, 해외 신시장을 개척하는 경쟁력 있는 지역기업 육성 추진
- 글로벌 네트워크 구축 지원, 글로벌 웰에이징+AI 컨퍼런스 개최, 글로벌 판로개척 지원

주요 프로그램	지원 내용	협력기관(역할)
글로벌 네트워크 구축 지원	• 웰에이징 테크 스타트업의 해외시장 가능성 검증 • 글로벌 역량 강화 및 네트워크 구축 등 해외 진출 지원	인공지능산업융합사업단 (AI관련 평가 및 멘토링)
글로벌 웰에이징+AI 컨퍼런스	• 웰에이징+AI 관련 글로벌 기술 및 제품 동향 공유, 협력 네트워크 구축 • 성과 확산을 위한 지·산·학·연·병 참여 행사 개최	/아이엠파트너스, (기술멘토링, 사업화컨설팅)
글로벌 판로개척 활성화 프로그램	• 우수 제품을 보유하고도 판로개척에 어려움을 겪고 있는 창업기업의 애로사항을 해소할 마케팅 및 글로벌 판로개척 전략 지원 • 디지털 마케팅 전략 지원, 글로벌 판로개척 전략 컨설팅	/특허법인 아이엠 (법률자문) /광주테크노파크

5 웰에이징 산업 혁신생태계 구축

① 웰에이징 산업혁신 체계 구축

- 광주형 웰에이징 산업 전환을 위한 기술-데이터-시장 통합형 산업혁신 모델 수립
- 의료-헬스케어-문화-AI 기술이 유기적으로 연결되는 산·학·연·관 혁신 체계 구축
- 산업혁신 로드맵 수립(3년 단위)

1단계	2단계	3단계
실증기반 제품군 정비 및 인증제도 구축	AI 기반 분석 인프라 및 데이터 공유 체계 고도화	글로벌 수출형 고령친화산업 클러스터화

- 전략 기술군 분류 및 표준화 체계 마련
 - 조선대·AI센터 협업으로 웰에이징 핵심 제품군 4대 영역 정리: ① 항노화 치료제, ② AI 기반 웨어러블, ③ 디지털 치료제, ④ 기능성 식품·소재
 - 각 기술군별 실증 기준(TRI/TRL), 효과성 측정지표, 평가 매트릭스 정립
- 산학연 운영 거버넌스 구성
 - 운영기관: 조선대 산학협력단
 - 데이터/분석 허브: 광주 AI센터
 - 정책총괄: 광주시 웰에이징 산업추진단 신설
 - 실행조직: 실증리빙랩협의체, 기술거래 플랫폼(Tech-Market) 사무국, 기술이전 지원본부
- 기술거래 플랫폼(Tech-Market) 기반 웰에이징 기술교류 확대
- 실증·분석된 고령친화 기술을 온라인 기술거래 플랫폼(Tech-Market)에 등록
- 플랫폼 설계 및 운영 구조

추진 내용 및 방법	- 운영 주체: 조선대학교 산학협력단 - 연계기관: 광주AI데이터센터(정량분석 데이터 자동 연동), 광주시 창업밸리(창업기업 연계), ACC(콘텐츠 실증), 복지기관(수요처) • 기술 등록 프로세스 표준화 - 실증 요약 리포트(AI 분석 포함), IR 영상, 특허보유 현황, 사업화 적합성 리포트 포함 - 효과성 지표: 정량 수치(낙상예측률, 복약률, 심박변동성 등)		
	② 웰에이징 산업생태계 활성화 펀드 조성 • 실증 기반 기술을 보유한 스타트업·벤처기업을 대상으로 한 전용 펀드 조성 • 조선대 실증성과 및 AI센터 분석 데이터를 활용해 기술가치 기반 투자 검증 체계 확보 • AI 기반 기술 평가 지원 - 광주 AI센터의 분석 리포트, 성능 지표, 시장 적합성 기반 TRI/TRL 평가 체계 확립 - 조선대 기술지주회사의 투자 사전 검토 시스템 적용 • 후속 연계 프로그램 운영 - 투자 유치 후, 광주창업밸리 입주 연계 및 성장단계별 육성 프로그램 운영 - 정부 지원사업(R&D, 실증형 창업패키지 등) 자동 추천 시스템 도입		
타 과제 연계	세부과제 A3	추진내용 3	웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성, 기업 연계 산학 웰에이징 프로젝트확기제
	세부과제 B1	추진내용 1	R&D·교육·기업지원 통합형 '웰에이징기술융합원' 신설 R&D참여형·Research Master, 청년창업연계
	세부과제 B3	추진내용 2	광주·전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구축 연계: AI센터 연계 데이터 해석 및 응용 훈련
RISE 연계	광주 탐티어 MECA 산업 인재양성	추진내용 3	기업 수요 맞춤형 교육과정 개편, 분석 장비 교육·연구·창업 지원 연계
	광주 창업밸리 스타트업 아카데미 운영	추진내용 3	RISE 창업스쿨 웰에이징 연계 프로그램 운영
	R&D 기반 혁신 실증 스튜디오 운영	추진내용 2	RISE 성과 기반 실시간 테스트베드 연계 구축
타 사업 연계	G-LAMP사업	추진내용 4	웰에이징메디케어연구소 연구기반 확장 및 기술이전
	HK3.0 사업	추진내용 1	연구소 기반 인문·문화 삶의 질 향상 공동연구 추진
	바이오의료기술개발사업	추진내용 4	펩타이드 신약연구소 확장 통한 항노화·치매예방 신약 개발
	바이오헬스케어 유효성 실증사업	추진내용 2	해조류·해양생물 자원 기반 웰에이징 건강식품·코스메틱 실증
규제 개혁 사항	규제개혁 주제	• 고령친화 웰에이징 제품 및 서비스의 실증·검증을 위한 규제샌드박스 적용 및 지역특구 내 실증 특례	
	현황 및 문제점	• 의료·복지 분야 웨어러블 기기, AI 기반 분석서비스 등은 현행 의료법 및 개인정보보호법 등으로 인해 현장 실증이 제한 • 실증 전 임상·안전성 인증 부담이 커 중소기업의 초기 진입 장벽 발생 • 실증과 인증 간 데이터 연계 미비로 기술검증 속도 저하 • 우선특허 재가의 경우 국립대는 승인 가능하나, 사립대는 별도 요건 충족 필요 → 대학 기반 실증·사업화 연계에 제한	
	관련 규정	• 「산업융합촉진법」 제36조 (실증특례) • 「정보통신융합법」 제36조 (임시허가·실증특례) • 「지역특화발전특구에 대한 규제특례법」 제3조 (특구 내 실증적용) • 「의료기기법」, 「개인정보보호법」 일부 조항 등 • 「국가연구개발혁신법」 및 특허법 관련 '우선특허 재가'에 대한 공공립대와 사립대 간 적용 차이 존재	
	규제개혁 시 기대효과	• 조선대학교 및 광주AI데이터센터 중심의 실증·검증·개선 순환체계 구축 가능 • 실사용자 기반 고령친화기술의 조기 시장 진입 지원 • 기업의 R&D 비용 및 시간 절감, 지역 중심 산업생태계 활성화 • 의료·돌봄 융합형 AI서비스, 웨어러블 기반 건강관리 등 고위험군 중심 서비스 확대 • 우선특허 재가 요건 완화로 사립대 기반 기술의 실증·특허화 연계 지원 확대	

광주형 웰에이징 펀드 설계·글로벌 펀드 규모			
대학기부금	지자체펀딩	창업펀딩	글로벌 펀드 규모
300억 원	1,000억 원	1,100억 원	2,400억 원
투자 대상		실증 인증을 받은 DTx, AI 기반 웨어러블, 기능식품, 의료기기 등 고령친화 제품군	

☑ 주관부서 참여 인력

주관부서		조선대학교 통합 실증 지원 센터	
참여 및 협업 기관 (협업 내용)	지자체	광주테크노파크	실증 테스트베드 구축 지원
		아시아문화전당	라이프케어 분야 연구, 문화예술치유교육 프로그램 고도화
		광주AI데이터센터	고령자 데이터 분석 및 플랫폼 연계
		인공지능산업융합사업단	AI기반 기술·서비스 실증 및 기업 지원
	산업체	서울시니어스타워(주)	고령자 주거단지 기반 라이프케어 실증 공동추진
		SK브로드밴드(주)	스마트워치 등 웨어러블 기반 데이터 수집 플랫폼 구축
		셀트리온	바이오메디 테스트베드 운영 지원
	대학	광주과학기술원(GIST)	공동학위제, 공동지도교수제도 운영 및 분석기술 공동개발
	연구기관	자동차연구원	고령자 이동편의 모빌리티 연계 실증
		한국생산기술연구원	디지털 헬스케어 부품 및 시스템 상용화 기술 지원
		모빌리티 진흥원	실증 기반 스마트 모빌리티 실내외 이동 경로 분석
		전자부품연구원	웨어러블 기기, 센서 기반 데이터 수집 및 분석 기술 협력

☑ 연차별 추진계획(투입-과정)

구분	추진계획			
투입	예산	공간	지원제도	
	149억원	통합실증지원센터 (82.64m ²)	창업친화적 학사제도, 창업친화적 교원인사제도, R&D 연계 패키지 지원, 광주광역시 기업 도약 통합지원	
과정	추진 내용	Activity		
		1~2차년도	3차년도	4~5차년도
	1 데이터 기반 테스트베드 구축 및 고도화	- 고령자 유형별 실증 시나리오 및 주거지 기반 마련 - 의료·에이저테크·라이프케어 통합 데이터 확보	- 실시간 수집 시스템 구축 - AI 기반 분석 시스템 운영	- 데이터 표준화 및 인증용 DB 구축 - 전주기 통합 실증 플랫폼 전국 확산
	2 웰에이징 실증 사업 활성화를 통한 기업 유치	기업 수요 발굴 및 매칭 기반 실증사업 추진	참여 기업 성과분석 및 후속 실증 연계	실증성과 기반 기업 확장 및 투자유치 연계
	3 지역정주형 웰에이징 창업 활성화	지역 내 유관기관 협업체계 구축	창업 지원 프로그램 운영 및 멘토링 연계	지역 창업 네트워크 고도화 및 지속운영 체계 확립
	4 지산학연 상생협력 기반 웰에이징 기술사업화	공동연구 및 기술이전 실증 추진	기술 기반 사업화 연계 및 시제품 제작 지원	사업화 성과 기반 기업 설립 및 확산 지원
	5 웰에이징 산업 혁신생태계 구축	- 자체(GP) 100억원 조성, LP모집 - 웰에이징 분야 선도 기업 및 창업기업 투자 확대	- 자체(GP) 100억원 이상 추가 확보 - 광주지역 창업기업 1,000억원 투자 유치	- 자체(GP) 100억원 이상 추가 확보 - 광주지역 창업기업 1,000억원 투자 유치 - 성공 창업사례 전국 확산

☑ 이행 목표(산출-성과)

정성적 목표	내용		목표값					
			단위	2025	2026	2027	2028	2029
정량적 목표	산출	실증 참여 기업 지원 실적(누적)*	건	28	48	78	118	180
		산학협력 네트워크 활성화(누적)*	건	69.7	74.2	82.5	91.9	102.6
	성과	기업유치 및 지역창업(누적)**	수	25	57	92	140	200
		지역 일자리 창출(누적)**	수	25	200	500	1000	1700

*성과지표 2 (연구·지산학 지수) 반영 이행 목표, **지역사회 기여도 지표 (We'll 지역협력지수) 반영 이행 목표

☑ 추진 일정

■기반 구축 ■운영 및 성과관리 ■고도화 및 확산

세부과제 추진내용	Activity	준비도	달성시기																			
			'25				'26				'27				'28				'29			
			3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
1 데이터 기반 테스트베드 구축 및 고도화	① 웨에이징 빅데이터 기반 테스트베드 구축	진행																				
	② 데이터 확장 및 지속성 전략																					
2 웨에이징 실증 사업 활성화를 통한 기업 유치	① 웨에이징 실증 프로세스 고도화	신규																				
	② 데이터 기반 초고속 테스트베드 활용체계 확립																					
	③ 기업 유치 및 성장지원 체계																					
3 지역정주형 웨에이징 창업 활성화	① 창업 역량 강화를 위한 웨에이징 산업 분야 (비)교과 창업교과목 고도화	진행																				
	② 지역정주형 창업기업 육성을 위한 단계별 창업지원 프로그램 운영	신규																				
	③ 대학발 기술창업 활성화																					
	④ 조선대학교 창업펀드 조성 및 운용	진행																				
4 지산학연 상생협력 기반 웨에이징 기술사업화	① Tech-Market 기반 웨에이징 기술교류	신규																				
	② 기술사업화 프로그램 운영																					
	③ 글로벌 스타트업 육성																					
5 웨에이징 산업 혁신생태계 구축	① 웨에이징 산업혁신 체계 구축																					
	② 웨에이징 산업생태계 활성화 펀드 조성																					

☑ 이해관계자 의견수렴 및 이견 해소 방안

예상 RISK	이해관계자	이해관계자 입장	의견수렴 및 해소방안
개인정보 및 데이터 보호 우려	교수	• 학문적 연구 데이터 활용 보장 필요 • 과도한 기업 위주 실증 우려	• 연구데이터·상업데이터 구분 수집·관리 • 교수·연구진 참여형 실증 계획 단계 의무화
	기업 관계자	• 데이터 활용 보안·지재권 우려 • 실증 후 사업화 지원 부족	• 실증 참여기업별 데이터 활용범위 계약 명시 • 사업화 연계 패키지(판로, 인증, 투자) 지원
실증 후 기업 성장지원 부족 및 실효성 미흡	기업 관계자	• 실증만으로 판로·성장 어려움, 지속적 지원 필요	• 광주형 웨에이징 인증 연계, 조달·공공구매 확대 • 실증 후 IR·투자·해외판로 패키지 지원
	지자체 관계자	• 실증이 지역 외 기업 중심 진행하는 부분에 대한 우려 • 창업 생태계 실질적 효과 요구	• 광주 정주기업 가점 부여 • 웨에이징 창업기업 대상 입주·펀드 우선 연계
실증의 기술사업화 연계 부족 및 판로 연결 미흡	기업 관계자	• 기술 검증 이후 판로·인증·투자까지 현실적 연결 필요	• 광주형 실증·인증 패키지 제공 • R&D→조달·국내외 전시·투자 매칭 프로그램 운영
	지자체 관계자	• 지역 내 실질적 경제·일자리 효과 우선 요구	• 광주 정주·창업기업 우대정책 강화 • 실증 참여기업 지역 고용 유인(인센티브 부여)

2-3 (세부과제 B3) 광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현

혁신기획서 p.3

증빙자료 p.75~80

혁신분야

☐ 인재양성

☐ 기술개발

☒ 산학협력

☒ 지역문제

☐ 글로벌

☐ 인프라

☐ 제도개선

목적

- ▶ 웰에이징 기술 선도 지역 특화산업 빅데이터를 활용하여 웰에이징 기술을 선도하는 밸리를 구축하고 기업에 매력적인 산업 생태계를 조성하여 국가 초고령화 문제를 해결
- ▶ 살고 싶은 도시 모델 글로벌 특성화기반 대학캠퍼스 확장 네트워크 구축을 통해 정주형 지역 인재를 양성, 다각도 노약자 지원, 웰에이징 기술 개발하여 이를 통한 모두가 살고 싶은 도시 모델 제시

추진내용

- 1 웰에이징 밸리 거버넌스 구축
- 2 지역 특화 빅데이터 활용 바이오메디 클러스터 구축
- 3 글로벌 대학 확장 라이프케어, 에이지테크 클러스터 구축
- 4 글로벌대학 중심의 웰에이징 밸리를 활용한 산업생태계 구축

혁신계획 실행전략



조선대 강점



투입-산출-성과

투입	산출	성과
- 예산 300억원 - 산학협력 거점센터 400평	6개 특구-대학 공동 연구 40건 - 국제기술교류회, 세미나, 포럼 총 28회	- 웰에이징 기술 선도 밸리 구축 1인당 GRDP 40백만원 달성

기대 효과

- ▶ 국내 최대 웰에이징 밸리 조성을 통한 초고령화 사회 문제 해결의 도시모델과 국내외 웰에이징 시장을 선도할 거점을 구축하여, 산업생태계 조성 및 웰에이징 분야 청년 일자리 창출
- ▶ 정주형 지역 인재를 양성, 다각도 노약자 지원, 웰에이징 기술 개발을 통해 모두가 살고 싶은 도시 제시

추진내용 및 방법

추진
배경
및
필요성

- 초고령화 문제를 해결하기 위한 지·산·학·연·병 연계 웰에이징 기술 선도 밸리 구축 및 운영의 필요성 증대
- AI·빅데이터 및 기술 지원과 윈스톱 기업실증을 통한 우수기업 유치 및 창업을 할 수 있는 생태계 조성 필요
- 웰에이징 밸리 구축 및 글로벌대학캠퍼스 확장을 통해 웰에이징 산업 도시 모델 제시

1 웰에이징 밸리 거버넌스 구축

"아시아 최고 수준의 웰에이징 융복합 밸리 구현"

광주·전남 6대 특구 기반 글로벌 3대 특성화 분야가 융합된 혁신 생태계 조성으로,
웰에이징 기술 선도 및 초고령화 문제 해결 혁신 플랫폼 실현

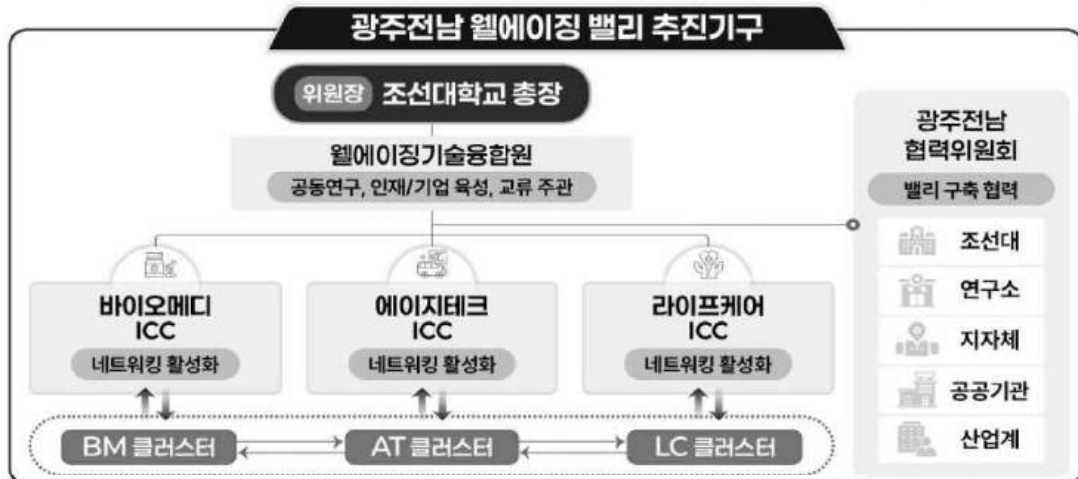


추진
내용
및
방법

- 웰에이징 밸리는 광주·전남 6대 특구를 기반으로 바이오메디, 에이지테크, 라이프케어 3대 특성화 클러스터로 구성하여, 교육, 기술, 산업육성, 문화·정주가 유기적으로 융합된 초고령사회 대응을 위한 융복합 혁신생태계

1 웰에이징 밸리 추진기구 설립

- 웰에이징기술융합원(IWT)을 중심으로 광주·전남의 지·산·학·연·병이 협력하여 웰에이징 밸리 구현 및 운영을 위한 컨트롤타워 설립
- 조선대 LINC 3.0 사업으로 구축했던 기업협업센터(ICC)를 확장하여, 바이오메디(BM), 에이지테크(AT), 라이프케어(LC) 클러스터의 각 ICC를 구축하고, 연구 촉진 및 네트워크를 활성화
- 밸리 조성 협력을 위한 광주·전남 지자체, 정부출연기관, 산업체 등으로 구성된 협력위원회 구축



추진 내용 및 방법	협력위원회 분류	구성
	조선대	조선대병원, 조선간호대, 웰에이징기술융합원, 대학원, 실증지원센터, ICC
	Top-tier 연구소	바이오소재 신약연구소, 웰에이징 메디케어연구소, 웰에이징ICT연구소 에이지테크 소부장 연구소, 통합문화치유연구소
	정부출연연구소	세계김치연구소, 한국기초과학지원연구원, 한국생산기술연구원, 한국전자기술연구원, 한국전자통신연구원, 한국광기술원,
	지자체연구소	전남바이오진흥원(바이오의약본부, 그린바이오본부, 해양바이오본부)
	지자체	광주광역시, 동구청, 북구청, 광산구청, 완도군, 화순군
	공공기관	광주테크노파크, KOTRA
	산업계	경영자총협회, 광주경제자유구역청(GJFEZ) 입주기업연합회
	② 웰에이징 밸리 거버넌스의 지·산·학·연·병 역할 분담 및 협력 체계 구축 - 거버넌스 조직위원회 및 실무진의 협력 체계를 구축하여 네트워크 활성화 - 거점센터를 활용한 교류 및 협력 활성화 - 정기적인 회의 안건, 일정, 방법 등 논의를 통해 협력 체계 제시	
	거버넌스	내용
	웰에이징 기술융합원 (IWT)	- 웰에이징 밸리 거버넌스의 컨트롤타워 역할 수행 - 웰에이징 밸리 네트워크를 위한 온라인 플랫폼 및 산학협력 거점센터 구축 - 데이터 공유 및 공동 연구를 위한 서버 구축 - 중·장기 연구 로드맵 수립 및 공동 연구 프로젝트 기획 - 네트워킹 및 기술력 향상을 위한 국제기술교류회, 세미나 개최 - 지속 가능한 웰에이징 특화 도시 발전을 위한 포럼 개최
	기업협업센터 (ICC)	- 바이오메디, 라이프케어, 에이지테크 클러스터의 연구/기술 교류 활성화 - 국제기술교류회, 세미나를 웰에이징기술융합원(IWT)와 공동 주관
	Top-tier 연구소, 정부출연연구소, 연구센터	- 웰에이징 밸리 네트워크 클러스터 허브 역할 - 정밀 의료, 펩타이드, 해조류 소재 데이터 기반 핵심 원천 기술 개발 - High-tech 기업 육성을 위한 국제기술교류회, 세미나 등에 발표 및 기술 지원 - 대학 연계 웰에이징 프로젝트학기제 인턴십 제공
	글로벌대학	- 웰에이징 전문 융합 인재 양성 - 미래 지역 인재인 중·고교 데이터-SW 기초 교육 지원 - 웰에이징 프로젝트학기제를 통한 연구 인력 제공 - 글로벌 자회사(주)SOONOWA를 통한 글로벌 확산 및 네트워크 구축
	조선대병원, 조선간호대	- 지역 연계 고령자 정밀 의료 데이터 장기추적 수집 (임상)시험 및 웰에이징 제품 신속 검증
	경영자총협회, GJFEZ입주기업 연합회	- 중·장기 로드맵 기반 산학 공동 연구 프로젝트 진행 - 지역 기반 소요 기술 파악 및 연구 방향 의견 제시 - 대학 연계 웰에이징 프로젝트학기제 인턴십 제공
	실증지원센터	- 바이오메디, 에이지테크, 라이프케어 통합 실증 테스트베드 제공 - 초고속, 저비용, 글로벌(임상) 실증 테스트베드를 통한 신속한 검증 지원
	광주테크노파크, KOTRA	산업체의 글로벌 진출을 위한 가이드, 네트워크, 디지털 마케팅 지원
	지자체	- 웰에이징 밸리 구축 및 네트워킹을 위한 예산 지원 - 웰에이징 밸리 구축을 위한 관련 규제 완화 - 지·산·학·연 간 기술 교류 및 기업 유치, 창업 지원

2 지역 특화 빅데이터 활용 바이오메디 클러스터 구축

- 바이오메디 클러스터의 주요기능: [의료기술 개발] 지역 특화 빅데이터를 활용한 질병 진단/치료/신약 원천기술 개발을 통한 건강한 삶 지원

① 바이오메디 거점센터(조선대) 구축

- 기존 웰에이징 메디케어연구소를 확장하여 바이오메디 거점센터 구축
- 개인/의료 데이터 공유를 위해 개인정보를 비식별화하기 위한 센터를 조선대에 구축
- 보유 데이터 공유를 위해 정형화된 형태로 데이터베이스화
- 이후 비식별화를 거쳐 광주시데이터센터 서버에 업로드 및 바이오메디 클러스터의 네트워크 공간으로 활용

② 바이오메디 대학 웰에이징 프로젝트학기제 진행

- 바이오메디대학 프로젝트 수업을 특구 기업과 연계하여 기업 인재 제공 및 학생 실무 능력 함양
- 취업률 향상 및 지역 정주형 인재로 육성

③ 바이오메디 클러스터를 활용한 공동연구 추진

- 비식별화를 거쳐 공유된 빅데이터를 활용해 질병 진단/치료/신약 원천기술 개발을 위한 산·학·연 공동연구 진행
- 특구별 공동연구 추진 내용

추진
내용
및
방법

소재지	주관 기관	공유 빅데이터	추진 내용	세부 내용
연구개발 특구 (북구, 조선대)	웰에이징 메디케어 연구소	정밀의료 데이터, 구강미생물 데이터	질병 예방 공동 연구	뇌·치매, 구강균 질병 예방 기술 개발 공동 연구
			데이터 실증	조선대병원-UB·CCRC 은퇴자 마을 기반 데이터 실증
			원천기술 개발	의료 빅데이터 기반 원천기술 개발 연구 실용화
백신산업 특구 (전남 화순)	바이오 소재신약 연구소	펩타이드 데이터	펩타이드 신약 개발	펩타이드 혁신 신약 개발 및 산업화
			GMP 전문인력 양성	바이오의약품 생산(GMP) 전문인력 양성
			신약 소재 시험 생산	바이오 신약 소재 시험 생산
해조류건강 특구 (전남 완도)	해양생물 연구교육 센터	해조류소재 데이터	해조류 개발 공동 연구	해조류 자원 메디푸드, 의약품, 화장품 개발 공동 연구
			해양치유 프로그램 개발	지역 특화 해양치유 프로그램 개발 및 운영
			해양바이오 전문인력 양성	해양바이오 전문인력 양성 및 취·창업 지원

3 글로벌대학 확장 라이프케어, 에이지테크 클러스터 구축

- 라이프케어 클러스터의 주요기능: 시니어 리더 양성, 문화 콘텐츠 개발을 통한 행복한 삶 지원
- 에이지테크 클러스터의 주요기능: 시니어 친화 IT 기술 개발을 통한 편리한 삶 지원

① 라이프케어 거점센터(광주 충장로), 에이지테크 거점센터(광주 첨단) 구축

- 기존 조선대 LINC 3.0 사업을 통해 구축된 충장로 및 첨단 산학협력 거점센터를 확장하여 라이프케어, 에이지테크 거점센터 구축
- 라이프케어, 에이지테크 클러스터의 네트워크 공간으로 활용

② 라이프케어대학 웰에이징 프로젝트학기제 진행

- 라이프케어 대학 프로젝트 수업 연계를 통해 시니어 리더 양성 및 라이프케어 빅데이터 구축
- 취업률 향상 및 지역 정주형 인재 육성

③ 글로벌대학 확장 인력 양성 및 공동연구 추진

- 지역 정주형 3대 특성화 융합 인재 및 지역 중·고교 인재 양성
- 역사교육, 문화예술, 심리치료가 가능한 시니어 리더 양성
- 시니어 대상 웰에이징 기술 실증 및 일상생활 속 라이프케어 빅데이터를 구축하는 연구 추진
- 고령친화 스마트 웨어러블, 자율주행 모빌리티 기술 개발 및 실증을 통한 사업화
- KOTRA와 연계하여 기업의 글로벌 진출 및 디지털 마케팅 지원
- 원천기술 개발을 위한 대학/연구소/산업체 공동연구 진행
- 인력 양성 및 공동연구 추진 내용

라이프케어, 에이지테크, 융합 클러스터

거점센터
클러스터

기회발전특구

- 웨어러블 연구
 - 시니어 모빌리티 개발
 - KOTRA 연계
- 기업 200 ↑
일자리 1,700 ↑
GRDP 4천만원 ↑

지역 전주기 인재 양성 및 양질의 일자리 창출

라이프케어 거점센터 구축

문화예술특구

교육발전특구

- 융합인재 양성
 - 지역 중·고교 교육
 - 지역 정주 인력 양성
- 시니어 리더 양성
시니어 참여 실증
실생활 빅데이터 구축
시니어리더 200명 ↑
- 융합인재 1만명 ↑
SW지역인재 400명 ↑

추진
내용
및
방법

소재지	주관 기관	추진 내용	추진 방법
교육발전 특구	조선대학교	융합인재 양성	조선대학교 3대 특성화 분야(바이오메디, 에이지테크, 라이프케어) 융합 인재 양성
		지역 중·고교 교육	지역 중·고등학교를 대상으로 데이터 분석 소프트웨어 기초 교육을 통한 미래 인재 양성
		지역 정주 인력 양성	의·치·약·간호 계열의 지역인재 전형 확대를 통한 지역 정주 인력 양성
문화예술 특구 (동구)	총장로 거점센터, ACC	시니어 리더 양성	지역의 라이프케어를 선도할 시니어 리더 양성
		시니어 참여 실증	시니어 대상 e-스포츠 재활, 시니어 문화생활 참여 실증 연구
		실생활 빅데이터 구축	동구 ACC(국립아시아문화전당) 일상생활 속 문화데이터 측정 및 라이프케어 빅데이터 구축 연구
기회발전 특구 (광산구, 북구)	조선대첨단 산학캠퍼스	웨어러블 연구	스마트 웨어러블 기기 HW 및 SW 개발, 스마트 웨어러블 기기 착용 데이터 측정 연구
		자율주행 모빌리티 개발	자율주행 기반 시니어 모빌리티 기술 개발 및 실증을 통해 산업화 추진 연구
		KOTRA 연계	KOTRA와 연계하여 기업의 글로벌 진출 및 디지털 마케팅 지원

4 글로벌대학 중심의 웰에이징 밸리를 활용한 산업생태계 구축

웰에이징 밸리를 통한 산업생태계 기반 조정 및 웰에이징 산업 도시 모델 제시



	① 웰에이징 밸리 네트워크 플랫폼 구축 • 웰에이징 밸리 발전을 위한 6대 특구 지·산·학·연·병 의견 수렴을 통한 중·장기 공동연구 로드맵 수립 • 웰에이징 산학연의 세부 정보 공유를 위한 온라인 플랫폼 구축 • 공동 연구 촉진 및 데이터 공유를 위한 광주AI데이터센터 서버 구축		
	② 웰에이징 High-tech 기업 육성 • 창업 및 유치 기업의 기술 경쟁력 강화를 위한 공동 국제기술교류회 및 데이터 분석/활용 기술 세미나 매년 4회 개최 • 재직자들이 원하는 교육(AI, 프로그래밍 등)을 언제든지 들을 수 있도록 온라인 교육 제공 • 실증을 마친 웰에이징 기술을 광주·전남 특구에 시범 적용하여 기술 고도화 • 기업 경쟁력 강화 및 양질의 일자리 창출		
	③ 지속 가능한 웰에이징 도시 발전 포럼 개최 • 매년 지·산·학·연·병 전문가들이 모여 사업 진행 내용, 연구 결과 등을 토대로 도시 발전을 위한 포럼을 개최하고 이를 차년도 교육, 연구, 행정 정책에 반영		
	④ 웰에이징 글로벌 연계 및 확산 • 데이터 공유, 국제 공동 연구, 국제 실증 연계를 통해 글로벌 웰에이징 연계 모델로 확산 • 협력 네트워크를 기반으로 글로벌 기술 인증 및 WHO 고령친화도시 연계		
타 과제 연계	세부과제 A3	추진내용 3	지역 중·고교 및 시니어 리더 교육 연계
	세부과제 B1	추진내용 1	웰에이징 밸리 거버넌스의 중추적 역할 수행
	세부과제 B2	추진내용 4	웰에이징 밸리 기반 조성, 창업 및 유치 기업의 기술력 강화 지원
	세부과제 C3	추진내용 4	웰에이징 밸리 기업의 글로벌 진출 지원
RISE 연계	광주 탭티어 MECA 산업인재 양성	추진내용 2	바이오메디 대학 웰에이징 프로젝트학기제 매칭 연계
	광주 창업 밸리스타트업 아카데미 운영	추진내용 4	창업 교육 이후 High-tech 기업 육성 프로그램과 연계
	도심캠퍼스 리빙랩 운영	추진내용 3	시니어 제품의 실증 및 일상생활 데이터 측정과 연계
	광주문화예술관광 도시 활성화	추진내용 3	라이프케어 시니어 리더 양성 및 실증과 연계
	대학·지역사회 자원 공유 커뮤니티 운영	추진내용 3	지역 인재 양성 및 산학연 네트워킹 장소로 대학 캠퍼스 활용
	G-RISE 공유대학 운영	추진내용 3	중·고교 대상 데이터 분석 소프트웨어 기초 교육과 연계
	광주형 미래라이프 커뮤니티 아카데미 운영	추진내용 3	라이프케어 시니어 리더 양성과 연계
타 사업 연계	G-LAMP사업	추진내용 4	웰에이징메디케어연구소 기반 기술교류 및 세미나, 포럼 연계
	HK3.0 사업	추진내용 3	ACC·동구 문화예술특구에서 수집하는 데이터 활용
	바이오의료기술개발사업	추진내용 2	화순 백신산업특구 GMP 시설, 펩타이드 신약연구소 공정 플랫폼 연계
	완도해양사업	추진내용 2	해양생물연구교육센터 해조류 데이터 G-LAMP 노화지표 매칭
	SW중심대학사업	추진내용 3	지역 중·고교 대상으로 데이터 분석 소프트웨어 기초 교육 연계
	치과병원 MRC 선도연구센터 사업	추진내용 2	MRC 연구성과를 활용하여 정밀 구강의료 실증 모델 구축
	치과산업고도화지원센터 사업	추진내용 2	치과소재·부품·장비 국산화 플랫폼 및 치과의료기기 실증 연계
규제 개혁 사항	규제개혁 주제	• 재직자 교육 온라인 강의 허가	
	현황 및 문제점	• 재직자의 경우 일과시간 내 대학 수업 수강이 현실적으로 어려움 • 현재 대학교 규정은 K-MOOC 강좌로 선정, 운영된 교과목에 대해서만 신청 가능	
	관련 규정	• 원격수업 운영 세칙	
	규제개혁 시 기대효과	• 재직자들의 교육 접근성을 강화하여 교육 참여도 상승 • 재직자 역량 강화로 인한 기업 기술 성숙 증진 및 기업 경쟁력 강화로 연결	

☑ 주관부서 참여 인력

주관부서		웰에이징기술융합원	
참여 및 협업 기관 (협업 내용)	지자체	광주광역시, 동구청, 광산구청, 화순군, 원도군	예산 지원, 규제 완화, 기업 및 창업 지원
		광주시 실증센터	글로벌(임상) 실증 테스트베드 제공
		아시아문화전당	실증 공간 제공
	공공기관	광주TP, KOTRA	산업체 마케팅 지원
	산업체	밸리 내 모든 관련 기업	공동 연구 진행, 연구 방향 제시, 인턴십 제공
	연구기관	Top-tier 연구소, 정부출연연구소, 연구센터	웰에이징 원천 기술 개발, 성과 발표회, 워크숍, 세미나 등 발표 및 기술 지원, 프로 젝트 인턴십 제공

☑ 연차별 추진계획(투입-과정)

구분	추진계획			
투입	예산	공간		지원제도
	300억원	산학협력거점 센터 3곳(총 300평) 비식별화 센터(100평)		재직자 교육 온라인 강의 허가
과정	추진 내용	Activity		
		1~2차년도	3차년도	4~5차년도
	1 웰에이징 밸리 거버 넌스 구축	• 밸리 추진기구 구성 • 지·산·학·연·병 역할 분담 및 협력 체계 구축	• 주기적 협력위원회 및 ICC 회의 • 포럼 결과 정책 반영	• 공동연구 프로젝트 고도화 • 기업지원 및 국제협력 고도화
	2 지역 특화 빅데이터 활용 바이오메디 클러스터 구축	• 바이오메디 거점센터 및 비식별화 센터 기반 마련 • 빅데이터 데이터베이스화 • 바이오메디 웰에이징 프로젝트학기제 매칭 • 공동 연구 프로젝트 시작	• 바이오메디 거점센터 및 비식별화 센터 서버 구축 • 데이터 서버 업로드 • 바이오메디 웰에이징 프로젝트학기제 진행 • 공동 연구 프로젝트 진행	• 바이오메디 거점센터 활용 및 비식별화 센터 구축 • 바이오메디 웰에이징 프로젝트학기제 진행 • 공동 연구 프로젝트 결과 사업화
	3 글로벌대학 확장 라이프케어, 에이지테크 클러스터 구축	• 라이프케어 거점센터 기반 마련 • 중·고교 기초 교육 지원 • 시니어리더 교육 시작 • 스마트 웨어러블 기술 개발	• 라이프케어 거점센터 구축 • 에이지테크 거점센터 기반 마련 • 중·고교 기초 교육 지원 • 시니어 리더 양성 교육 • 모빌리티 기술 개발	• 라이프케어 거점센터 활성화 • 에이지테크 거점센터 구축 • 중·고교 교육 고도화 • 시니어 실증 피드백 • 라이프로그 데이터 구축
	4 글로벌대학 중심의 웰에이징 밸리를 활용한 산업생태계 구축	• 중장기 연구 로드맵 수립 • 온라인 교육 플랫폼 구축 • 기술 세미나 진행 • 웰에이징 협력 MOU 체결 • 포럼 개최 준비 및 협약 • 웰에이징 글로벌 관련 기관 협약	• 광주Si데이터센터 서버 구축 • 온라인 교육 콘텐츠 개발 • 국제기술교류회 진행 • 도시 발전을 위한 포럼 개최 • 글로벌 실증/연계 준비	• 온라인 재직자 교육 • 실증을 통한 기술 고도화 • 도시 발전 포럼 고도화 • 웰에이징 글로벌 연계 • 글로벌(임상) 실증 테스트베드 연계

☑ 이행 목표(산출-성과)

정성적 목표	- 온라인 플랫폼, 클라우드, 거점센터 구축을 통한 웨에이징 밸리 기술 교류 활성화 - 국제기술교류회를 통한 High-tech 기업 육성 및 공동 연구 수행으로 핵심 원천 기술 개발							
정량적 목표	내용		목표값					
			단위	2025	2026	2027	2028	2029
	산출	데이터 기술 세미나 개최(누적)**	건	-	4	8	12	16
		도시 발전 포럼 개최 (누적)**	건	-	2	4	6	8
		국제기술교류회(누적)**	회	-	1	2	3	4
		공동연구(누적)	건	-	10	20	30	40
		소프트웨어 기초 교육 인원(누적)	명	-	100	200	300	400
		시니어 리더 교육 인원(누적)	명	-	50	100	150	200
	성과	1인당 GRDP**	백만원	34	35	36	38	40
		거점센터 구축(누적)	지점	-	1	2	2	3
		네트워킹 온라인 플랫폼 구축	%	50	100	100	100	100
		3개 특구 데이터 통합 서버 구축	%	50	100	100	100	100

**지역사회 기여도 지표 (We'll 지역협력지수) 반영 이행 목표

☑ 추진 일정

■기반 구축 ■운영 및 성과관리 ■고도화 및 확산

세부과제 추진내용	Activity	준비도	달성시기													
			'25		'26		'27		'28		'29					
			3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1 웨에이징 밸리 거버넌스 구축	1 웨에이징 밸리 추진기구 설립	진행중														
	2 역할 분담 및 협력 체계 구축	신규														
2 지역 특화 빅데이터 활용 바이오메디 클러스터 구축	1 바이오메디 거점센터 구축	진행중														
	2 바이오메디 대학 프로젝트학기제 진행	신규														
	3 바이오메디 클러스터를 활용한 공동연구 추진															
3 글로벌대학 확장 라이프케어, 에이지테크 클러스터 구축	1 라이프케어, 에이지테크 클러스터 거점센터 구축	진행중														
	2 대학 프로젝트학기제 진행	신규														
	3 글로벌대학 확장 인력 양성 및 공동연구 추진															
4 글로벌대학 중심의 웨에이징 밸리를 활용한 산업생태계 구축	1 웨에이징 밸리 네트워크 플랫폼 구축	신규														
	2 웨에이징 High-tech 기업 육성															
	3 지속 가능한 웨에이징 도시 발전 포럼 개최															
	4 웨에이징 글로벌 연계 및 확산															

☑ 이해관계자 의견수렴 및 이견 해소 방안

예상 RISK	이해관계자	이해관계자 입장	의견수렴 및 해소방안
클러스터 내의 데이터 공유 문제	특구 관계자	• 데이터 공유 및 협력에 대한 부담	• 데이터 공유와 협력으로 얻을 수 있는 상호 이익과 기술개발 가속화를 설명 후 협력유도
캠퍼스 확장을 통한 수업 설계의 어려움	교수	• 중·고등학교 기초 교육, 평생교육에 대한 부담	• 자발적 참여를 유도하고, 필요성에 대한 설명과 교육에 따른 강연비를 지급
웨에이징 밸리 구현의 어려움	재직자	• 업무량 증가에 대한 부담	• 기술 경쟁력 향상을 위한 일임을 설명하고, 교육에 참여하는 직원에게 업무 지원 요청

3 추진과제 C 웰에이징 클러스터 글로벌 확산

목적

웰에이징 클러스터 기반 교육-연구협력-사업화 모델을 통한 글로벌 확산

목표

글로벌 인재 양성

5,000명

글로벌 연구소

유치/분원 설치 5건

글로벌 웰에이징

데이터 생성 10,000건

글로벌 자회사(주)SOONOWA

설립 및 해외 진출

필요성

- 지역소멸 대응 글로벌 웰에이징 인재육성 필요
- 조선대 국제 네트워크 기반의 글로벌 확산

- 글로벌 선도를 위한 신진 연구자 발굴 시급
- 신시장 개척 및 초고령 국가 대응 문제해결·공헌

추진 체계



세부 과제

세부과제명	추진내용
C1 아시아 거점 기반 웰에이징 글로벌 실무인재 양성	1 글로벌 인재 육성 인프라 구축 및 확대 2 We'll CSU 프리스쿨 운영 3 전방위 웰에이징 글로벌 실무인재 양성 4 입학-학업-취업-정주 전주기 지원
C2 치세대 연구인재 육성을 위한 글로벌 공동연구 활성화	1 글로벌 웰에이징 공동연구 기반구축 2 글로벌 공동연구 전략적 유치 3 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 운영 4 데이터 기반 글로벌 실무형 인턴십 및 취·창업 활성화
C3 글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성	1 웰에이징 빅데이터 플랫폼 가치창출 모델 수립 2 글로벌 자회사(주)SOONOWA 설립 및 운영 3 국가별 현지화 전략 및 가치창출 모델 수출 4 웰에이징 플랫폼 확산을 통한 글로벌 체계 완성

기대 효과

아시아 웰에이징 분야 글로벌 인재 양성 및 정주형 인력 공급	글로벌 공동연구 기반 웰에이징 연구인재 양성 및 글로벌 리더십 확보	데이터 기반 글로벌 취·창업 활성화를 통한 글로벌 일자리 창출	글로벌 자회사 기반 학생 글로벌 진출 활성화 및 현지 실무형 인재 양성	글로벌 혁신센터 운영을 통한 지속가능한 글로벌 협력체계 구축
---	--	---	--	--

3-1 (세부과제 C1) 아시아 거점 기반 웰에이징 글로벌 실무인재 양성

혁신기획서 p.4 | 증빙자료 p.81~97

혁신분야

☒ 인재양성 ☐ 기술개발 ☐ 산학협력 ☐ 지역문제 ☒ 글로벌 ☒ 인프라 ☒ 제도개선

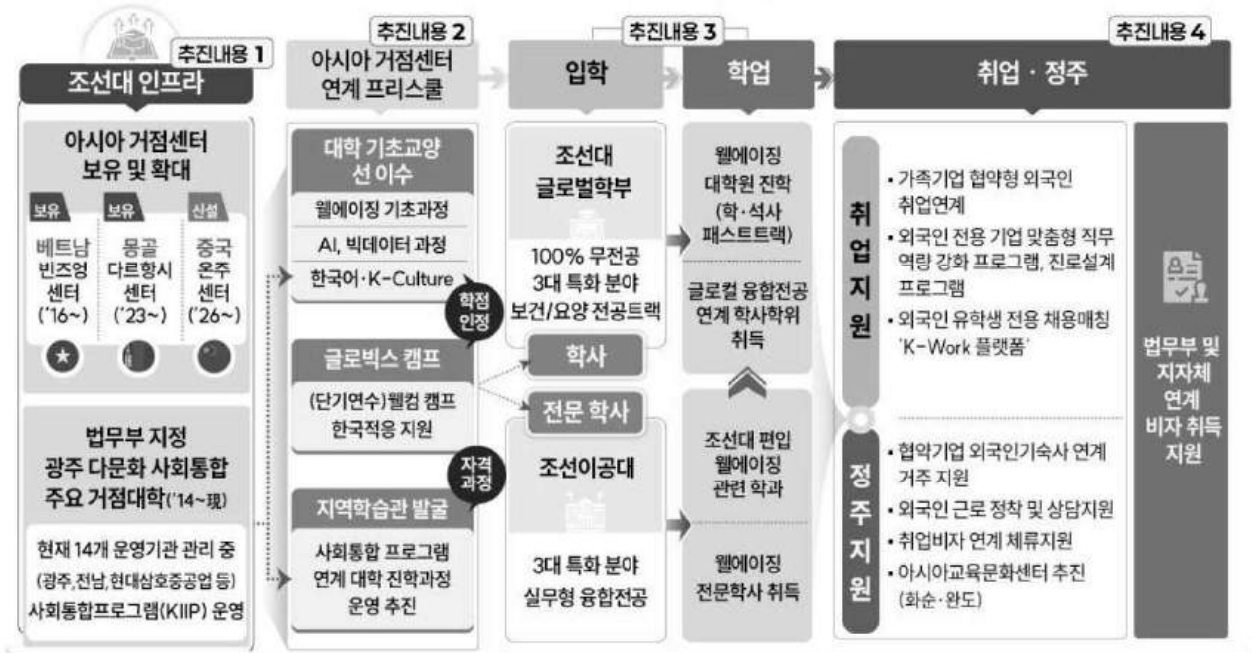
목적

- ▶ 아시아 거점 센터 설립 및 프리스쿨 운영을 통한 우수한 글로벌 인재 조기 발굴 및 유치
- ▶ 입학-학업-취업-정주까지 전주기 지원으로 지역사회에 경쟁력 있는 인재 제공
- ▶ 지역과 유학생이 상호 이익을 실현할 수 있는 지속가능한 실무형 교육모델 구축

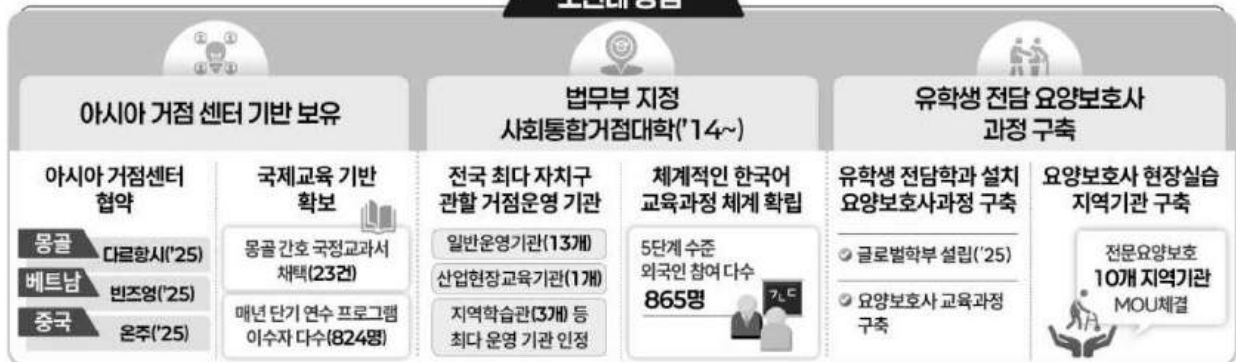
추진내용

- 1 글로벌 인재육성 인프라 구축 및 확대
- 2 We'll CSU 프리스쿨 운영
- 3 전방위 웰에이징 글로벌 실무인재 양성
- 4 입학-학업-취업-정주 전주기 지원

혁신계획 실행전략



조선대 강점



투입-산출-성과

투입	산출	성과
- 예산 76억원 - 아시아거점센터(몽골, 베트남, 중국) 설립	- 프리스쿨 개발·운영 교과목 50건 - 외국인 유학생 재학생 1,000명 - 웰에이징 프로그램 이수자 1,560명	- 글로벌학부 만족도 4.5/5.0 - 요양보호사교육과정 이수자 150명 - 외국인 유학생 정주율 11.2%

기대 효과

- ▶ 프리스쿨-정규과정-취업 연계 모델로 우수한 유학생 조기 발굴, 맞춤형 진로 설계로 교육 효과성 증대
- ▶ 입학-학업-취업-정착까지 전주기 지원체계 구축 및 글로벌 웰에이징 실무인재 양성을 통해 고령사회 대응 전문인력 확보, 지역 취업 활성화 기여

추진내용 및 방법

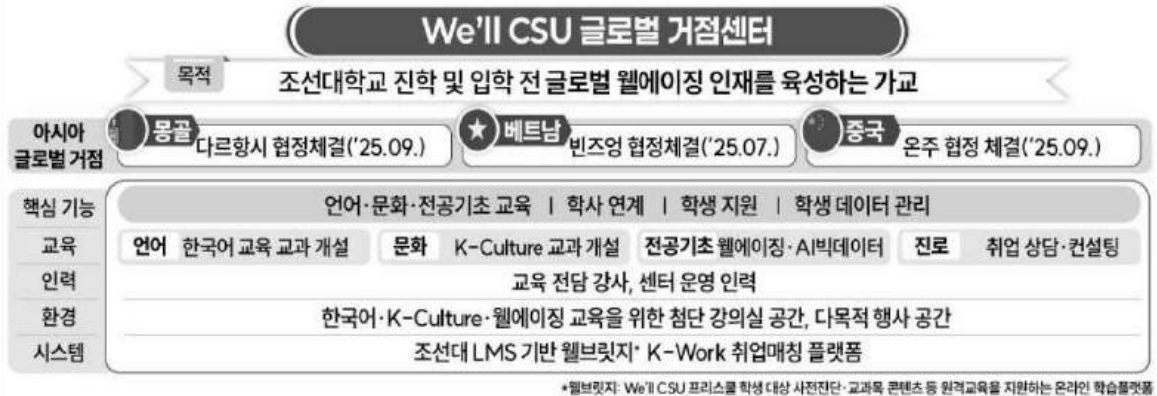
추진
배경
및
필요성

- 해외 인재 조기 발굴을 위한 인프라 및 대학 진입 발판의 부재, 학사 진학 경로 구축 필요
- 외국인 유학생의 학습 장벽 해소 시급, 조선대가 보유한 우수 교육콘텐츠를 기반으로 온라인 플랫폼 기반 입학 전 한국어·전공기초 프리스쿨 과정을 개발하여 아시아 확산 필요
- 외국인 유학생의 취업 기반 네트워크 한계 및 밀착 지원 요구, 웰에이징 학위 트랙 다각화 및 지역 수요 기반의 실무인재 양성 교육 제공, 정주를 위한 통합 서비스 지원

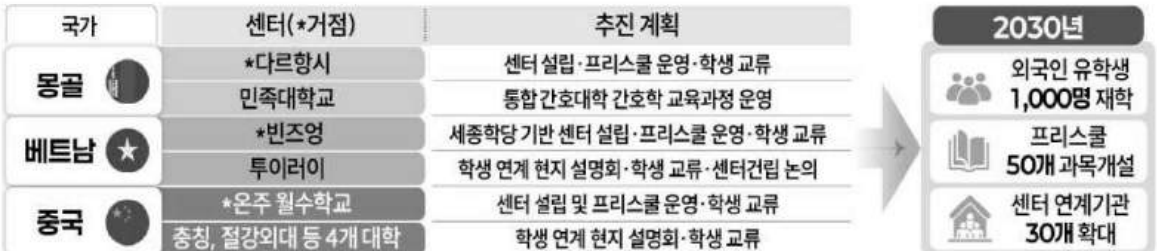
1 글로벌 인재육성 인프라 구축 및 확대

① 아시아 'We'll CSU 글로벌 거점센터' 신설 및 확대

- 해외 인재 발굴·입학 전 교육 제공하는 【We'll CSU 글로벌 거점센터】 설립 및 확대



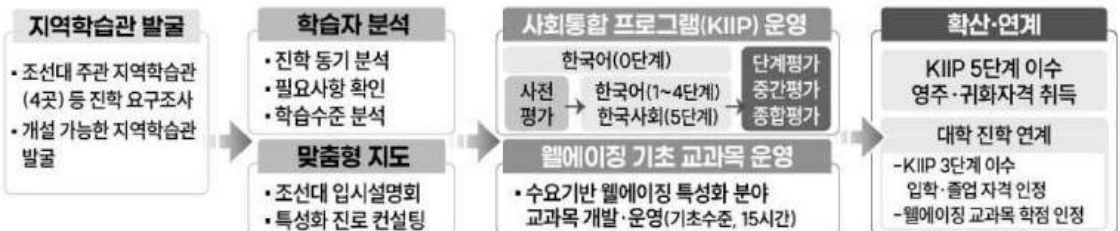
- 센터 운영을 위한 국가별 거점대학기관 발굴('25.07. 10개 협약), '30년까지 30개 발굴 추진



- We'll CSU 글로벌 센터의 우수한 외국인 영입을 위한 '홍보채널' 구축 및 다각화
 - 졸업생 성공 사례, 진로 정보 등 제공하여 유학 및 진학 유입 촉진하는 핵심 창구 역할
 - 공식 웹사이트(유학 안내·신청), SNS(유학생 브이로그), 뉴스레터(월간 프로그램) 발간 등

② 법무부 연계 사회통합 프로그램(KIIP) 지역학습관 발굴 및 운영

- 광주광역시 및 인근 지역 외국인 근로자이주여성을 위한 【지역학습관】 발굴 및 교육
 - 조선대학교는 법무부 지정 이민자 사회통합프로그램의 전국 최다 자치구(17개 소) 관할 거점 운영기관으로 체류·진학·취업 등 성과 창출(최근 11년, 외국인 6,607명 이수)
 - 지역학습관 연계 '웰에이징 특화 교육·조선대학교 진학 컨설팅·맞춤형 입시설명회' 운영
 - 수요 기반 웰에이징 과목 개설, 진학 시 특별학점 인정, KIIP 3단계 수료자 입학자격 부여



2 We'll CSU 프리스쿨 운영

※ We'll CSU 글로벌 거점센터의 핵심 기능, '프리스쿨(Pre-School)' 개요

- 예비 유학생의 언어문화장벽 해소, 조선대 진학·학업 성공, 맞춤 지원을 위한 교육의 장



① 대학 기초과정 선이수 교육

- 입학 전 체계적인 한국어 및 웨이징 기초과정 선이수 교육
 - 유학생 대상 참여의사 조사 결과 한국어·문화(67%), 기초전공(61%) 등 순으로 나타남
 - 학생 수요를 기반으로 교과목 개발 및 운영

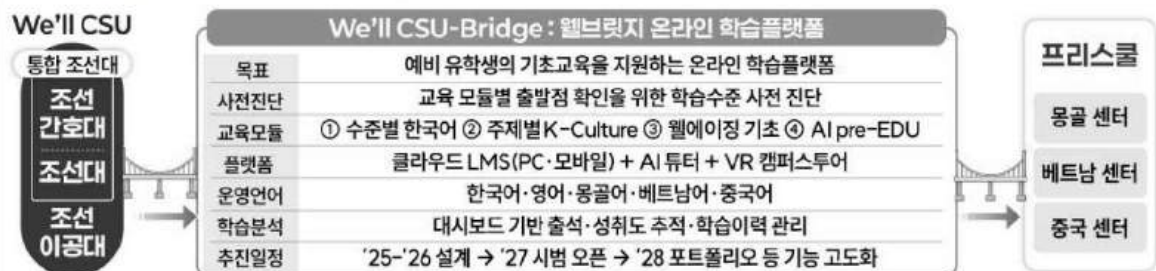
공통단계	한국어 기초	K-Culture 맛보기	웨이징
학점	1학점(15시수)	1학점(15시수)	1학점(15시수)
주요내용	말하기·듣기·읽기·쓰기	전통·대중문화·가치관	웨이징 분야 입문
핵심활동	롤플레이, 가상마켓, 메뉴주문	한복체험·K팝댄스·드라마 리딩	웨이징의 이해, 공감지도 작성

선택단계	웨이징 기초과정	AI·빅데이터 기초과정
특성화	2학점(30시수)	2학점(30시수)
트랙	바이오메디 · 에이지테크 · 라이프케어	AI기초개념 · 알고리즘 이해 · 기초코딩
주요내용	몸의 이해, DNA의 이해, 재활로봇의 이해 등	머신러닝 첫걸음, 생성형AI 프롬프트 이해 등
핵심활동	세포DIY, IoT작동법, 식단미션	코딩으로 게임 만들기, 프롬프트 결과 비교
수업방법	다국어 지원 온라인 교육 100%	온라인 교육 80% + 실습 20%
지원혜택	우수학생 대상 장학금 지급, 정규 학사 특별학점 인정, 단기연수 우선선발	

추진
내용
및
방법

② 'We'll CSU 프리스쿨' 온라인 학습플랫폼 설계·개발

- 통합조선대, 조선이공대 등과의 협력을 기반으로 조선대학교 LMS 기반의 전공기초 온라인 학습플랫폼 [We'll CSU-Bridge: 웹브릿지] 구축



③ 데이터 기반 우수 인재 발굴 시스템 도입

- 해외 우수인재 선발을 위한 선별 체계 마련
 - We'll CSU 프리스쿨 지원자 데이터 바탕으로 우수 인재 선별 및 맞춤형 추천



• 우수인재의 진학·학습 고취를 위한 단기 연수 ‘글로벌(Global+Mix) 캠프’

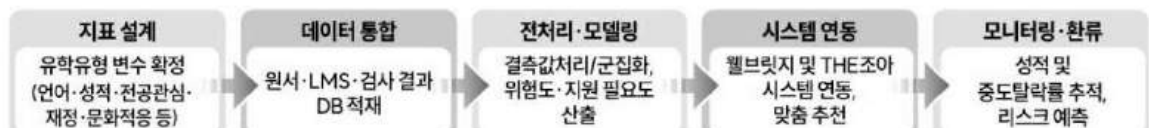


- 한국문화 체험으로 우수인재의 유입·적응을 돕는 ‘글로벌 웰컴 캠프’, 웰에이징 학습경험 바탕으로 글로벌 이슈 해결, 공동의 가치를 창출하는 ‘글로벌 챌린지 캠프’ 추진

	항목	세부 추진계획
글로벌 웰컴 캠프	목적	• K-컬처·웰에이징 브랜드 체험으로 한국 친숙도와 적응력 향상, 대학 진학 촉진
	대상	• We'll CSU 글로벌 거점센터 프리스쿨 과정을 이수한 예비 유학생 • 언어·웰에이징 점수 상위 학생 선발
	내용 방법	• (Inbound) 조선대학교 및 광주, 안도, 화순 등 한국을 경험하는 10일 캠프 • 캠퍼스 투어, 학습(한국어·태권도), 한국체험(생활문화), PBL 미니랩(과학관 등)
	지원	• 상위 20% 예비합격자 대상 우수장학금 지급, 본교 기숙사 우선 지원 혜택 제공
글로벌 챌린지 캠프	목적	• 실질적 글로벌 이슈 해결 경험을 통해 웰에이징의 가치 이해 및 공동가치 창출 • 웰에이징 프로젝트학기제 맞보기 코스로 연구연계 취업 경로 소개, 진학 유도
	대상	• 본교 3~4학년 재학생 20명(한국인 10명 + 유학생 10명) • 프리스쿨 재학생은 신청을 통해 학술체험 기회 제공(현지문화 안내 역할 등) • GPA 점수 및 사전 인터뷰를 통해 우수학생 선발, 다양성 고려하여 사전 매칭
	내용 방법	• (Outbound) 몽골 등 웰에이징 글로벌 문제를 경험하고 해결하는 10일 캠프 • 현지 투어, 강연 등 웰에이징 글로벌 문제를 발굴하는 현장기반 PBL 학습 • 절차 : 팀 구성 → 문화 키워드 공유 → 디자인씽킹 → 문제 초안 공유 → 공감지도/페르소나 작성 → 문제 진술 → 솔루션 스케치 → 산출물 발표
	지원	• 항공료 등 예산 지원, 인증서 발급, 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 선발 가산점

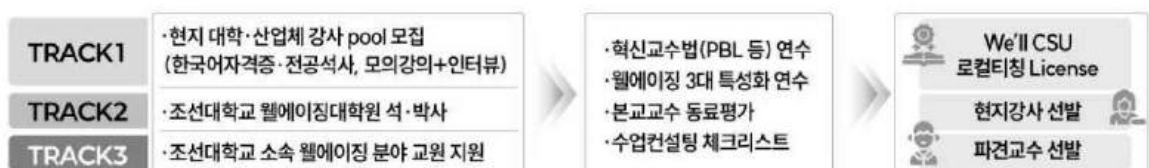
• 선발 체계 개선을 위한 데이터 기반 유학유형 프로파일링

- 유학유형 프로파일링을 통해 위험·필요 요인을 도출하여 프리스쿨 운영 체계 전반 환류



④ 현지강사 육성 및 교수자 지원제도 마련

- 현지전담 강사 양성체계 마련



• HYBRID(온·오프라인 병행) 수업 운영을 위한 교수지원제도 강화

- 프리스쿨 연계 하이브리드 수업, 팀티칭 진행 시 강의시수 1.2배, 교원입직점수 부여

3 전방위 웰에이징 글로벌 실무인재 양성

① 학생 맞춤형 학위트랙 다각화 및 운영(글로벌학부 신설)

- 외국인 유학생 맞춤형 학사·전문학사 진학 후, 한국어 교육 및 웰에이징 학습과정 구축



- [학사 진학] 무전공 100% 글로벌학부 학사 진학 및 3대 특성화 분야 트랙 구축
 - '25년 외국인 유학생 전담 학사 체계를 갖춘 '글로벌학부' 신설
 - 입학 초기 무전공 100% 통합 학사 모델을 적용하여 유학생의 학습선택권 보장
 - 대내외·학문분석·학생요구 기반 인력양성유형·직업분야·핵심직무·전공능력 도출하여 편성

추진
내용
및
방법

단계	추진 내용 및 방법						
준비 (1학년)	• 한국어 교육(36학점) + 전공탐색 신입생세미나(1학점) 수료						
	영역	한국어 교육			전공 탐색		
	교과목명	한국어 읽기·쓰기·말하기·듣기, 한국문화			신입생세미나		
특성화 참여 (2~4학년)	• 바이오메디 · 에이지테크 · 라이프케어 3대 특성화 분야 중 1개 선택(개편 '24.12.)						
	특성화	세부트랙	연계학과	대상	교과목명	편성	
	바이오메디	K-헬스케어(보건)	보건계열 학과	2~4학년	기본간호실습 등	60학점	
		K-헬스케어(요양)			요양보호와인권 등	24학점	
	에이지테크	기계공학	기계공학과		재료역학, 3D프린팅/CAD 등	60학점	
		국제통상	무역학과		디지털무역이론과실무 등	60학점	
	라이프케어	글로벌비즈니스	경영학과		회계원리, 글로벌경영론 등	60학점	
		K-스포츠&무용	태권도학과 등		스포츠경기분석 등	60학점	
		K-컬처공연기획	K-컬처공연기획		축제와이벤트기획 등	60학점	
현장실습 프로젝트 (3~4학년)	• 현장실습: 요양보호사 병원실습, 공연참여 등 실제 현장에서의 경험 기회 제공 • 연구참여: 글로벌 캠프, 프로젝트학기제(세부과제 B2,C2) 연계, 웰에이징 글로벌 문제 정의데이터 수집·분석·표준화 프로젝트 등, 대학원 진학 및 자국 연구소 등 취업 기회 제공						
학사운영	전공기초 15~18학점, 실습과목 4~60학점, 다국어(영어·중국어·베트남어·몽골어) 지원						
인프라	강의실 · 실습실 공간 구축 및 개선, 행정조교 · 상담 · 비교과 전담 인력 확보						
지원체계	글로벌언어교육지원팀에서 학사 · 생활 · 진로 · 취창업 통합관리						

- [전문학사 진학] 조선이공대 3대 특화 분야 실무형 전문학사 진학 및 융합형 트랙 구축

단계	추진 내용 및 방법					
입학	• 한국문화·생활윤리·법규 교육(8학점) + 대학생 멘토링(2학점) 수료					
특성화 융합교육 모듈학습	• 바이오메디·에이지테크·라이프케어 3대 트랙 중 1개 선택					
	특성화	융합교육모듈	연계학과	대상	교과목명	편성
	바이오메디	Bio-medical-AI	생명환경화학공과	1~2학년	바이오의약품개론 등	8~12학점
	에이지테크	스마트팩토리-AI	글로벌기계융합전공		데이터베이스 등	8~12학점
	라이프케어	건강운동관리	스포츠재활학부		스포츠영양학 등	8~12학점
지원체계	국제교류원 진담조직이 학사·생활·진로를 통합 관리, 졸업 후 취·창업까지 연계					

- [전문학사 → 학사 편입] 조선이공대-조선대 학사 편입 연계 교육과정 확대(학칙 제13조)
 - 조선이공대-조선대학교 학과 연계 교육과정 및 표준 교안을 개발하여 안정적인 편입 지원

편입 과정	트랙	조선이공대학교 전공	조선대학교 연계 편입 전공		무전공 100% 글로벌학부
			학과 편입	글로벌학부 편입	
	바이오메디	보건의료행정학과	→ 의생명과학부, 식품영양학과 등		
	에이지테크	컴퓨터학부 (AI소프트웨어콘텐츠/스마트소프트웨어전공), 기계과, 자동화시스템과 등	→ AI소프트웨어학부, 기계공학과, 신소재공학과 등		
	라이프케어	미래자동차학부, 스포츠재활학부, 운동치료헬스케어학부 등	→ 소방재난관리학과, 공연예술무용과, 체육학과 등		

- 편입 연계
- ✓ 전문대학 연계 편입학 제도 기반 연계 교육과정 개발 지원 확대('25.07. 기존 조선이공대 27개 전공 협약)
 - 3학년 입학 총 정원의 3%, 모집단위별 입학정원의 10% 이내 편입학 전형모집('25. 3개년 152명 등록)
 - 조선이공대-조선대학교 연계 협약학과 간 표준교안 제작, 세미나·특강을 개최하여 안정적인 학과 연계

- [대학원 진학] 외국인 유학생 대상 대학원 학·석사 패스트트랙 도입
 - 운영 중인 '학·석사 패스트트랙'의 우수성과 기반(최근 3년간 총 33명 외국인 유학생 졸업) 우수 유학생을 조기에 발굴·유치, 학·석사 5년 이수로 글로벌 전문인재 조기 배출



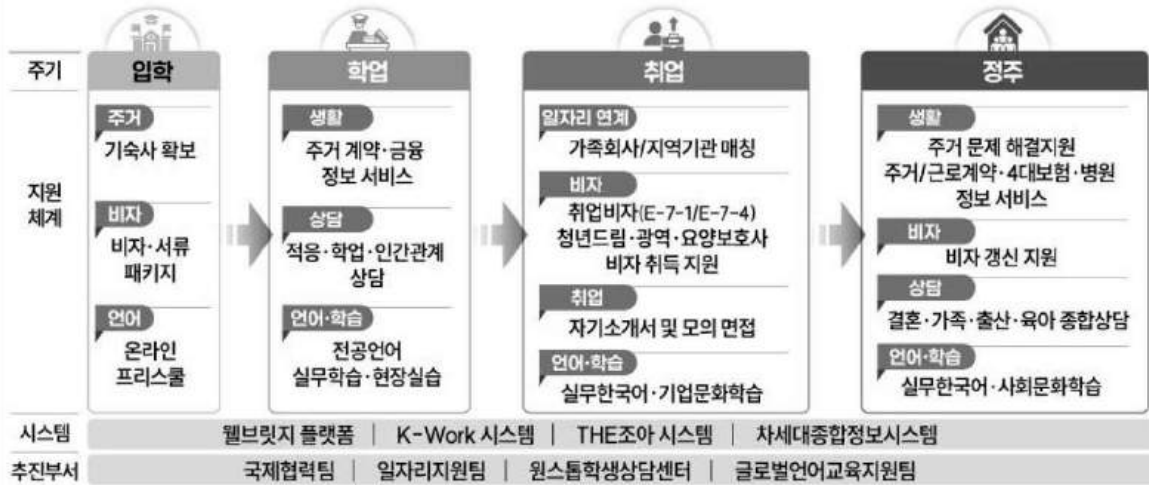
② K-헬스케어(보건/요양보호) 전공 트랙 운영

- '27학년도부터 매년 30명 정원으로 글로벌학부 K-헬스케어(보건/요양보호) 전공 병행 모집
- 전문 교과과정 및 실무역량 강화 비교과 프로그램 지원
- 추후 외국인 요양보호사 양성대학 사업 추진 및 연계

목표	지역 돌봄 인력 공백 해소 시니어케어 서비스 향상 외국인 지역 정주 기반 조성		
교과 교육과정	한국어 + 매너	전공 실무교육(보건/요양보호)	현장실습
	• 한국어·한국문화 36학점 - 시니어케어 매너 등 - 홈케어 상황극, 문화체험 워크숍	• 전필 24학점, 전선 12학점 - 요양보호와인권 등 - 단계별 실습, 사례 기반 토의 등	• 지역 내 노인요양시설 실습 - 통합 조선대학교 실습기관 연계 및 실습('25.07. 9개 체결)
비교과 교육과정	실무 한국어반	용어 집중반	자격준비반
	• 실습상황별 필수 표현 등 - 학습공동체 톨플레이 등	• 돌봄/보건실무 필수 어휘 등 - 그림카드 학습 등	• 요양보호사 자격 취득 준비 - 모의 시험, 모의 실습 등
환류체계	교육 → 보건/요양보호 인증·장학 지원 → 취업 지원		
참여학과	통합 조선대학교(의예과·의학과·간호학과·행정복지학부·상담심리학과·작업치료학과 등)		
지원부서	글로벌학부 대외협력처 글로벌언어교육지원팀		

4 입학-학업-취업-정주 전주기 지원

※ 외국인 유학생 대상 입학-학업-취업-정주 전주기 지원체계



① 기업채용 네트워크 구축 및 직무역량 제고

- 웰에이징 분야 외국인 유학생 가족회사 확대 및 일자리 발굴
 - 유학생 친화적 지역기업 및 기관과의 가족회사 협약을 지속 확대('25.07.기준 165개 협약)
 - 몽골·베트남 등 유학생 유입 국가를 고려하여 가족회사 확대 추진

추진 내용 및 방법

단계	MOU 체결 ('24.03.)	글로벌 잡매칭 플랫폼 연동 및 정보 수시 제공	멘토-멘티 연결 인턴 파이프라인 개발	온오프 글로벌 잡페어 매년 개최
네트워크 구축	실행: 조선대·조선이공대 세계한인무역협회 효과: 글로벌 7,000여 회사 DB공식 공유	K-Work 구인 연동 THE조아 시스템 활용 접근성 확대, 비자·노무 정보 자동 제공	실무자 멘토 매칭 및 현장 인턴 기회 제공 직무 경험 제공 가족회사 취업 연계	온오프 잡페어 개최 화상면접부스 운영 현장오퍼 및 MOU 체결 확대
일자리 매칭	• 조선대 THE조아 시스템, 외국인 유학생 전용 채용 매칭 K-Work 플랫폼 활용 - K-Work 플랫폼: 다국어 지원 이력서 등록·AI 채용 추천, 전문인력 고용 및 숙련기능인력 전환 추천 서비스, 유학생 채용박람회 - THE조아 시스템: 포트폴리오 작성, 평생 지도교수의 진로 컨설팅 • 웰에이징 분야별 매칭			
	바이오메디 에이지테크 라이프케어	보건·요양보호 연계 매칭 유학생 친화 가족회사 연계 매칭 가족회사·지역기관 연계 매칭	지역병원·기관 실습 채용 연계 현장실습 채용 연계 현장실습	 THE조아 시스템  K-Work 시스템

• 외국인 유학생 기업 맞춤형 직무역량 강화 프로그램

취업 업종별 직무교재 개발·배포·수업 활용	• 전공·한국어 교육 교수, 기업실무자, 외국인 유학생의 협업 TF • 외국인 유학생 주요 취업 업종 및 직무 요구 조사 • 한국어 직무 표현, 작업 표준절차, 문화·안전·윤리 등 통합 교재 개발		
한국어 이력서 작성 및 면접 지원 프로그램	1단계	• 희망 취업 분야에 따라 이력서 양식 제공, 언어 표현, 직무 키워드 매칭, 자기소개서 구조 등을 검토할 수 있는 체크리스트 제공	
	2단계	• 특강 및 AI 한국어 맞춤 교정 툴을 활용한 교정 지원 • 멘토의 1:1 피드백 세션을 통해 이력서 작성 지원	
	3단계	• 모의 면접 및 영상 피드백, K-Work 플랫폼에 완성 이력서 등록	
외국인 유학생 채용 K-Work 플랫폼 활용 교육	• K-Work 이력서 업로드 및 프로필 리뷰 등 활용 교육 • 컴퓨터 실습을 활용한 관심 기업 팔로우 및 챗봇 상담 체험		
글로벌 스타트업 연계	• 웰에이징 관련 아이디어 스카우팅, 프리 인큐베이팅 프로그램(C2 연계)		

추진 내용 및 방법	② 지역정주 여건 개선 및 체류 지원 확대 - 외국인 유학생의 거주 지원 다각화 - 외국인 전용 기숙사 제공, 외국인 숙소 중개 플랫폼인 ‘맘스테이’ 협약(’25.05.22.) 기반 하숙·홈스테이 등 원하는 정보에 맞추어 다양한 거주지 연계	선택 조선대학교 글로벌 기숙사 맘스테이 연계 거주지	거주 유형 외국인 전용 기숙사(1년마다 재선발) 기숙사·홈스테이·장기 숙소		
	위치 교내(그린빌리지, 글로벌하우스, 백학학사) 광역화(교외 포함 다양한 지역)				
	플랫폼 조선대학교 자체 시스템 맘스테이(다국어 안내, 생활환경 필터링 등)				
	인프라 				
	- 외국인 유학생을 위한 통합 서비스(상담·거주·취업 비자·체류) 지원 - 광주외국인주민센터, 원스톱학생상담센터 등과 연계하여 유학생이 입학 후 생활 전반과 취업 비자 및 체류 과정에서 필요한 서비스를 제공받도록 지원				
	생활전반 생활필수 교육 근로계약, 세금, 4대 보험, 노동법 등 특강 정신건강 관리 다국어 가능 교내 상담사 배치 및 상담 의료지원 다국어 가능한 지역의료기관 정보제공 외국인 유학생 통합 지원 서비스 취업비자 및 체류 비자취득·갱신 (정년도입·광역영·요양보호사비자 등) 취업 비자 패스 가이드, 서류 점검 주거·금융 정착 패키지 전월세 계약 점검, 은행 및 휴대폰 개설 동행 긴급 헬프라인 다국어 핫라인 연결, 법률클리닉 (근로 분쟁 등)				
	- 외국인 유학생의 거주 영역을 확대하는 아시아교육문화센터 신설(화순·완도) - 연구센터와 지역사회, 유학생을 잇는 ‘학습→연구·창업→정주’ 생태계 구축을 위해 아시아교육문화센터 신설 추진 및 향후 아시아 캠퍼스로 확장 검토				
타 과제 연계	인프라	화순 Bio-아시아교육문화센터 - 바이오의약 관련 교육, 연구실 체험-인턴 - 글로벌 GMP 시뮬레이터, 바이오 캠프 - 청년·시니어 주민 대상 서비스러닝	완도 Marine-아시아교육문화센터 - 해양치유 관련 교육, 연구실 체험-인턴 - 한국수산벤처대학 연계 창업 인큐베이팅 - 섬문화해양 환경보전 체험-플로깅		
	핵심기능				
	연계기관	바이오소재산업연구소	해양생물연구교육센터		
RISE 연계	기대효과	지역 산업 수요에 맞춘 직무 교육, 문화 이해, 지역사회 교류 등의 학습경험 제공			
	세부과제 A3	추진내용 3	산업 선도형 학생 성공 체계 구축 연계 융합전공 수강		
	세부과제 B1	추진내용 3	Top-tier 연구소 육성 연계 글로벌 빅스 챌린지 캠프 교육 연계		
타 사업 연계	세부과제 C2	추진내용 3	글로벌 맞춤형 웰에이징 프로젝트학기제 운영 연계		
	글로벌 오픈캠퍼스 조성	추진내용 2,3,4	국외 거점 캠퍼스 네트워크 확장, 공동 교육과정 모델, 정주지원체계 연계		
규제 개혁 사항	광주형 로컬커스터마이징 청년혁신인재 양성	추진내용 4,6	글로벌학부 신설 및 글로벌 인큐베이팅 모델, FSU 연계		
	대학혁신지원사업	추진내용 3	교육과정 및 수업 혁신-역량기반 전공교육-열린 공유교육-국제학술교류 연계		
규제 개혁 사항	규제개혁 주제	대학원 학·석사 패스트트랙 연계 학점 인정			
	현황 및 문제점	대학원 개설 과목 중 6학점 취득 학생이 석사과정 입학 시 6개월 내 수업연한 단축허용			
	관련 규정	「대학원 학칙」 제12조, 제20조 「대학원 학사 규정」 제11조, 제16조, 제17조			
	규제개혁 시 기대효과	단서 조항으로 해당 학생들에게 취득 학점 및 단축학기 확대 대학원 학·석사 패스트트랙 시행을 통한 외국인 유학생 대학원 진학 유도			

☑ 주관부서 참여 인력

주관부서		국제협력팀	
참여 및 협업 기관 (협업 내용)	지자체	광주광역시 · 완도 · 화순군	기관 연계, 교육 지원, 센터 설립 지원 등
	산업체	맘스테이	거주지 연계 지원, 유학생 취업지원 등
	대학	몽골 민족대학교	현지설명회, 학생 교류 협력, 프리스쿨 연계 등
		베트남 투이리이대학교	
		중국 충칭대학교 및 절강대학교	
	연구기관	바이오소재신약연구소, 해양생물연구교육센터	연구실 체험 및 인턴 지원, 교육 프로그램 지원 등

☑ 연차별 추진계획(투입-과정)

구분	추진계획			
투입	예산	공간		지원제도
	76억원	아시아거점센터, 조선대학교, 완도·화순 센터		선이수 특별학점 인정제도, 학·석사 패스트트랙, 프리스쿨 및 지역학습관 교수 파견 제도 등
과정	추진 내용	Activity		
		1~2차년도	3차년도	4~5차년도
	1 글로벌 인재육성 인프라 구축 및 확대	- We'll CSU 글로벌 거점센터 신설 및 홍보 - 법무부 연계 사회통합 프로그램(KIIP) 지역학습관 발굴 및 진학 연계 교과목, 프로그램 개발·운영	- We'll CSU 글로벌 거점센터 국가별 확대 및 홍보 지속 - 법무부 연계 사회통합 프로그램(KIIP) 지역학습관 교과목 운영 확대	- We'll CSU 글로벌 거점센터 안정화 - 법무부 연계 사회통합 프로그램(KIIP) 지역학습관 우수모델 도출 및 프로그램 고도화
	2 We'll CSU 프리스쿨 운영	- 대학 기초과정 선이수 교육 교과목 개발 및 시스템 탑재 - 예비 유학생 온라인 플랫폼 구축 및 시범운영 - 우수 인재 발굴 시스템 구축 - 현지강사 육성 및 교수자 지원제도 마련 및 운영	- 교과목 운영 및 확대 - 예비 유학생 온라인 플랫폼 안정화 및 기능 개선 - 우수 인재 발굴 프로그램 (글로벌 캠프) 운영 - 현지강사 육성 및 교수자 지원제도 개선 및 운영 확대	- 교과목 업그레이드 및 환류 - 예비 유학생 온라인 플랫폼 포트폴리오 등 고도화 - 우수 인재 발굴 연구(유학 유형 프로파일링) 및 환류 - 현지강사 육성과정 및 교수자 지원제도 안정화
	3 전방위 웰에이징 글로벌 실무인재 양성	- 학생맞춤형 학위트랙 다각화 운영체계 구축, 글로벌 학부 신설, 지원체계 마련, 학·석사 패스트트랙 구축 - 요양보호 교육과정 체계화 및 현장실습 체계 구축, 비교과 프로그램 개발·운영	- 학위트랙 운영 체계 안정화, 글로벌학부 교육과정 개선, 전문학사 융합 교과목 개발 확대, 패스트트랙 개선 - 요양보호 교과교육 운영, 요양보호사 양성대학 사업 추진	- 학위트랙 운영 체계 고도화, 글로벌학부 취업·정주 지원 강화, 연계과정 선도모델 공유, 학·석사 참여 확대 - 보건 및 요양보호 교육과정 고도화 및 자격 취득 준비 지원 강화
	4 입학-학업- 취업-정주 전주기 지원	- 기업채용 네트워크 인프라 확대, 취업 업종별 직무교재 개발, 프로그램 개발 및 운영 - 거주지 지원 기업 협약 및 환경 개선, 통합 서비스 지원 체계 구축, 다국어 상담사 채용, 아시아교육문화센터 신설 계획	- 기업 잡매칭 플랫폼 연동 및 멘토-멘티-인턴 파이프라인 개발, 기업 맞춤형 직무역량 강화 프로그램 개선 및 확대 - 기숙사 환경 개선 지속, 통합 서비스 활성화 및 지속 환류, 아시아교육문화센터 신설	- 잡페어, 화상면접 부스 운영, 일자리 매칭 컨설팅 확대, 직무교재 활용 우수사례 확산, 프로그램 고도화 - 요구 기반 거주여건 개선, 취업·정주지원 서비스 강화, 아시아교육문화센터 프로그램 운영 및 활성화

☑ 이행 목표(산출-성과)

정성적 목표	• 아시아 거점센터를 통한 우수 인재의 조기 발굴 및 유치 체계 안정화 • 입학 전 교육인 프리스쿨 운영을 통한 유학생의 학업 동기 강화 및 중도탈락률 최소화 • 글로벌 웰에이징 실무인재 양성과정 교육을 통한 지역수요 대응 및 전문성 확보 • 취업 연계 네트워크 활성화를 통한 지역 산업 맞춤형 인력 공급 안정화							
	내용		목표값					
단위			2025	2026	2027	2028	2029	
정량적 목표	산출	프리스쿨 교과목 개발·운영(누적)*	건	8	12	20	30	50
		외국인 유학생 재학생 수(누적)*	명	500	550	700	850	1,000
	성과	유학생 웰에이징 프로그램 이수자(누적)*	명	360	660	960	1,260	1,560
		글로벌 학부 만족도	점	4.1	4.2	4.3	4.4	4.5
		요양보호 교육과정 이수자(누적)	명	-	-	30	90	150
		외국인 유학생 정주율**	%	5.6	6.7	7.8	8.9	11.2

*성과지표 3 (웰에이징 글로벌확산지수) 반영 이행 목표, **지역사회 기여도 지표 (We'll 지역협력지수) 반영 이행 목표

☑ 추진 일정

■ 기반 구축 ■ 운영 및 성과관리 ■ 고도화 및 확산

세부과제 추진내용	Activity	준비도	달성시기													
			'25		'26		'27		'28		'29					
			3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1 글로벌 인재육성 인프라 구축 및 확대	1 아시아 'We'll CSU 글로벌 거점센터' 신설 및 확대	진행중														
	2 법무부 연계 사회통합 프로그램(KIP) 지역학습관 발굴 및 운영															
2 We'll CSU 프리스쿨 운영	1 대학 기초과정 선이수 교육	신규														
	2 'We'll CSU 프리스쿨' 온라인 학습 플랫폼 설계·개발															
	3 데이터 기반 우수 인재 발굴 시스템 도입															
	4 현지강사 육성 및 교수자 지원제도 마련															
3 전방위 웰에이징 글로벌 실무인재 양성	1 학생맞춤형 학위트랙 다각화 및 운영	진행중														
	2 K-헬스케어(보건/요양) 전공 트랙 운영															
4 입학-학업-취업-정주 전주기 지원	1 기업채용 네트워크 구축 및 직무역량 제고	신규														
	2 지역정주 여건 개선 및 체류 지원 확대															

☑ 이해관계자 의견수렴 및 이견 해소 방안

예상 RISK	이해관계자	이해관계자 입장	의견수렴 및 해소방안
비자출입국 문제	직원	• 학생의 서류 오류·발급 지연·정책 변경으로 입국 일정 차질	• 다국어 서류 체크리스트, 서류 미비 즉시 보완 창구 마련, 학생이 놓치는 부분 최소화 • 비자 지연·거절 사례 분석하여 교육
언어·학습 장벽	교수	• 학생 한국어, 전공 용어 미숙으로 수업 진행 어려움	• 실시간 쌍방향 다국어 번역시스템 도입 및 수업 적용, 전공 용어집 다국어 제작 및 배포 • 온라인 프리스쿨 개방, 특별반 운영으로 핵심 용어 및 개념 학습
	학생	• 수업 이해도 부족, 중도 탈락 가능성	
주거·생활 안정성 부족	학생	• 기숙사 부족, 전·월세 사기, 의료보험 정보 미흡, 생활 스트레스, 취업 기관 부족	• 입학과 동시에 기숙사 지원, 다국어 지원 숙소 플랫폼 연계 서비스, 긴급상황 핫라인 연결, 법률 서비스, 가족회사 확대, 취업 지원 강화

3-2 (세부과제 C2) 차세대 연구인재 육성을 위한 글로벌 공동연구 활성화

혁신기획서 p.4

증빙자료 p.98~110

혁신분야

☑ 인재양성

☑ 기술개발

☐ 산학협력

☐ 지역문제

☑ 글로벌

☑ 인프라

☐ 제도개선

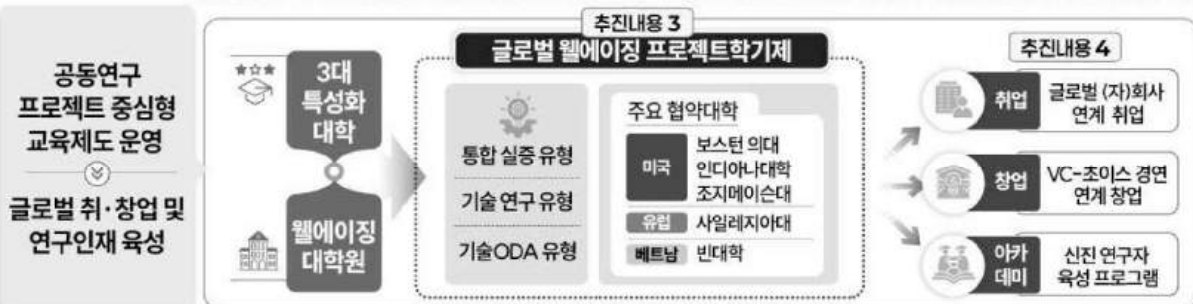
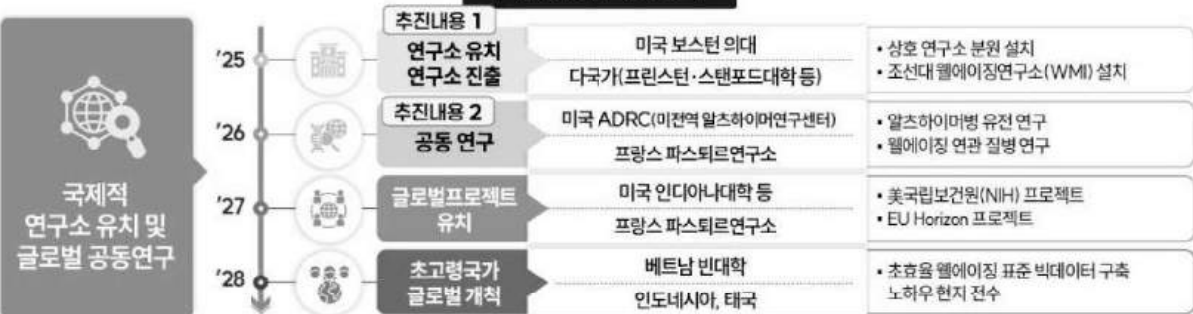
목적

- ▶ 글로벌 공동연구 프로젝트 확대 및 초고령사회 웰에이징 글로벌 리더십 확보
- ▶ 글로벌 R&D 역량 강화 및 신진 연구인재 양성을 위한 제도적 기반 구축

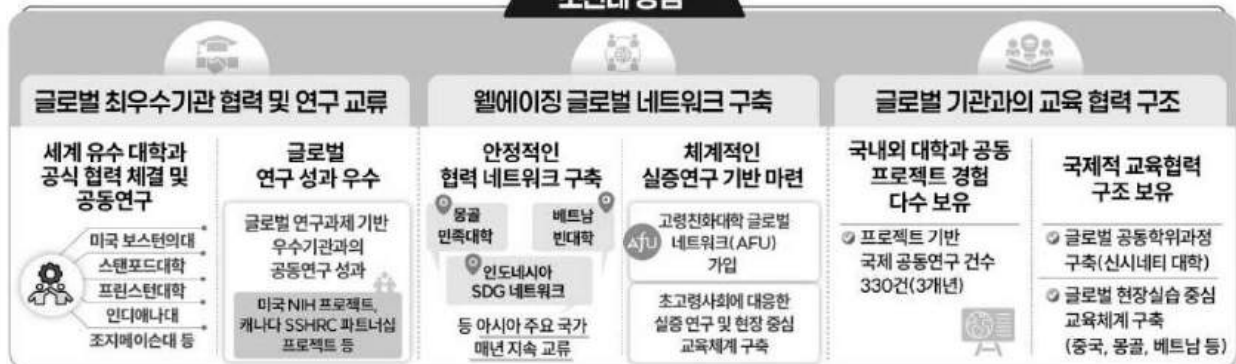
추진내용

- 1 글로벌 웰에이징 공동연구 기반구축
- 2 글로벌 공동연구 전략적 유지
- 3 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 운영
- 4 데이터 기반 글로벌 실무형 인턴십 및 취·창업 활성화

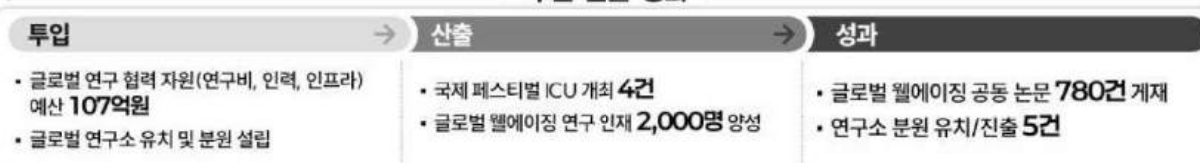
혁신계획 실행전략



조선대 강점



투입-산출-성과



기대 효과

- ▶ 조선대 웰에이징 클러스터 기반의 국제적 연구소 유치, 공동연구, 글로벌 프로젝트 유치로 글로벌 연구역량 강화
- ▶ 웰에이징 분야 연구인재 및 전문가 육성을 통한 초고령국가 개척

☑ 추진내용 및 방법

추진 배경 및 필요성

- 전세계적 초고령화 복합문제 해결을 위해 국경·학문 경계 없는 글로벌 협력 필요
- 형식적 협력을 넘어서는 데이터·인력·자금의 실질 교류를 촉진할 강력한 매개체 필수
- 문제 해결형 차세대 연구 인력은 글로벌 현장·실무 경험을 통해 경쟁력 확보 가능
- 글로벌 교육 → 연구 → 솔루션 개발 → 창업·시장 개척으로 이어지는 혁신생태계 조성 필요
- 웰에이징 분야 글로벌 리더십을 갖추기 위한 다각적 전략 마련 필요

1) 글로벌 웰에이징 공동연구 기반 구축

① '웰에이징 글로벌 혁신센터' 신설

• '웰에이징 글로벌 혁신센터' 운영 체계 구축

- 웰에이징 글로벌 분야의 교육, 국내외 연구소와의 공동연구 협력, 글로벌 실증·창업을 연계 및 촉진하는 컨트롤 타워로서의 기능

구분	웰에이징 글로벌 혁신센터 (We'll-Aging Global Innovation Center)		
목적	글로벌 교육·연구·사업화 협력 컨트롤 타워		
주요 기능	글로벌 교육 협력	연구기관 네트워킹·유치	글로벌 사업화 협력
	웰에이징 프리스쿨 및 교육 프로그램 제안	글로벌·Top-tier 연구소 분원 유치·설립, 글로벌 연구과제 수주 지원	데이터 기반 교육·연구 성과와 자회사, 투자기관 연계 기반의 창업 활성화
협력 조직	아시아 We'll CSU 글로벌 거점센터, 국제협력팀, 글로벌언어교육지원팀	Top-tier 연구소(글로벌 분원), 웰에이징대학원	자회사 (주)SOONOWA, 지속성장지원단
인력	센터장(겸임), 전략 매니저, 글로벌 파트너십 코디네이터, 운영 전담 인력		
환경	조선대 국제관 內 사무공간, 해외 거점(선진국 및 개도국)		
로드맵	'25 신설·조직화·운영 → '26 연구 네트워크 확대 → '27 연구소·분원 유치		

• 글로벌 연구 협력 운영위원회 구성 및 정례 운영

구성·운영	포괄적 웰에이징(예방→진단→치료→재활→완화 돌봄) 공동연구 체계 구축 및 관리를 위한 전문가 구성(위원장 포함 7명 내외)
주요 기능	연구 협력 주요 안건 의결 및 의사결정 결과 즉각적 반영
운영 방안	• [글로벌 연구협력 운영위원회] 분기별 정기회의 개최 • [글로벌 성과관리 운영위원회] 연계 웰에이징 글로벌 성과 공유 및 개선 방안 도출 • 연구처·국제협력팀과 협의 및 환류

• 글로벌 연구인력 통합 관리 및 지원체계 구축

- 글로벌 공동연구 수행을 위한 행정, 역량 강화, 재정 지원 및 성과 확산·모니터링

영역	행정 지원 원스톱 오피스	역량 강화 지원 연구역량 강화	재정 지원 씨드 펀드	성과 확산 연구성과 홍보	모니터링 연구성과 관리
주요 내용	IRB·계약비자 절차 통합창구	글로벌 저널클럽 연구세미나 듀얼 멘토링	G-Seeding Mansu-Mugang 프로젝트학기제	글로벌 SNS 보도자료 카드뉴스	글로벌 연구성과 편당현황 등 DB 구축관리
연계 조직	생명윤리위원회 연구처	글로벌 혁신센터			

추진 내용 및 방법

- 지원 프로그램 추진 계획

영역	프로그램	내용	계획	연계
연구역량 강화	글로벌 저널클럽	학부생 대상 분야 우수 국제저널지 논문 리뷰 활동	월 2회	세부과제 B1 연계
	연구 세미나	글로벌 웰에이징 전문가 초청 강연	연 5회	
	듀얼 멘토링	글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 학생 국내외 지도교수 지도	학기별	세부과제 A3 연계
재정 지원	G-Seeding	해외 연구과제 수주 과정 및 유치지원비 지원	수시	
	Mansu-Mugang 연구	해외 협력대학·기관과의 공동연구 연구비 지원	학기별	세부과제 B1 연계
	글로벌 웰에이징 프로젝트학기제	학생 장학금·체류비, 지도교수 자문비, 협력 대학 교육프로그램 운영비 지원	학기별	

- 글로벌 연구 성과 관리를 위한 모니터링 시스템 개선 계획

주요 내용	연계
- 전략적 의사결정을 지원하는 모니터링 시스템 기능 개선 - 파트너십, 공동연구·학생 교류·인턴십 등 연구 성과 관리·분석 기능	산학협력단, G-LAMP 사업단 연계

② 국가 맞춤형 연구소 유치 및 분원 진출

- 개발도상국 글로벌 연구소 분원 설치 및 공동프로젝트 추진
 - 고령화 대비가 늦은 국가에 선제적 웰에이징 정책 로드맵 제시, 전략적 거점으로 네트워크 확대
 - '29년까지 개도국 웰에이징 연구소 글로벌 분원 유·설치 및 운영 추진 4건

추진
내용
및
방법

준비	연구 윤리	모든 사람들을 위한 웰에이징 연구 가이드라인 개발
	문화언어 교육	- 세계보건기구(WHO)의 고령인 연구 가이드라인 ICOPE(Integrated Care for Older People) 기반 ICAPE(Integrated Care for All People) 개발 - 현지 상황을 고려한 글로벌 표준 IRB 준수 관련 교육 - 현지 문화 교육(가족, 종교, 연령규범, 지역보건체계), 언어·비언어 소통법 - 연구 도구 현지화 방법(번역·역번역, 인터뷰 등)
	데이터 품질관리	데이터 수집 및 전처리 표준 프로토콜 확립

네트 워크 확대	주요국가	핵심 과업	주요 파트너 및 거점	계획	주체
	몽골	웰에이징 연구소 몽골 지역별 분원 2개소 설립	- 몽골국립대학교 - 울란바토르 분원 병원 (시엘병원)	- MOU 체결('25.09.) 1차 개소('26.07.) 2차 개소('27.07.)	- 간호대·자연대 - Top-tier 연구소
	태국	既往 연계 기관 확대, 설립 추진	태국 풀라롱꼰 대학교	- MOU 체결('02.06.) - 개소('28.12.)	- 의대·자연대 - Top-tier 연구소
	G10 IDEA*	既往 연계 기관 확대, 설립 추진	- 베트남 칸토시립병원 - 베트남 빈대학교	- MOU 체결('23.01.) - 개소('29.02.)	- 치대 - Top-tier 연구소

*G10 IDEA: 조선대 치과병원이 협력하는 일본, 중국, 몽골, 베트남, 필리핀, 인도네시아, 말레이시아, 캄보디아, 네팔, 미얀마 등 10개국

공동 프로젝트	연구	교육	학생 교류
	공동연구 및 논문 게재	교과목 개발·개편 및 교육프로그램 제공	봉사 활동 및 체험

- 개발도상국 글로벌 연구소 분원 연계 교육·교류 지원 프로그램
 - 핵심 과업에 따라 참여학과 연구, 교과목 개발·개편, 교재 개발, 교육프로그램, 봉사 활동 지원
 - 예) 간호학과 주관, 몽골 간호교육 선진화를 위한 간호학 전공교재 개발('21.09.), 활용 확산

- 선진국 정상급 글로벌 연구소 분원 유·설치 및 공동프로젝트 추진
 - 선진화된 인프라 및 글로벌 리더십을 갖춘 선진국 정상급 연구소 진입 및 성장 가속화
 - '29년까지 선진국 웰에이징 연구소 글로벌 분원 유·설치 및 운영 추진 4건

웰에이징 유형	핵심 과업	주요 파트너 및 거점	추진 일정	주관 조직
바이오 메디	인디애나 의과대학 內 분원 설치	 인디애나 의과대학	MOU('26.08.) 개소예정('27.02.)	의생명과학과
	유럽 사일레지아 의과대학 內 분원 설치	 유럽 사일레지아 의과대학	MOU('24.07.) 개소예정('26.12.)	치과대학
에이지 테크	보스턴 의과대학 內 분원 설치	 보스턴 의과대학	MOU('24.02.) 개소예정('26.02.)	웰에이징 메디케어연구소
라이프 케어	Manybabies (영유아 건강 관련 국제공동연구기구) 분원 유치	 ManyBabies Core Labs (스탠포드, 프린스턴대학 등) 국립아시아문화전당(ACC)에 분원 설치	개소예정('25.09.)	인문학연구소 ACC 공동

③ 글로벌 웰에이징 네트워크 확대 및 교류

- 웰에이징 단계별 글로벌 네트워크 확대 전략
 - (추진 전략) 네트워크 확대를 위해 웰에이징 관리를 위한 '위험 예측 및 예방 → 조기진단 및 디지털 중재 → 치료 및 돌봄 연계 → 재활 및 자립' 단계별 기관 협약

웰에이징 단계		웰에이징 분야별 연계 기관·연구주체			
질병 발병	대응 전략	분야 기관	바이오메디 인디애나대학	분야 기관	에이지테크 보스턴 의과대학
1 건강 → 前임상	위험 예측 및 예방		• 유전체·건강정보 기반 예측 • 예방의간호학·공공데이터 허브		• 웨어러블-AI 기반 건강 예측 및 모니터링
2 前임상 → 초기증상	조기진단 및 디지털 중재		• 조기진단·중재실증 • 의치약 기반 진단 기술		• 조기진단·중재실증 • 의치약 기반 진단 기술
3 초기증상 → 중증	치료 및 돌봄 연계		• 복합질환 정밀진단·치료		• DTx 기반 조기중재기술
4 중증 → 건강회복	재활 및 자립		• 정상노화·회복기 재활의학 • 중심 R&D		• 중증관리 스마트 AI

- (추진 계획) 연구기관 협약 및 공동프로젝트 추진

영역	대상	협약 기관	계획
연구 기관 협약	개도국	몽골 과학기술대학교 / 태국 쉐라롱콘 대학교 / 베트남 빈대학교 / 인도네시아 에어랑가 치과대학 등	협약 완료 32건('25.08.) 기관 협약 추진 20건 공동프로젝트 추진 20건
	선진국	인디애나 의과대학 / 보스턴 의과대학 / 스탠포드 대학교 / 파스티르 연구소 등	기관 협약 추진 4건 공동프로젝트 추진 20건

- AFU Global Network 활용 글로벌 네트워크 확대
 - 대학 주도로 초고령사회 문제를 해결하고 모든 세대가 포용되는 학습 환경 조성

AFU Global Network	노령 친화 통합대학 국제네트워크(Age-Friendly University Global Network)는 세계 주요 110여개 대학 참여한 고령친화 교육·연구·정책 실천을 위한 연대, 경험을 공유·확대
--------------------	--

구 분	세부 내용
전략적 참여 필요성	• 국내 고령화 대응을 위한 개발된 다양한 AFU 모델 사례 학습 가능 • 전연령의 웰에이징 교육 및 연구와 연계된 실질적인 모델 개발 및 공유 필요
추진 계획	• AFUGN 정회원 가입 완료('25.07.) • AFUGN 회원 대학과 국제공동연구, 세미나, 국제 포럼 등 적극 참여 • AFUGN 우수 사례 기반 지역사회연계 고령친화 연구 및 실습 프로그램 개발

- We'll-Aging 브랜드 제고를 위한 글로벌 페스티벌 유치
 - 교육·연구 성과 확산과 지산학 글로벌 네트워크를 확장하는 국제 행사 정례 개최
 - 조선대 축제 연계, 학술대회·페어·전시회·포럼·세미나 등 글로벌 웰에이징 페스티벌 추진

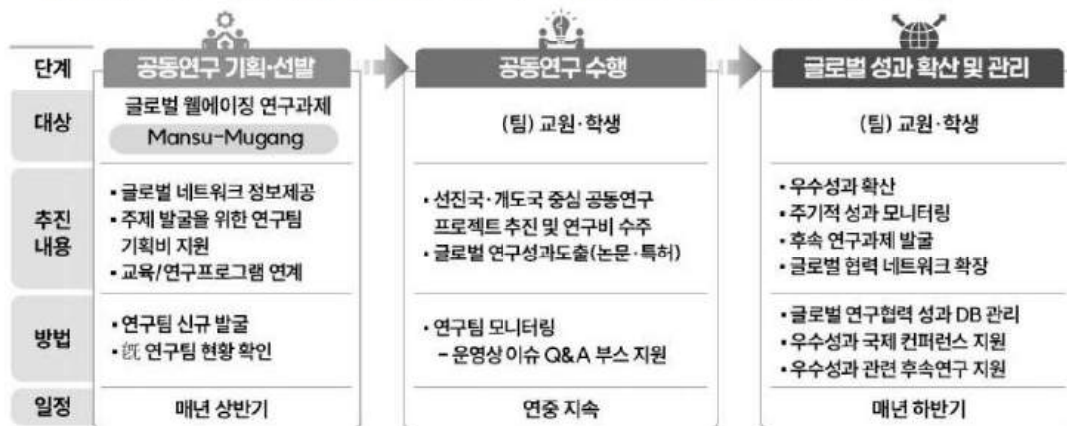
글로벌 웰에이징 페스티벌 [International Chosun University, I See You]

목적	웰에이징 학술교류 활성화 및 기술·서비스 전시를 통한 국제적 브랜딩 인지도 강화					
기간	5일 페스티벌(학술대회 3일 + 페어·전시회·페스티벌 존 3일, 하루 동시 진행)					
분야	국제 학술대회	글로벌 웰에이징 페어	글로벌 웰에이징 전시회	지산학 웰에이징 포럼	페스티벌 존 (대학축제 연계)	AFU 국제협력 세미나
참여 대상	국제 협력대학 연구자	글로벌 기업	기업·연구소 글로벌 사업단	지자체·기업-대학 연계	전 구성원 시민	AFU 가입대학 참여 연구자

2 글로벌 공동연구 전략적 유치

① 글로벌 공동연구 유치 프로세스 고도화

- 글로벌 협업 활성화 선순환 구조 확립
 - 웰에이징 글로벌 혁신센터가 주관하여 협약 기관 및 연구소 분원을 기반으로 공동연구 주제 발굴 및 수행 지원, 연구 성과를 확산·관리하는 효율적인 선순환 구조 확립



추진
내용
및
방법

• 현재 추진 중인 글로벌 공동연구

대상	공동연구 주제
미국 보스턴 의과대학	프로토타입으로서 글로벌 협업 활성화 모델 확립
NIH(미국립보건원)	알츠하이머병 후속연구 및 정밀의료 분야 공동과제 추진 계획
EU Horizon Europe	신규 프로젝트(퇴행성질환·노쇠 대응 등) 발굴 및 공동 참여 계획
아시아개발은행(ADB)	고령화 대응 기술지원 및 융자 프로젝트 공동 추진

② 글로벌 연구 펀드 수주 추진

- 성공적인 수주를 위한 'G-Seeding 프로그램' 운영
 - 글로벌 연구 펀딩기관(NIH, EU Horizon, WHO, ADB, KOICA 등) 공모사업 모니터링



3 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 운영

※ 학생이 주도적으로 설정한 글로벌 웰에이징 이슈를 중심으로, 개발도상국과 선진국을 각각 타겟으로 하는 투트랙 운영체계 아래 국내외 교수 멘토링, 해외 파견 및 공동연구를 연계하여 현지 문제 해결과 국제 협업 역량을 강화하는 학기 단위 프로젝트 기반 교육과정

① (개도국 맞춤형) 『G-하트온 프로젝트학기제』 운영

- 개도국 입학 유학생-한국인 재학생 간 코디네이션 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 운영
 - 개도국 입학 유학생과 한국인 재학생 간 협력 기반의 코디네이션 프로젝트 수행, 상호문화 이해 및 문제해결 능력 강화, 유학생의 석·박사 진학 연계를 통한 글로벌 현지 전문인력 양성
 - 개도국 현지 연구소(주SOONOWA) 파견, 통합 실증/기술/ODA 연구 및 해외봉사 활동을 통한 웰에이징 문제 발굴·해결, 국제적 연구역량 강화, 글로벌 시민의식 제고 및 공동가치 창출

② (선진국 맞춤형) 『G-브레인업 프로젝트학기제』 운영

- 자기주도형 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 운영
 - 재학생의 선진국 협약 대학 및 연구기관 파견, 미래사회 이슈에 대응할 수 있는 전문성, 국제 공동연구 및 협업역량 강화
 - 유럽·북미 등 선진국 내 웰에이징 관련 협약 기관에 학생 파견, 신기술, 연구방법 학습 후 동료지도를 통한 학습 확산 및 조직 내 지식순환 구조 형성, 학문적 네트워크 확대

추진
내용
및
방법

핵심 가치	자기주도학습·글로벌 시민성		글로벌 협력·국제 연구역량		성과기반 성장 후속 지원	
	학습자 중심 글로벌 주제 탐색 및 연구 설계		해외 연구자 및 기관과의 실질적 공동연구 수행		연구성과 기반 장기 파견 및 국제 학술 활동, 대학원 진학 연계	
지원 방향	학생주도 + 교수 듀얼 멘토링		국내 교육과정과 해외 연구경험 유기적 연결		연구 성과 기반의 후속 지원 체계화	
연구 유형	통합실증 유형	기술연구 유형	기술 ODA 유형	해외봉사 유형	신기술·연구방법 동료지도학습 유형	
산출물	모델 효과 검증	기술 개발	문제 해결	문제 발굴	동료지도 콘텐츠	



추진
내용
및
방법

계획 단계		내용 및 방법	
		개발도상국 맞춤형	선진국 맞춤형
모집 선발	- 대상: 우수한 4학년, 학·석사 연계과정, 대학원생 / 특성화 분야별 3팀 선발(10명 이내) - 선발: 단기트랙(2주~4주) 8팀, 장기트랙(6개월 이상) 1팀 - 개도국 입학 유학생-한국인 재학생 매칭하여 팀 구성 및 선정 - 시기·제도: 학기별 모집, 최대 12학점 인정(자율설계학기제 운영 세칙 '23.11.24.)		
프로 젝트 설계	사전 학기	- 글로벌 혁신센터에서 글로벌 웰에이징 관리 현장 실증 프로젝트 주제 제공 (예) 몽골 대사질환 및 노쇠 문제 - 학생이 현장 실증형 연구계획서 작성 - 문제해결 실행보고서 작성 - 현지문제 인식 → 사전 해결방안 수립 → 사전 검증 → 해결방안 제안서 작성	- 글로벌 웰에이징 연구주제 및 기관 선정 - 학생이 학업 및 연구계획서 작성 - 사전 지도교수 피드백 - 학업·연구설계, 기관 컨택
사전 교육		최종 승인: 지도교수 승인 및 전문가 심사 기반 선발 및 학생 연구계획 수립	
프로젝트 수행		- 연구 관련: 연구윤리 및 IRB 교육, 연구도구 현지화 방법(번역, 인터뷰 등) - WHO의 ICOPE 가이드라인을 확대 개발한 ICAPE 교육 - 문화 관련: 현지 문화 교육(가족·종교·연령규범·지역보건체계), (비)언어 소통방법	- 연구 관련: 연구윤리 및 IRB 교육, 연구도구 현지화 방법(번역, 인터뷰 등) - WHO의 ICOPE 가이드라인을 확대 개발한 ICAPE 교육 - 문화 관련: 현지 문화 교육(가족·종교·연령규범·지역보건체계), (비)언어 소통방법
듀얼 멘토링	매주 해외 현지교수와 국내 지도교수 간의 학생 이중 멘토링(Dual-Mentorship)		
결과 보고	산출물(국제논문 게재 권고·프로젝트 결과보고서·시제품) 보고 및 성찰		
성과 환류	성과 발굴	- 우수 프로젝트 제안서 공모·평가 → 우수학생 선발 - 장학금·국제학술대회비·후속연구비 지원, 해외현장실습·장기파견 최대 1년 기회 제공	
교육과정 개발 환류	진학	우수한 외국인 유학생 대상 석·박사과정 진학 지원 및 집중 관리	
		- 협력 대학과 공동학위 과정 협약 체결 및 운영 착수 - 사전·후속 교과목 신설(「글로벌 PBL세미나」, 「국제공동연구 입문」 등)	

4 데이터 기반 글로벌 실무형 인턴십 및 취·창업 활성화

① 데이터 구축·활용 기반 글로벌 인턴십 프로그램 운영

- 교육-인턴십-취업-창업 연계 선순환을 통한 웰에이징 글로벌 시장을 선도하는 실무형 인재 육성

기반 조성 및 선발	- 프로젝트학기제, Mansu-Mugang 공동연구 참여학생 등 우수 학생 대상 자회사 (주)SOONOWA 및 글로벌 파트너 기관 연계 인턴십 모집 - 모집 유형: 방학집중형·학기연계형·장기형 - 인턴 참여학생에게 인턴 활동비 및 역량강화 프로그램 지원 - 인턴십 사전·사후에 THE조아 시스템 연계 e-포트폴리오 구축 및 진로설계 피드백 제공
현장중심 프로젝트 실행	몽골, 베트남 등 (주)SOONOWA 현지연구소 연계, 인턴십 운영
성과 확산 및 취업 연계	- 인턴십 종료 후 자회사 정규직 채용 연계, 인터뷰 및 멘토 활동 기회 제공 - 우수사례는 글로벌 웰에이징 솔루션 Entry 인증 부여, 학생 경력 활용 - 데이터 기반 과정 관리, 성과분석-정책 개선-학생 환류 체계 운영

② 데이터 기반 글로벌 창업 인재 및 신진연구자 육성

- 글로벌 창업 프로그램 운영을 통한 데이터 기반 실천형 창업 인재 양성
 - 학생 창업 아이디어 발굴, 글로벌 벤처기업 전문가의 멘토링 및 즉석 피칭 평가로 선발
 - 선발팀 대상 창업 지원금, 시제품 제작 지원, Demo-Day 발표 기회 제공
 - 창업 전 과정은 e-포트폴리오화, 창업 이력 관리 및 취창업 연계 자료로 활용
 - 우수 창업자는 글로벌 웰에이징 솔루션 Innovator 인증 부여
- 글로벌 웰에이징 신진연구자 육성을 위한 연구-강의-봉사 연계 모델 구축
 - Mansu-Mugang 공동연구 및 G-Seeding 국제연구 과제 참여 독려
 - We'll CSU 프리스쿨 강의, 학부생 저널클럽 강의, 글로벌 웰에이징 봉사활동 등 기회 제공
 - 해당 활동 이수 시, 글로벌 웰에이징 솔루션 Fellow 인증 부여

추진 내용 및 방법

기반 조성		창업	
추진 내용	자회사 (주)SOONOWA 설립 국내외 데이터 수집 인턴십 커리큘럼 제공 센터 인턴십 과정 소개 및 학생 연계	추진 내용	센터 VC-Choice - 학생의 창업 아이디어 소개 - 글로벌 VC 멘토링 및 피칭 즉석 평가 - 평가 결과 기반 창업지원금 제공 센터 스케일업 - VC-Choice 선발팀 대상 Demo-Day - 우수창업자 Innovator 인증
	근거 ·프로젝트학기제 연구성과 ·선진국 / 개도국 ·Mansu-Mugang 연구성과		신진연구자 아카데미 센터 글로벌 신진연구자 육성 아카데미 - 글로벌 웰에이징 Mansu-Mugang 공동연구 참여 지원 - 글로벌 웰에이징 프리스쿨 강의 및 연구 기회 우선제공 - 글로벌 G-Seeding 프로그램 우선선발 - 학부생 대상 저널클럽 강의기회 제공 - 글로벌 제안서 작성 및 컨설팅 제공 - 우수 신진연구자 Fellow 인증
자회사인턴십(1)-연계 취업(2)			
(1) 추진 내용	자회사 프로젝트학기제 연계 인턴십 채용 - 공정한 선발 기준 수립 및 사전 O.T. 센터 자회사 인턴십 과정 모니터링 방학집중형/학기 연계형/장기형모집 인턴 보조금, 자회사 보조금 지원	추진 내용	
(2) 추진 내용	자회사 인턴십 연계 정규직 채용 센터 우수사례 인터뷰 및 Entry 인증, 연구 멘토링		

타 과제 연계

세부과제 A3	추진내용 3	웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성-산업 선도형 학생 성공 체계 구축
세부과제 B1	추진내용 1	R&D-교육-기업지원 통합형 웰에이징기술융합원 신설
세부과제 C1	추진내용 2 3	프리스쿨 글로벌빅스 챌린지 캠프, 아시아 거점 기반 웰에이징 글로벌 실무인재 양성
세부과제 C3	추진내용 2 4	글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성, 연구-교육-사업화 통합 운영

RISE 연계

광주 탐티어 MECA 산업 인재양성	추진내용 1	기업 수요 맞춤형 교육과정 개편 분석 장비 교육연구창업 지원 연계
광주 창업밸리 스타트업 아카데미 운영	추진내용 1	RISE창업스쿨 내 웰에이징 관련 프로그램 및 비교과 과정 운영

타 사업 연계

G-LAMP사업	추진내용 1	웰에이징메디케어연구소 연구기반 확장 및 기술이전
HK3.0 사업	추진내용 1	연구소 기반 인문·문화생활 기반 삶의 질 향상 서비스 공동연구 추진
SW중심대학사업	추진내용 1	웰에이징 연계 연구 시 학생주도형 융합연구비 및 장학금 지원

지산학 협력

아시아문화전당(ACC)	추진내용 1	라이프케어 분야 연구 및 문화예술치유교육 프로그램 고도화
광주 고령친화산업지원센터	추진내용 1	고령친화기술, 공공데이터를 활용한 임상기반 실증역량 강화

규제 개혁 사항

규제개혁 주제	• 해외에서의 인간 대상 수행연구에 대한 국내 IRB 중복 심사 면제
현황 및 문제점	• 연구 장소가 해외라도 국내 소속 연구자는 자국 IRB 중복 심사 필요
관련 규정	• 「생명윤리 및 안전에 관한 법률」 제15조·제16조 및 같은 법 시행규칙 제13조
규제개혁 시 기대효과	• 연구 일정 단축, 비용 절감 및 효율 향상, 심의지연 리스크 제거로 글로벌 파트너십 강화

☑ 주관부서 참여 인력

주관부서		웰에이징 글로벌 혁신센터	
참여 및 협업 기관 (협업 내용)	산업체	(주)SOONOWA	웰에이징 프로젝트학기제 관련 교육 및 연구 지원
	대학	AFUGN	교육 및 연구 네트워크 구축
		보스턴 의대	프레밍햄코호트를 활용한 기술 개발
		태국, 쾰라롱콘대학	웰에이징 표준 빅데이터 추가 구축
		베트남, 빈대학	바이오소재 빅데이터 구축 및 협력

☑ 연차별 추진계획(투입-과정)

구분	추진계획			
투입	예산	공간	지원제도	
	107억원	웰에이징센터 전용 공간 및 연구소 공동실증랩 등	신진연구자 육성 프로그램 교원 업적평가제도 신설, 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 학점인정제도 신설, 글로벌 웰에이징 솔루션 인증제 신설	
과정	추진 내용	Activity		
		1~2차년도	3차년도	4~5차년도
	1 글로벌 웰에이징 공동연구 기반 구축	• 웰에이징 글로벌 혁신센터 체계 구축 및 운영 • 글로벌 맞춤형 연구소 유·설치를 위한 공동연구 기획, 협약 체결 • 글로벌 연구인력 통합 관리 지원체계 구축 및 운영, AFUGN 협약, 네트워크 구축, 국제 페스티벌 유치	• 웰에이징 글로벌 혁신센터 체계 안정화, 네트워크 확대 및 실증 파일럿 착수 • 국제 공동연구센터 분원 유치 및 운영 • 글로벌 연구인력 통합 관리 지원체계 고도화, AFUGN 기반 확대 실습 프로그램 개발 및 운영, 국제 페스티벌 유치 지속	• 웰에이징 글로벌 혁신센터 체계 고도화 및 제도 개선, 글로벌 맞춤형 연구소 기반 초고령국가(동남아 중심) 대상 글로벌 실증 및 확산 사업 추진 • 글로벌 연구인력 통합 관리 위한 모니터링 및 연구역량 프로그램 강화, AFUGN에 우수사례 공유, 국제 페스티벌 참여 확대
	2 글로벌 공동연구 전략적 유치	• 글로벌 공동연구 프로젝트 유치 로드맵 실행, 모집 • 글로벌 과제 기획 및 펀드 수주 G-Seeding 프로그램 세팅 및 운영	• 글로벌 공동연구 프로젝트 제도 재정비, 과제 발굴 지속 확대 • 펀드 수주 제안서 컨설팅 등 참여 확대	• 글로벌 협업 활성화 선순환 구조 안정화, 실증 현장형 국제 교육·연구 연계 프로그램 운영 • 펀드 수주 관련 기관 섭외 및 연구팀 매칭
	3 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 운영	• 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 제도 마련, 글로벌 웰에이징 문제 인식 교류 • G-브레인업 구체화 • G-하트온 운영방안 구체화 및 제안 주제 검토	• G-브레인업 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 운영 확대, 글로벌 웰에이징 문제 인식 교류 활동 지속 • G-하트온 글로벌 프로젝트학기제 추진	• G-브레인업 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 고도화 및 제도 개선 • G-하트온 글로벌 프로젝트학기제 운영 확대, 개도국 현지 연구소 연계 고도화
	4 데이터 기반 글로벌 실무형 인턴십 및 취·창업 활성화	• 데이터 기반 글로벌 교육-인턴십-취창업 협업체계 구축 • 글로벌 취·창업 연계형 진로 패스웨이 설계	• 인턴십 커리큘럼 개발 및 학생 연계 모집 • 창업 VC-Choice 및 스케일업 추진, 신진연구자 아카데미 세팅	• 글로벌 창업형 인재 육성 장학·인턴십 연계 프로그램 운영 확대 • 창업 및 신진연구자 아카데미 프로그램 개선

☑ 이행 목표(산출-성과)

정성적 목표	• 글로벌 연구협력 네트워크 확장 및 국제 공동연구 품질 향상							
	• 글로벌 웰에이징 분야 대학 브랜드 가치 제고 및 국제적 위상 강화							
정량적 목표	내용		목표값					
			단위	2025	2026	2027	2028	2029
	산출	글로벌 웰에이징 교류프로그램 참여자(누적)*	명	300	700	1,200	1,800	2,500
		국제 페스티벌 ICU 개최(누적)**	건	-	1	2	3	4
	성과	글로벌 연구소 유치/분원 진출(누적)	건	1	2	3	4	5
		글로벌 실무형 프로그램 참여자(누적)	명	-	20	40	60	80
국제 공동연구 논문 게재(누적)*		건	120	250	400	580	800	

*성과지표 3 (웰에이징 글로벌확산지수) 반영 이행 목표, **지역사회 기여도 지표 (We'll 지역협력지수) 반영 이행 목표

☑ 추진 일정

■기반 구축 ■운영 및 성과관리 ■고도화 및 확산

세부과제 추진내용	Activity	준비도	달성시기													
			'25		'26		'27		'28		'29					
			3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1 글로벌 웰에이징 공동연구 기반 구축	1 웰에이징 글로벌 혁신센터 신설을 통한 글로벌 경쟁력 강화 인프라 개선	신규														
	2 글로벌 맞춤형 연구소 유치 및 분원 진출	신규														
	3 글로벌 네트워크 확대 및 교류	신규														
2 글로벌 공동연구 전략적 유치	1 글로벌 공동연구 추진 및 확산	확대														
	2 글로벌 과제 기획 및 펀드 수주 추진	확대														
3 글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 운영	1 (개도국 맞춤형) G-하트온 프로젝트학기제 운영	신규														
	2 (선진국 맞춤형) G-브레인업 프로젝트학기제 운영	확대														
4 데이터 기반 글로벌 실무형 인턴십 및 취·창업 활성화	1 데이터 구축·활용 기반 글로벌 인턴십 프로그램 운영	확대														
	2 데이터 기반 글로벌 창업 인재 및 신진연구자 육성	확대														

☑ 이해관계자 의견수렴 및 이견 해소 방안

예상 RISK	이해관계자	이해관계자 입장	의견수렴 및 해소방안
글로벌 네트워크 구축의 어려움	학생	• 현장실습 국가의 안전성 및 언어 장벽 우려	• 안전한 실습국 우선 선정 • 사전 다문화 교육 운영
	직원	• 국제교류 업무 증가로 인한 행정 부담	• 전담 행정 인력 배치 • 국제협력 매뉴얼 제작
공동연구 협력기관 매칭의 어려움	교수	• 국제공동연구 과제 기획의 어려움	• 교수혁신 아카데미 운영 • 해외 연구년제 지원 확대
글로벌 웰에이징 프로젝트학기제 운영 업무 부담	교수	• 수업운영 등과 국제공동연구 병행에 따른 업무 과중	• 교원업무평가 가점 부여 • 파격적인 인센티브 부여
	교무처	• 학사업무와 국제교류 업무 증가에 따른 부담	• 담당 업무를 수행하는 교직원에게 그에 상응하는 인센티브 또는 가산점 부여

3-3 (세부과제 C3) 글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성

혁신기획서 p.4 | 증빙자료 p.111~112

혁신분야

□ 인재양성

☑ 기술개발

☑ 산학협력

□ 지역문제

☑ 글로벌

□ 인프라

□ 제도개선

목적

- ▶ 웰에이징 빅데이터를 기반으로 초고령사회로 급속히 진입중인 주요 국가에 맞춤형 서비스를 제공할수 있는 웰에이징 산업생태계의 리더십 확보
- ▶ 특히, 데이터 중심의 양방향 Platform business 모델을 제시하여 웰에이징 분야의 새로운 가치 창출 및 지속 가능한 성장동력을 확보하여 대학 및 지자체의 자립화의 선도모델로 제시

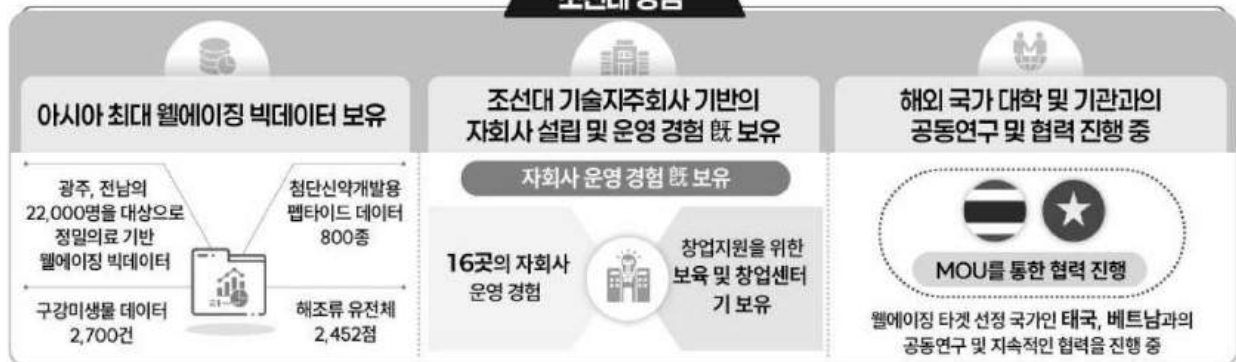
추진내용

- 1 웰에이징 빅데이터 플랫폼 가치창출 모델 수립
- 2 글로벌 자회사 (주)SOONOWA 설립 및 운영
- 3 국가별 현지화 및 가치창출 모델 수출
- 4 웰에이징 플랫폼 확산을 통한 글로벌 체계 완성

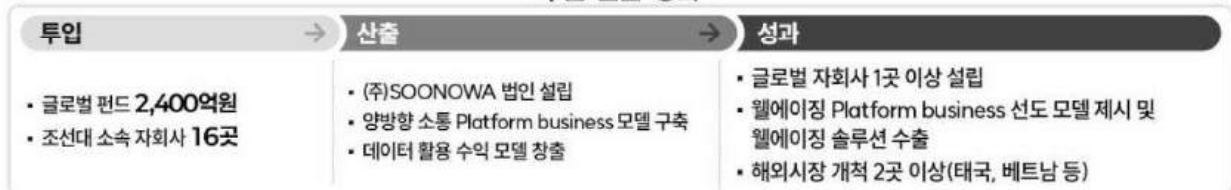
혁신계획 실행전략



조선평 강점



투입-산출-성과



기대 효과

- ▶ 웰에이징 빅데이터를 활용한 자회사 설립과 운용을 통해 데이터 기반 웰에이징 플랫폼의 글로벌 표준화 실현을 위한 전략적 기반 달성
- ▶ 미래 먹거리 제시가 가능한 혁신기업을 설립하여 국가 초고령화 문제를 해결하고, 이를 기반으로 지역생태계가 살아나는 글로벌 가치창출 체계 완성

❑ 추진내용 및 방법

추진
배경
및
필요성

- 대한민국은 세계에서 가장 빠른 초고령사회 진입 국가(’24.12. 기준 65세 이상 인구가 전체 인구의 20% 이상)로, 웰에이징 산업이 미래 전략산업으로 급부상
- 국가 초고령사회의 글로벌 공동 대응 모델 구축 및 웰에이징 산업생태계의 거점 구축을 위해 웰에이징 빅데이터를 활용한 혁신모델 제시와 이를 통한 글로벌 역량 강화의 필요성 제시
- 자립화 혁신모델로 본교는 Platform business 기반의 공익형 기업 (주)SOONOWA를 설립하고, 이를 기반으로 하는 웰에이징 산업의 거점으로 활용하고자 함

1) 웰에이징 빅데이터 플랫폼 가치창출 모델 수립

① 웰에이징 빅데이터 플랫폼의 가치창출 모델 도출

- 대학이 보유 중인 웰에이징 빅데이터 플랫폼을 활용한 공익형, 수익형의 가치창출 모델 도출



② 빅데이터 플랫폼 기반 가치창출 모델 제시

- 공익형, 수익형 모델을 포함하는 4가지 가치창출 모델 제시(B2B 데이터 판매, B2C 솔루션 판매, 분석리포트, 구독서비스)

가치창출 모델	타겟 고객	주요 제공 가치
수익형 모델	① 실증 대상자 최적 설계 서비스 (B2B 데이터 판매)	CRO기업 (임상시험수탁기관)
	② 맞춤형 웰에이징 Data 서비스 (B2B 데이터 판매, 구독서비스)	헬스케어 솔루션 기업
		건강기능식품 기업
		제약 회사
		보험회사

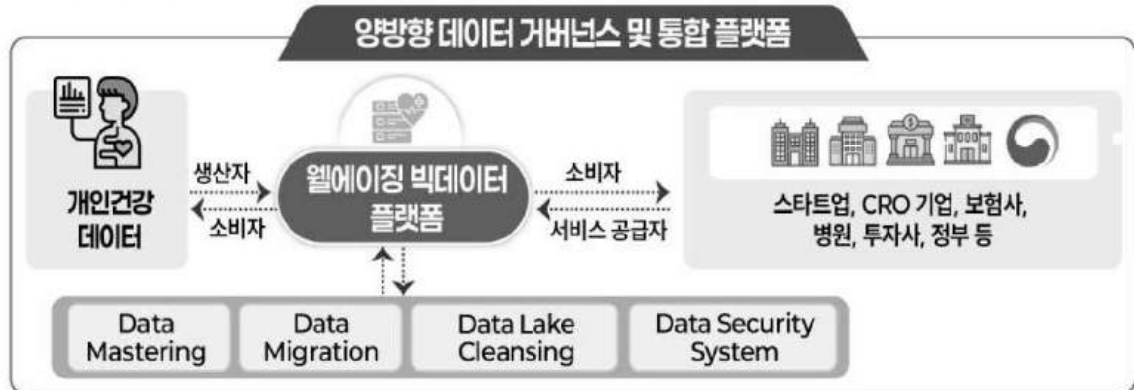
주요 제공 가치

- 웰에이징 빅데이터(유전체, 혈액, MRI, 뇌파, 신경심리검사 Data 등)를 AI 닥터가 분석하여 최적의 실증 대상자 선정
- 비용 및 시간 1/3 절감, 성공률 2배 향상
- 솔루션 개발 및 검증에 필요한 Data 맞춤형 제공
- 건강기능식품 개발을 위한 해조류 유전자 Data 맞춤형 제공
- Data 인터페이스를 통한 Data 활용 편의성 제공
- 신약 개발을 위한 첨단신약개발용 원천 펩타이드, 질병예방 구강미생물 Data 맞춤형 제공
- 신상품 개발에 필요한 질병 Data 맞춤형 제공

가치창출 모델		타겟 고객	주요 제공 가치
공익형 모델 + 수익형 모델	㉔ 질병 발생률 분석 컨설팅 (분석 리포트 제공)	국민건강보험공단, 공공기관, 보험회사	개인 특성에 따라 발병률을 질병 Data 애널리스트가 22,000명의 빅데이터를 활용해서 분석 정보를 제공함으로써 보험요율 산정의 근거로 활용
		연구자 학부·대학원생	(질병 데이터 수집 및 분석) 웰에이징 프로젝트학기제(㉔, ㉕), 글로벌스 챌린지 캠프(㉔), 웰에이징 공동연구(㉔) 참여 학부·대학원생 및 연구자 대상 질병 데이터 분석 컨설팅
	㉕ 맞춤형 웰에이징 정보 서비스 (B2C 솔루션 판매, 구독서비스)	개인	(정밀의료 서비스) 개인이 자신의 웰에이징 Data를 제공하는 대신 수집된 의료·유전체 데이터와 생활 데이터를 AI로 분석하여 개인 맞춤형 건강 위험 예측과 예방 케어를 제공함으로써 Data가 지속적으로 축적 (라이프로그 기반 생활관리 서비스) 스마트밴드, 모바일 앱 등을 통해 일상 활동, 식사, 수면, 스트레스 수준 등을 기록하고 모니터링, 실시간 피드백과 코칭 제공 (문화생활 연계 서비스) 사용자의 여가활동 패턴과 선호도를 파악하여 개인 맞춤 문화 콘텐츠나 활동 추천(특히, 사용자의 건강 상태에 적합한 음식점, 여행지 정보 등 라이프스타일 제안 서비스로 범위를 확장해, 플랫폼이 삶 전반의 종합컨설팅 역할을 하도록 발전)

③ 웰에이징 빅데이터 플랫폼 구축 및 운영

- 양방향 데이터 거버넌스 및 통합 플랫폼 운영



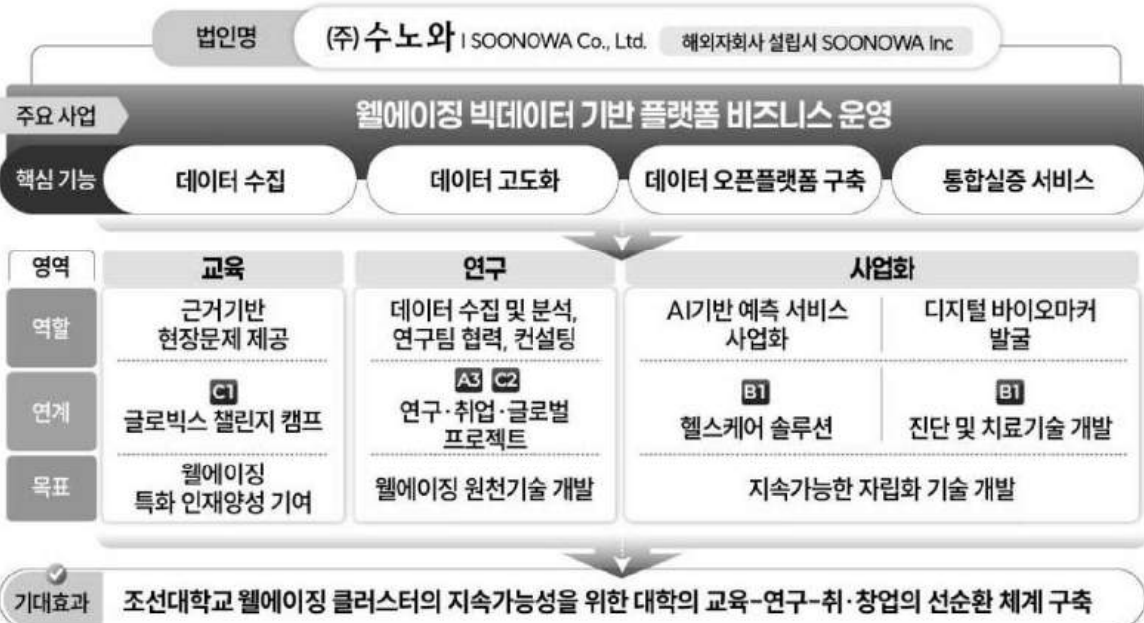
단계	세부 내용	이해관계자	혜택	요구 정책
데이터 수집	커뮤니티 웰에이징 케어 기반 데이터 확보, 예방·관리를 통해 사회적 비용 경감이 가능한 각종 노화질환(당뇨, 치매 등) 중심	개인(정보제공)	건강관리서비스	데이터 활용에 대한 심리적 거부감 해소 노력
		연구단(데이터 수집)	안정적인 운영	예산, 제도적 지원
		병원(의료장비 제공)	데이터 공유 금전적 지원	정부 사업 우선 배정
		지자체(장소, 인력 제공, 지역민과 매칭)	금전, 인력 지원	- 지자체 KPI 반영 - 해당 지자체 복지예산·증액 등
플랫폼 탑재	확보한 코호트 DB 구축, 공급자와 수요자 매칭, 유통할 수 있는 플랫폼 탑재	플랫폼 사업자 (플랫폼 운영, 관리, 분석 서비스 제공)	플랫폼 사용 수수료	- 지역 플랫폼 사업과 연계 - 데이터 재제공 규정 개선, 가이드라인 명료화
		연구단(데이터 제공)	데이터 거래 대금	데이터 보안(비식별화 과정)
데이터 활용	DB를 활용한 웰에이징 헬스케어 서비스의 고도화, 확보된 임상실험군으로 관련 질병 서비스의 고도화도 가능	개발기업 연구자 보험사, 제약사	데이터 활용 임상실험	데이터 활용 규정, 가이드라인 명료화, 레퍼런스 구축

- 웨이징 빅데이터 플랫폼 활용을 위한 데이터 뱅크, 데이터 Access 시스템 구축
 - 광주 A데이터센터(연산 88.5PF, 스토리지 107PB)와 연계하여 3대 데이터(바이오메디, 에이지테크, 라이프케어 등)의 활용 가능한 데이터 뱅크 구축
 - 연구 및 검증 목적 서비스형 데이터(DaaS), 알고리즘을 실행 목적 서비스형 모델(MaaS), 디지털 헬스 도구에 대한 임상적, 데이터 기반 검증을 위한 서비스형 검증(VaaS) 등의 활용이 가능한 개방형 데이터 Access 시스템을 구축하여 플랫폼 서비스 운영

2 글로벌 자회사 (주)SOONOWA 설립을 통한 지속가능한 글로벌 가치창출전략

① (주)SOONOWA 설립

- 산학협력단 자회사 (주)SOONOWA 설립 및 개요
 - 웨이징 빅데이터 플랫폼을 활용한 교육, 연구, 취창업의 선순환 구조를 제시하고 조선대 웨이징 클러스터의 가치 실현을 위해 글로벌 자회사를 설립



② (주)SOONOWA 자회사 법인 운영·관리 체계 수립

- 법적 형태 및 지배구조

설립 형태	• 조선대 기술지주회사(산학협력단)의 신규창업 형태로 자회사를 설립하고 이후에 글로벌 자회사로 성장
경영권 확보	• 조선대 기술지주회사에서 (주)SOONOWA 51% 이상 지분 유지
법적 형태 및 지배구조 명확화	• 연구개발특구 내 연구소기업으로 등록, 법인세 및 지방세 감면 혜택 활용(법인세 3년간 100%, 이후 2년간 50%, 재산세 최대 7년간 100%) • 주요 계약(기술이전, 지분변동 등)은 모회사(조선대 기술지주회사)의 사전 승인을 의무화하여 모회사의 실질적 지배력 유지

- 인력 운영 및 관리 절차

인력 운영	• 교직원인 자회사 임원으로 참여할 경우 총장 허가 후 휴직 또는 겸직 형태로 참여
경영 관리	• 기술지주회사가 보유 지분 51% 이상 시 대학 소속 교직원(경영, 마케팅, 재정 및 예산 전문가 등)을 자회사 이사 및 감사로 파견하여 경영 관리
관리 절차	• 연간 사업계획 수립, 분기별 실적보고 및 연 1회 성과 평가(매출, 수익, 고용 창출 등), 재무관리 및 정기 회계감사 시행
법적 리스크 관리	• 법률 검토 의무화, 보험 가입 권고 등을 명문화한 리스크 최소화

• 투자 및 자금 확보방안 수립

투자유치 체계 구축	• 글로벌 진출 시 KOTRA 및 국제개발은행(World Bank)의 자문을 통해 현지 국가별 정부 지원 및 투자 유치 체계 구축
투자유치 활동	• (주)SOONOWA 운영 초기 재정 건전성 확보를 위한 모회사 차원의 전략적 투자유치 활동 계획 수립
수익 구조 확보	• 기술이전 로열티, 글로벌 공동연구 프로젝트 수익화, 현지 컨설팅 및 교육서비스 모델 등으로 다변화하여 지속 가능한 현금 흐름 확보

③ (주)SOONOWA 비즈니스 모델 및 가치 창출 목표 및 전략

• 비즈니스 모델 수립 및 해외진출 전략

- 정밀의료, 에이지테크 및 라이프로그 데이터 기반의 비즈니스 모델 수립
- 연차별 수익 모델 제시 및 해외진출 전략

	1년차	2년차	3년차	4년차	5년차
비즈니스 모델	순수 공공 R&D 자금 (수익 없음)	개념 검증 단계 (공공자금)	B2B·B2C 수익모델	구독 + B2B 수익모델	국내·해외 구독, B2B, 라이선싱
해외 진출	-	계획 수립	현지 파트너 발굴·현지화 준비	현지 시범 사업 (병원·정부 MOU)	본격 서비스 운영·ASEAN 추가 시장 탐색

• 글로벌 사업화 운영 전략 및 글로벌대학 연계 전략

현지 맞춤형 사업모델 실증	• (주)SOONOWA 플랫폼을 기반으로 확보된 웰에이징 빅데이터를 현지 병원, 제약사, 의료기관과 연계하여 현지 맞춤형 사업모델 실증 추진
제품화 및 상용화	• 항노화 펩타이드 기반 건강기능식품 개발을 현지 제약사·병원과 협력하여 제품화 및 상용화 추진
서비스 패키지 모델 상용화	• AI닥터, 인지케어 등 디지털 헬스케어 솔루션을 현지 실버케어 기관과 협력하여 실증하고, 현지 데이터 기반 서비스 패키지 모델로 상용화
연구·교육·사업화 통합 운영	• 연구·교육·사업화 통합 운영, 글로벌 공동학위·PBL 교육·국제 캡스톤 확대

추진
내용
및
방법

④ 웰에이징 빅데이터를 활용한 기존 자회사 운영

- 조선대학교 자회사를 활용하여 웰에이징 특화분야(바이오메디, 에이지테크, 라이프케어)로 분류를 실시한 이후, 관련 회사 연계로 개방형 빅데이터를 활용한 사업의 확장성을 유도
- 16개 기업 → 3대 분야 개편 → 향후 (주)SOONOWA partnership으로써의 가능성을 확보하고 지원
- [바이오메디 연계] 정밀의료 기반의 바이오의약품 개발 지원 및 최적화된 건강 관리 서비스 제공
- [에이지테크 연계] AI를 활용한 센서기반의 노인성질환 예측 시스템 및 솔루션 지원
- [라이프케어 연계] 주거 환경, 대기 질, 소음 등 생활환경 데이터 분석 및 개선



3 국가별 현지화 전략 및 글로벌 협력체계 구축을 통한 가치창출 모델 수출

① 웰에이징 빅데이터 플랫폼 확산을 위한 타겟국가 발굴

- 아시아는 세계에서 가장 빠르게 고령화가 진행되는 지역으로 디지털 헬스케어, 웰에이징 솔루션 수요 급증

- 고령화 속도('25년 현재 65세 이상 노인 비율), 조선대 「웰에이징 빅데이터 가치창출 모델」 성공 가능성, 협력 경험 등을 고려하여 미래 성장가치 및 아시아 시장 확대 전략을 수립

구분	태국	베트남	중국	일본
고령화 인구비율	16.5%	6.4%	13.5%	29.3%
고령화 속도	상	상	중	중
국가별 비즈니스 기회	- 헬스케어 서비스, 웨어러블 기기 제공 - 모바일 플랫폼 기반 웰에이징을 위한 건강관리 서비스 제공	- 생물다양성(식물 1만 2천 종) 활용한 건강기능식품 사업 - 안티에이징 관련 사업 연계 추진	- AI 기반 헬스케어 솔루션 및 웰에이징 플랫폼 제공 - 중산층 타겟 모바일 헬스케어 서비스 제공	- 정밀의료 솔루션, 디지털 헬스케어 서비스, 웰에이징 앱 기반 고령자 생활 개선 프로그램 제공 - 정부 및 보험사 협업
성공 가능성	상	상	중	중
협력 경험	상	상	중	하

② 타겟 국가별 시장 분석 및 진출 전략 수립

- 태국(표준 빅데이터 & CRO 연계): 현지 대학 · 연구기관과 공동 연구를 수행하여 웰에이징 기술 기반 신규 서비스 · 제품의 현지 적합성을 검증 및 고도화
- 베트남(바이오소재 DB & 건강식품 스타트업): 해양바이오 기반 건강기능식품 및 메디푸드 시장 진입을 위한 제품화, 건강식품 스타트업 협업을 통한 과학적 검증 및 근거 제시
- 투자회수 및 지속성장 전략 수립
 - 국가별 사업추진에 따른 중장기 투자회수 모델(지분 매각, 현지 JV 설립, 배당 등)을 전략적으로 설계
 - 현지 협력 파트너와의 합작법인(JV) 설립을 통해 초기 투자 리스크 분산 및 안정적 수익 구조 확보

추진
내용
및
방법

구분	태국	베트남
조선대 협력 경험	Sripatum University(SPU)('19.04., MOU), 의료 · 보건협력 풀라롱콘 대학 및 범룽랏 국제병원 등 협력	빈대학교(해양생물 연구 및 산업화 등, '23.01. MOU), 등 3개 대학과 다양한 분야 협력 중
시장 분석	- 헬스케어 지출, GDP 대비 5% 돌파 - 스마트폰 보급률 85% 이상 → AI기반 디지털 건강관리 서비스 확산 <태국 디지털 헬스케어 시장> 출처: Grand View Research, 2022	- 건강관리 및 안티에이징 관심 극대화 - 풍부한 생물다양성(식물 1만 2천 종) 활용한 건강기능식품 기능 성장 <베트남 건강기능식품 시장> 출처: Grand View Research, 2024
협력 파트너 선정	풀라롱콘(Chulalongkorn)대학교, Sripatum University(SPU)	빈(Vinh)대학, 베트남 국립 연구기관
가치창출 모델 현지화 전략 수립	「태국형 웰에이징 클러스터」 공동 구축	바이오소재 DB & 건강식품 스타트업
현지 법적 규제 검토	- 보건부(MOH), FDA(식약처)에서 CRO 사업 관리 - 외국계 기업의 경우, BOI(투자청) 인센티브 등록을 통해 규제 완화 가능 - 법인 형태: 태국 유한회사(Thai Co., Ltd.), 외국인 49% 이하 지분 제한	- 건강기능 식품을 시작으로 메디푸드 관련된 제품을 개발 및 실시 - 건강기능식품: Decree 15/2018 따라 제품 신고 · 식품안전 인증 · GMP 공장 요건 의무화, 광고 claim 사전 심사 필요 - 투자 · 지분 제한: 병원 · 제약 · 식품제조 100% 외국인 지분 허용,

I 혁신 방향과 추진 전략

II 세부 추진 계획

III 거버넌스 구축 및 성과 관리 계획

IV 자자체 지원 계획

V 재정투자 계획

구분	태국	베트남
	• Ethics Committee(IRB): CRO로서 연구 수행 시 윤리심의 필요 • BOI(투자청) 등록 시 혜택: 외국인 100% 지분 가능, 비자/노동 허가 간소화, 법인세 감면	단 병원(2,000만 USD), 전문클리닉(20만 USD) 등 최소 투자금 규정 • 데이터: '24 '의료데이터 관리 드래프트' (National Medical Database 구축) 공표 예정 → 환자 데이터 수집·해외 전송 시 MOH 등록·동의 서명 요구 강화 • 유통: 외국계는 자사 생산품만 의약품 유통 가능(Pharma distribution 제한)
규제 최소화 전략	• Joint Venture: 현지 파트너와 합작하여 규제 완화 • 기술이전방식: 라이선싱 or 기술출자(기술지주회사로부터 기술을 이전받아 현지에서 사업화하면 규제 적용 용이) • 중간 지주활용: 싱가포르 법인 설립 • BOI 등록: 100% 외국인 지분 인정, 세금 감면, 외국인 고용 완화	• IRC/ERC(투자승인/사업자등록) 별도 대응: 등록 절차가 복잡하므로 법률 대행 활용
진출 로드맵 수립	• 대학·연구기관과 공동 연구 수행 • 웰에이징 기술 기반 신규 서비스, 제품의 현지 적합성 검증 및 고도화 '26.下 • 국내 자회사 설립 '27.上 • 현지 진출 전략 수립 '27.上 • 현지 법령 확인 및 대행사 연계 '28.上 • 태국 BOI 인센티브 신청 '27.上 • 해외 법인 설립 및 CRO 등록 '29.下 • 현지 CRO 사업 인허가	• 빈대학·국립연구기관과 사업진행 • 지역 특산 식물(인삼·모링가 등) 표본성분 분석 기반 DB 구축 및 건강기능식품 개발 '26.下 • Vinh 대학, 국립연구기관과 MOU체결 '27.上 • 지역 특산 식물 분석 및 DB 구축 '27.下 • 하노이 지사 설립 '28.上 • IRC/ERC 취득 '28.下 • 기능성 원료 추출, 프로토타입 완성 '29.下 • VSIP 공단 내 공장 증설

③ 글로벌 지원 협력기관의 역할 및 네트워크 구축

- KOTRA, 광주상공회의소, 지자체 및 중앙정부 기관과의 국내 외 시장개척 협력체계 운영
- WHO, ADB(Asian Development Bank), World Bank, KOICA 등 국제보건·개발협력 기구와 협력 채널 구축 및 공동 프로젝트 발굴
- 다자간 ODA형 공공보건 실증 패키지 모델을 개발하여 국제협력 기반 수출형 사업모델 확장

4 웰에이징 플랫폼 확산을 통한 글로벌 체계 완성

① 글로벌 웰에이징 플랫폼 브랜드 구축 및 국제 협력 확대

- (주)SOONOWA 글로벌 브랜드 포지셔닝 강화

홍보를 통한 브랜드 구축	• 국제 보건·헬스케어 전시회, 컨퍼런스, 국제 학술행사 적극 참여 → (주)SOONOWA 플랫폼의 글로벌 인지도 제고
공동연구를 통한 인지도 향상	• 미국 NIH, EU Horizon 등 국제 공동연구 참여를 통해 플랫폼 신뢰성 확보

- 대학의 웰에이징 특화인재 양성기여

- (주)SOONOWA 해외 지사를 글로벌 데이터 허브 거점으로 운영하여 국제 우수 연구자, 글로벌 바이오기업 협력 네트워크 지속 확장을 포함한 학생들의 글로벌 인턴십 등에 기여

- 글로벌 R&D 참여 및 협력 파트너십 확대를 통한 데이터 기반 웰에이징 산업 선도

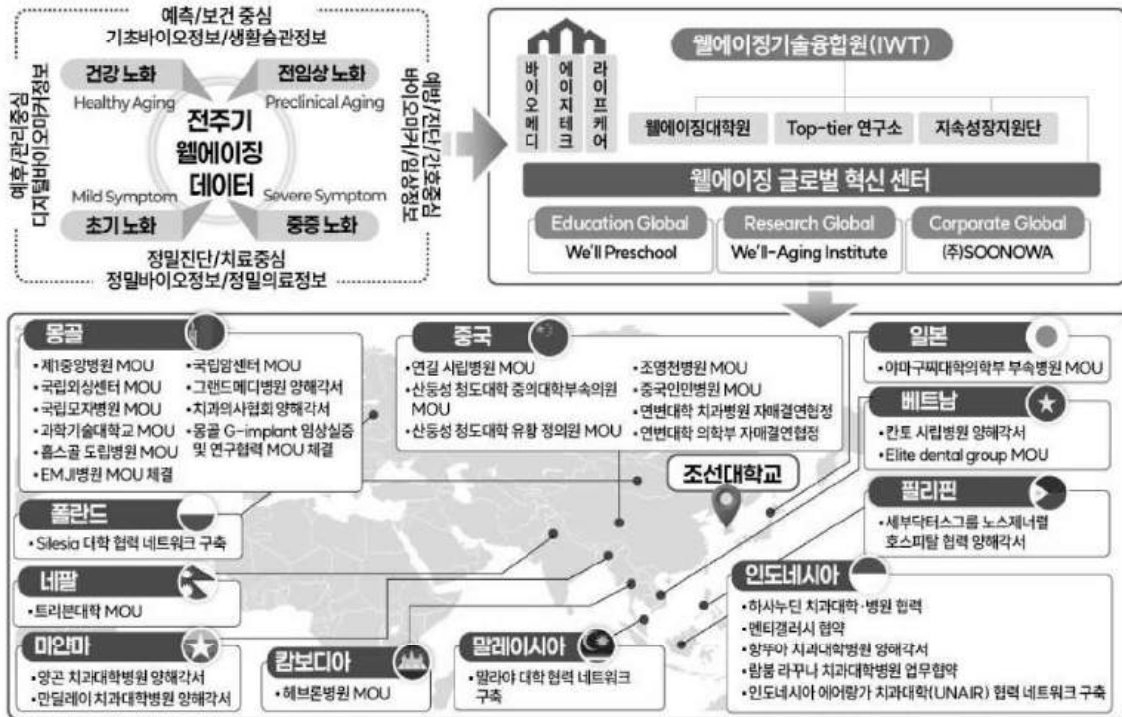
- AFU 글로벌 네트워크(AFUGN)를 활용한 웰에이징 산업의 브랜드 가치 제고

- 웰에이징 클러스터의 확장을 위한 미국, 유럽 등의 코호트 연구자료와의 MOU를 통한 데이터 표준화 실시 및 지원을 통한 향후 관련 산업의 확대 모색

② 국가별 고령화 보건문제 맞춤형 신사업 지속 발굴

- 국가별 고령화 보건문제 맞춤형 웰에이징 데이터 지속 수집 및 확대

- 베트남 및 태국에서 구축한 웰에이징 빅데이터 플랫폼 기반 사업모델을 인근 동남아 국가, 중국, 몽골 및 유럽 등에 확대 실시(기 구축된 협력기관 연계)



추진 내용 및 방법

- 각 국가의 고령화 보건문제에 맞춤형 웰에이징 데이터 수집·관리 플랫폼 공동 구축
- KOTRA, KOICA, WorldBank 등 국제기구와 협력하여 공공데이터 플랫폼 구축을 지원하는 기술 ODA 사업 추진
- 데이터 기반의 특화 산업모델 개발
 - 현지에서 축적된 웰에이징 빅데이터를 기반으로 각국 특화 산업 모델 개발(예: 건강기능식품, 디지털 헬스, AI 기반 모니터링 서비스 등)

타 과제 연계	세부과제 A3	추진내용 23	1:1 컴퍼니 트랙을 통한 실무중심의 인재양성
	세부과제 4	추진내용 2	IWT와 연계한 인재, 원천기술 확보, 지속성장단과 연계한 사업 진행
	세부과제 B2	추진내용 12	초고속, 저비용, 글로벌 실증 테스트베드 구축 지원, Tech-Market를 통한 창업 활성화
	세부과제 B3	추진내용 1	지역 연구혁신 거버넌스를 통한 웰에이징 클러스터 조성 지원
RISE 연계	광주 탑티어 MECA 산업 인재양성	추진내용 2	기업 수요 맞춤형 교육과정 개편 분석 장비 교육연구창업 지원 연계
	광주 창업밸리 스타트업 아카데미 운영	추진내용 4	RISE 창업스쿨 내 웰에이징 관련 프로그램 및 비교과 과정 운영
타 사업 연계	G-LAMP사업	추진내용 12	웰에이징 메디케어연구소 연구소 기반 원천기술 개발 및 기술이전
	HK3.0 사업	추진내용 12	인문 데이터 교류 및 사업화 원천기술 개발 및 기술사업화
	바이오의료기술개발사업	추진내용 12	바이오소재 신약연구소 확장으로 항노화 및 노인성질환 첨단 신약 개발 및 사업화
	바이오헬스케어 유효성 실증사업	추진내용 1	해조류·해양생물 자원 기반 웰에이징 건강식품·코스메틱 실증 제품의 사업화 지원
	SW중심대학사업	추진내용 4	SW 인재들의 해외인턴십 유도 및 취업 지원
규제 개혁 사항	규제개혁 주제	• 의료 AI 및 디지털 헬스케어 규제 법령 필요	
	현황 및 문제점	• AI 관련 기술 도입에 있어 기존 가이드라인 위주로만 관리되고, 구체적 법령(특히 국내)은 아직 마련되지 않음. 유럽은 2023년 AI법 확정·시행('23.12), 미국·한국은 가이드라인 중심 유지. 국내법 기준 미비와 법적 해석 모호성은 개선되지 않음	
	관련 규정	• 「의료법」, 「개인정보보호법」	
	규제개혁 시 기대효과	• 의료 AI 및 디지털 헬스케어 기술 개발과 활용이 적합하여 향후 사업화 진행에 도움이 됨	

☑ 주관부서 참여 인력

주관부서		(주)SOONOWA	
참여 및 협업 기관 (협업 내용)	지자체	광주테크노파크	해외 Biz 센터 연계 지원, 통합실증 서비스 지원 등
		광주상공회의소	글로벌기업 네트워크 지원
		KOTRA	해외마케팅 지원
		World Bank	개도국 협력
	산업체	조선대 기 지주회사	14개의 조선대 기술지주회사 자회사, 가족회사 등
		보스턴 의대	플래밍햄코호트를 활용한 기술개발
	대학	태국, 풀라롱꼰대학	웰에이징 표준빅데이터 추가 구축
		베트남, 빈대학	바이오소재 빅데이터 구축 및 협력
연구기관	아시안치매연구재단	데이터 공유	

☑ 연차별 추진계획(투입-과정)

구분	추진계획			
투입	예산	공간	지원제도	
	32억원 펀드 2,400억원	(주)SOONOWA 150m ²	조선대 기술지주회사 100% 출자 및 기술지주 회사형 51%이상 지분 유지 (법적 형태 및 지배구조 명확화) 연구개발특구 내 연구소기업으로 등록, 법인세 및 지방세 감면 혜택 활용	
과정	추진 내용	Activity		
		1~2차년도	3차년도	4~5차년도
	1 웰에이징 빅데이터 플랫폼 가치창출 모델 수립	• 웰에이징 빅데이터 플랫폼 구축 및 운영 • 웰에이징 빅데이터 플랫폼 가치창출 모델(B2B 데이터 판매, B2C 솔루션 판매, 분석 리포트, 구독형 서비스 등) 수립	• 웰에이징 빅데이터 플랫폼 고도화 • 웰에이징 빅데이터 플랫폼 가치창출 모델 운영 및 결과의 환류체계 구축	• 글로벌 웰에이징 빅데이터 플랫폼 모델 확산 • 웰에이징 빅데이터 플랫폼의 수익형, 수익형 가치창출 모델의 확장
	2 글로벌 자회사 (주)SOONOWA 설립 및 운영	• (주)SOONOWA 자회사 설립 • 기존 자회사의 연계 운영 전략 수립	• (주)SOONOWA 자회사 법인 운영·관리 체계 수립 • (주)SOONOWA 비즈니스 모델 및 가치창출 목표 제시 • 기존 자회사의 연계 운영	• (주)SOONOWA 자회사 운영 및 관리체계 완성 • (주)SOONOWA 비즈니스 모델 및 가치창출 모델을 통한 수익성 확보 • 기존 자회사 지원을 통한 동반 성장
	3 국가별 현지화 전략 및 가치창출 모델 수출	• 국가별 시장분석 및 가치창출 전략 수립 • 현지 맞춤형 비즈니스 모델 개발	• 현지 맞춤형 비즈니스 모델 적용 • 투자회수 및 지속성장 전략 수립 • 글로벌 자원 협력기관의 역할 및 네트워크 구축	• 맞춤형 비즈니스 모델의 환류체계 제시 • 지속투자 검토 및 지원 • 글로벌 자원 협력기관의 역할 및 네트워크 고도화
	4 웰에이징 플랫폼 확산을 통한 글로벌 체계 완성	• 글로벌 브랜드 구축 및 국제 협력 확대	• 글로벌 브랜드 포지셔닝 유지를 통한 인지도 향상 • 국가별 맞춤형 전략을 통한 해외 파트너 확장 전략 제시	• 차별화된 글로벌 브랜드 인지도를 구축하여 플랫폼 확산을 위한 국제 협력 유지 • 웰에이징 플랫폼 확대를 위한 해외 파트너십 구축

☑ 이행 목표(산출-성과)

정성적 목표	내용		목표값					
			단위	2025	2026	2027	2028	2029
정량적 목표	산출	글로벌가치창출 모델개발(누적)	건	-	1	4	4	4
		해외 네트워크 구축(누적)*	건	1	2	2	4	6
	성과	글로벌 자회사 설립(누적)	건	-	-	1	1	1
		웹에이징 빅데이터 활용 성과(누적)* (논문, 연구과제, 제품생산(HW, SW) 등)	건	28	58	90	124	160
		글로벌 웹에이징 데이터 생성(누적)	건	-	-	2,000	5,000	10,000

*성과지표 3 (웹에이징 글로벌확산지수) 반영 이행 목표

☑ 추진 일정

■기반 구축 ■운영 및 성과관리 ■고도화 및 확산

세부과제 추진내용	Activity	준비도	달성시기													
			'25		'26		'27		'28		'29					
			3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1 웹에이징 빅데이터 플랫폼 가치창출 모델 수립	① 웹에이징 빅데이터 플랫폼 가치창출 모델 도출	진행중														
	② 빅데이터 플랫폼 기반 가치창출 모델 제시	신규														
	③ 웹에이징 빅데이터 플랫폼 구축 및 운영	진행중														
2 글로벌 자회사 (주)SOONOWA 설립 및 운영	① (주)SOONOWA 설립	신규														
	② (주)SOONOWA 자회사 법인 운영·관리 체계 수립															
	③ (주)SOONOWA 비즈니스 모델 및 가치 창출 목표 및 전략															
	④ 웹에이징 빅데이터를 활용한 기존 자회사 운영	진행중														
3 국가별 현지화 전략 및 가치창출 모델 수출	① 웹에이징 빅데이터 플랫폼 확산을 위한 타겟국가 발굴	진행중														
	② 타겟 국가별 시장 분석 및 진출 전략 수립	신규														
	③ 글로벌 지원 협력기관의 역할 및 네트워크 구축															
4 웹에이징 플랫폼 확산을 통한 글로벌 체계 완성	① 글로벌 웹에이징 플랫폼 브랜드 구축 및 국제 협력 확대	신규														
	② 국가별 고령화 보건문제 맞춤형 신사업 지속 발굴															

☑ 이해관계자 의견수렴 및 이견 해소 방안

예상 RISK	이해관계자	이해관계자 입장	의견수렴 및 해소방안
웹에이징 빅데이터 구축 및 활용의 어려움	데이터 센터	• 데이터의 가치창출 모델시 데이터 생산 및 공유의 범위 및 크기	• 데이터 구축에서의 소비자이면서 생산자의 필요성을 확인하고, IRB 등의 문서 준비 및 향후 데이터 공유를 위한 비식별 방안 등을 철저히 마련하여 준비함
자회사 설립 및 운영 책임감 부재	대학교 산학 협력단	• 글로벌 자회사는 산학 협력단 내의 자회사로 설립되기에 책임감 있는 운영의 문제	• 산학협력단 내의 기술지주회사의 자회사로 관련 회사를 신설하여, 책임감 있는 CEO를 배치하고 수익구조를 마련하여 회사가 효율적으로 성장할 수 있도록 지원체계를 마련함
현지화 전략의 이해 부족	해외 대학 및 연구소	• 각국의 데이터 활용한 국제적 임상 및 협력의 어려움	• 각 국의 데이터 활용에 대한 포괄적 MOU 및 활용시스템을 현지화하여 문제점의 발생 시 각 국에서 해결할 수 있도록 데이터 표준안을 제시하여 접근



III

거버넌스 구축 및 성과관리계획

1. 글로벌대학 거버넌스 체계

- 1-1. 거버넌스 추진체계 및 역할 분담
- 1-2. 거버넌스 운영계획

2. 연차별 성과관리 계획

〈성과지표 총괄표〉

- 2-1. 성과지표 설정 및 세부 계획

3. 성과관리 체계 및 환류·확산 전략

- 3-1. 성과관리 체계 구축
- 3-2. 지속가능한 성과 환류·확산 전략

글로벌대학 거버넌스 구축계획

구분	거버넌스 운영계획(요약)	추진 연도															
		'25				'26				'27				'28			
		Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
I. 대학통합 위원회	• 조선대학교+조선간호대학교 통·폐합 승인신청서 제출 및 보완 - 통·폐합 승인신청서 제출 완료('25.05.), 보완 내용 제출 완료('25.07.)	★															
	• 통합승인에 따른 행정절차, 조직개편, 통·폐합 등 이행	→	→	→	→	→	★										
	• 통합조선대학교 출범 및 신입생 모집	→	→	→	→	→	→	★									
	• 통합조선대학교(조선대+조선간호대) + 조선이공대학교 통합기구 구성						→	★									
II. We'll 통합추진 위원회	• 통·폐합 의견 수렴 - 내부 구성원(학생, 교수, 직원, 동창회 등) 및 지역사회 수요 분석							→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
	• 대학 간 통·폐합 세부사항 논의 및 합의																
	- 대학 간 제단위 합의, 학사조직 개편 합의, 관련 규정 등 개정 합의, 통·폐합 승인신청서 세부내용 작성 등							→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
	• 3개 대학 단일·신속 의사결정 거버넌스 구축 및 특성화 인제 공동 양성을 위한 총괄총장제 도입 및 시행	→	★														
III. 총괄총장제	• 글로벌대학추진단 구성	★															
IV. 조직 구성 및 운영	• 글로벌대학 총괄위원회 구성	★															
	- 교육 / 지산학 / 글로벌 / 성과관리 / 지문 역할별 위원회 별도 구성																
	• 글로벌성과관리위원회(대학 통합 성과관리)	★															
	• 글로벌부총장	★															
	• IR성과관리센터																
	- 글로벌 / RISE 자체평가위원회 별도 구성	★															
글로벌 컨설	• 국제사업투자조정위원회	★															

1 글로벌대학 거버넌스 체계

[대내] 「We'll 조선대」의 단일·신속 의사결정 체계 구축

[대외] 지자체·산업계 등 협력 기관 참여 개방형 거버넌스 체계 구축

1-1 거버넌스 추진체계 및 역할 분담

혁신기획서 p.5

증빙자료 p.41~47/p.113

☑ We'll 조선대 글로벌 거버넌스

「We'll 조선대」 (조선대-조선간호대+조선이공대) 글로벌 거버넌스

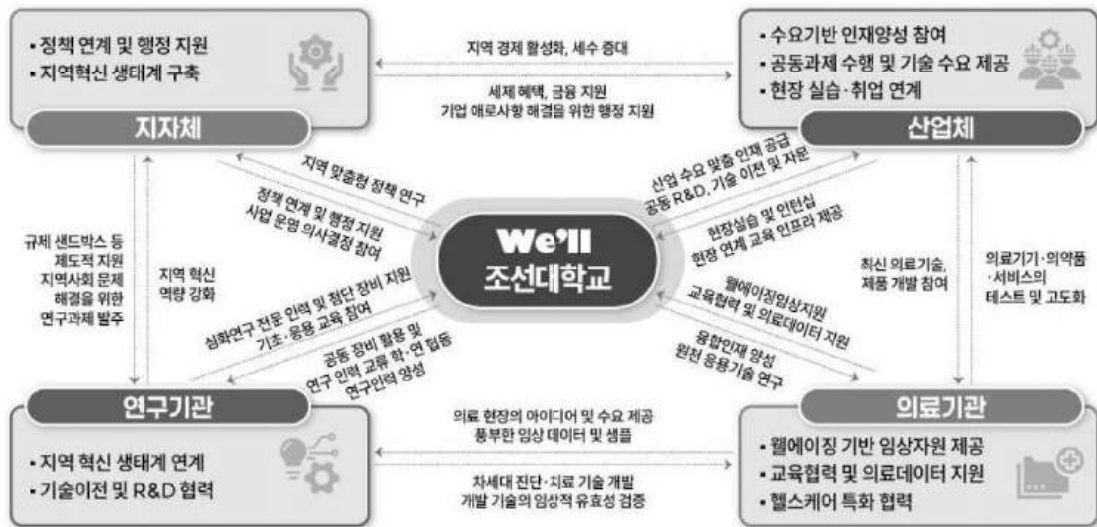


- (최고의사결정) 글로벌대학 사업의 주요 사항에 대한 최고의결기구인 광주광역시장과 We'll 조선대 총괄총장이 공동위원장인 글로벌대학 총괄위원회
- (통합, 조선대-조선간호대) 통합완료(~'27) 전 조선대와 조선간호대의 글로벌대학 운영. 거버넌스는 대학통합위원회에서 관리 및 조정. 통합 이후 조선간호대학교 총장직은 '27년 임기만료로 자연 폐지 후 조선대학교 총장이 단일 총장으로 글로벌대학 책임 운영
- (협력, We'll 조선대) 통합 조선대와 조선이공대학교의 글로벌 관련 협력은 대학통합위원회를 확대한 We'll 통합추진위원회에서 관리. 총괄총장제를 통해 신속한 의사결정 체계 구축
- (개방형 거버넌스) 글로벌대학 총괄위원회 산하 위원회에 지방자치단체, 산업체, 연구기관, 병원 등 지역혁신 주체들이 직접 참여하는 개방형 거버넌스 구축
- (유기적 사업추진 조직) 글로벌대학 사업과 RISE 사업의 유기적 연계와 총괄 책임을 위해 글로벌부총장제 신설 임명
- (성과관리) 자체평가위원회→IR성과관리센터→글로벌성과관리위원회 3단계 모니터링 체계 구축. 대학 자체의 성과와 글로벌대학 사업 및 RISE 사업의 성과 통합관리

☑ 조직별 역할 및 구성

구분		구성	역할	운영계획
최고 의사결정	글로벌대학 총괄위원회	공동위원장 광주광역시, 총괄총장 구성 조선간호대·조선이공대 총장, 지·산·학·연·병 지역혁신 대표자 등 15인 내외	• 사업 총괄 의사결정 • 사업 지표 달성을 위한 사업계획 조정 및 환류	• '25년 하반기 구성 • 연 2회 운영
		공동위원장 조선대학교 및 조선간호대학교 기획처장 구성 각 대학 교무처장 및 대학병원의 의장 등 10인 내외	• 조선대-조선간호대 통합 추진(~'27) • 통합 승인신청서 작성 및 교육부 제출('25년 완료)	• '23년 상반기 구성 완료 • '27학년도 까지 상시 운영
대학통합 및 협력	We'II통합 추진위원회	공동위원장 조선대 총장, 조선간호대 총장 및 조선이공대 총장 구성 각 대학 교무위원, 교평의장 등 30인 내외	• 통합 조선대(조선대-조선간호대) 및 조선이공대와 글로벌대학 사업 협력 조정 • 통합 조선대와 조선이공대 통합 추진('27~)	• '27년 상반기 구성 완료 • 상시 운영
		위원장 글로벌대학추진단장 구성 광주시 대학인재정책과장, 광주시 교육지원정책과장, 교육혁신원장 등 6인 내외	• 교육분야 사업 및 지표 달성을 위한 전략 및 계획 검토 • 대학과 지자체 전담부서 간 협력 및 조정	• '25년 하반기 구성 • 분기별 1회
개방형 거버넌스	지산학협력 위원회	위원장 글로벌대학추진단장 구성 광주시 고령사회정책과장, 광주시 창업진흥과장, 웰에이징기술융합원장 등 6인 내외	• 연구·지산학분야 사업 및 지표 달성을 위한 전략 및 계획 검토 • 대학과 지자체, 산업계 협력 조정	• '25년 하반기 구성 • 분기별 1회
	글로벌도약 위원회	위원장 글로벌대학추진단장 구성 광주시 외국인주민과장, 광주시 대학인재정책과장, 글로벌협력원장 등 6인 내외	• 글로벌분야 사업 및 지표 달성을 위한 전략 및 계획 검토	• '25년 하반기 구성 • 분기별 1회
	글로벌 자문위원회	위원장 총괄총장 구성 광주교육청, 구청, ACC, KOTRA, 광주상공회의소 등 대표자 10인 내외	• 글로벌분야 사업 및 지표 달성을 위한 전략 및 계획 검토	• '25년 하반기 구성 • 연 2회 운영
	글로벌 성과관리 위원회 (3단계)	위원장 글로벌부총장 구성 IR성과관리센터장, 광주시 대학인재정책과장, 외부전문가(회계사, 변호사 등) 등 7인 내외	• 글로벌대학 추진과제별 성과분석 및 점검 • 연차별 성과를 기반으로 개선사항 환류	• '25년 하반기 구성 • 연 1회(이행 결과 점검)
성과 관리	IR성과관리 센터 (2단계)	위원장 글로벌부총장 구성 글로벌대학추진단장, RISE사업단장 등 7인 내외	• 글로벌대학, RISE 등 성과분석 및 점검 • 성과지표 적정성 및 달성도 평가	• 연 2회 이상(사업단계별)
	자체평가 위원회 (1단계)	위원장 글로벌부총장 구성 글로벌대학추진단장, RISE사업단장, 외부평가위원 등 9인 내외	• 글로벌대학 성과 및 운영 평가 • 글로벌대학 추진과제 운영 전략 평가 및 개선사항 도출	• 연 2회 이상(사업단계별)
	국책사업 투자조정 위원회	위원장 글로벌부총장 구성 글로벌대학사업단장, RISE사업단장 등 10인 내외	• 글로벌, RISE 전반에 관한 협력 체계 총괄 지원 • 세부사업별 중복투자 방지 및 협업유도와 조정 기능	• 연 4회 이상(사업별 시행 시기에 따라 운영)
글로벌 사업추진 조직	글로벌대학 추진단 (갈등조정)	단장 교무위원급 임명 구성 글로벌교육혁신원, 웰에이징기술융합원(IWT), 글로벌협력원, 글로벌추진팀	• 글로벌대학 사업 실무 총괄 관리 감독 • 지표별 목표달성을 위한 계획 수립 및 추진	• 연중 상시
	글로벌소통 위원회	위원장 글로벌대학추진단장 구성 글로벌교육혁신원, 웰에이징기술융합원(IWT) 등 10인 내	• 사업의 주요 진행 상황, 의사결정 내용, 성과 등을 모든 구성원에게 공유 • 구성원의 의견, 제안, 불만 사항 대응 관리	• 연중 상시
	글로벌 교육혁신원	원장 교무처장(겸직) 구성 융합교육센터, 전공-전로 길라잡이센터, 교수학습개발팀, 원격교육지원센터	• 교육혁신 사업 총괄 • 학사 구조 혁신 지원	• 연중 상시
	웰에이징 기술융합원 (IWT)	원장 연구처장(겸직) 구성 웰에이징대학원(특성화별), Top-tier연구소, 지속성장지원단, 글로벌혁신센터	• 연구혁신·지산학협력 사업 총괄 • 연구역량 강화전략을 통해 융합인재양성-원천기술선도-산업생태계 활성화 주도	• 연중 상시

☑ 대학-지자체-산업계/혁신기관 간 유기적 연계성



- We'll 조선대는 지자체, 산업체, 연구기관 및 지역의 의료기관과 글로벌 사업 운영을 위해서 협력의 역할과 내용을 명확하게 정의하고, 협력 방법을 각 기관의 특수성을 고려하여 설정
- 대학-지자체-산업계·혁신기관 협력 대상 인력과 기관 구성

대학 ↔ 지자체	광주시 내 관련 부처와 사업 운영 기관을 글로벌대학총괄위원회 산하 각 위원회 위원으로 구성하여 1:1 매칭→지역 요구사항을 사업에 반영	조선대학교 ↔ 글로벌대학총괄위원회 ↔ 광주광역시 글로벌대학총괄위원회 (Control Tower) - 글로벌교육혁신원 ↔ 교육혁신위원회 ↔ 대학인재정책과, 교육지원정책과 - 웨어이징기술융합원 ↔ 자산학협력위원회 ↔ 고령사회정책과, 창업진흥과 - 대외협력처 ↔ 글로벌도약위원회 ↔ 외국인주인과, 대학인재정책과 - IR성과관리팀 ↔ 글로벌성과관리위원회 ↔ 대학인재정책과
대학 ↔ 산업체	통합 및 협력 대학의 기보유 가족기업을 활용하여 협력 대상 기업 확보하고, LINC사업에서 구성된 ICC(기업협업센터) 협력 네트워크를 강화. 지역의 경제인 협력 조직을 활용하여 산학협력 네트워크 확장	We'll 조선대학교 - 조선대 가족기업 1,320개 - 조선간호대 가족기업 36개 - 조선이공대 가족기업 851개 - 조선대학교 4개 ICC - 조선이공대학교 3개 ICC 기업 협력 네트워크 - 광주전남 - 광주 경제자유구역 입주기업협의회 - 광주경영자총협회 - 글로벌 (사)세계한인경제무역협회
대학 ↔ 연구기관	지역의 혁신기관을 기관 역할과 특성을 고려하여 대학 특성화 분야와 연계하여 협력 체계 구축	조선대 바이오 메디: 전남바이오진흥원, 한국화학융합시험연구원(KTR), 국가한의학진흥원 전남지부 에이지 테크: 한국기초과학지원연구원 광주센터, 한국과학기술정보연구원 호남지원, 한국전자통신연구원 호남연구센터, 한국광기술원, 한국생산기술연구원 서남지역본부, 광주테크노파크 라이프 케어: 한국건설기술연구원 광주연구원, 광주디자인진흥원, 한국건설환경시험연구원 광주센터
대학 ↔ 의료기관	기협약된 병원을 글로벌 사업에 참여, 지역 의료기관을 규모와 역할을 고려 협약 병원으로 추가하여 협력 네트워크 확대	광주전남 의료기관 대형병원: 상급종합병원 3개, 종합병원 50개 중형병원: 병원 103개, 요양병원 181개, 정신병원 21개 소형병원: 의원 1,778개, 치과의원/병원 932개, 한의원/한방병원 679개, 보건소/보건지소 등 322개 조선대학교 협약 병원 - 조선대학교병원, 광주보훈병원, 목포기독병원, 순천한국병원 등 약 40개 - 광주푸른병원, 광주희망병원, 여수제일병원 등 약 50개

☑ 9대 세부과제별 대학-지자체-산업계/혁신기관의 역할

No.	세부과제	대학	지자체	산업계/혁신기관
A1	「We'll 조선대」를 통한 국내 최초 웰에이징 대학 출범	- 통합 조선대 추진과 조선이공대 협력체계 구축 - 총괄총장제 도입	- 글로벌총괄위원회와 산하 위원회 참여 - 지역사회 수요 인재 양성 체계 수립 협력	웰에이징 전방위 인재 양성 수요 제시, 체계 수립 지원
A2	웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 대전환	- 글로벌교육혁신원 설립 - 웰에이징 교육혁신 기반 학사구조 전환	지역사회 진로 지원 체계 구축 지원	현장 중심 교육 프로그램 참여 및 운영 지원
A3	웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성	- 웰에이징 융합인재 양성 체계 구축 - 지역사회 진로 프로그램 운영	- 광주테크노파크 인프라 활용 산학 교육협력체계 구축 - 지역 산업체 대상 수요발굴 및 참여 지원	- 현장 참여 교육과정 개발 지원 - 과제 발굴·웰에이징 프로젝트학기제 운영지원 - 인턴십 제도 운영
B1	R&D-교육-기업 지원 통합형 『웰에이징기술 융합원』 신설	- 기업 성장 단계별 핵심 원천 기술 개발 - 지산학 연계 산업생태계 활성화 지원	- 대학-지자체 연계 통합실증 체계 수립 지원 - 웰에이징 창업 지원 프로그램 공동 운영	- 재직자 교육 수요 발굴 - 재직자 대학원 과정 공동 설계 및 참여 - 원천기술 공동연구
B2	데이터 기반 초고속 테스트베드를 통한 산업생태계 활성화	- 기술성숙도 기반 기술 발굴/매칭/지원 - 핵심기업/청년창업 지속성장지원	- 통합실증 지원 - 기업 유치 협력 - 지자체 벤처펀드 및 기업지원 프로그램 연계 지원	- 통합실증 인력 파견 및 상주 - 연구소 및 본사 이전
B3	광주-전남 특구 기반 웰에이징 밸리 구현	- 캠퍼스-지자체-기업-혁신기관 연계 성과 확산 체계 구축 - 웰에이징 빅데이터 공유	- 특구 연계 사업 수요 발굴 및 재정 지원 - 기술교류 및 포럼 지원 - 광주형 청년인재 양성 협력	- 데이터 기반 원천기술 개발 - 신약개발 및 산업화 - 메디푸드, 의약품, 화장품 개발
C1	아시아 거점 기반 웰에이징 글로벌 실무인재 양성	- 글로벌 전략 수립·추진 - 아시아 거점센터 확대 - 글로벌 협력 인바운드/아웃바운드 프로그램 개발 및 운영	- 외국인 근로 정착 및 상담 지원 - 취업비자 연계 체류 지원	- 가족기업 협약형 외국인 취업연계 - 외국인 전용 기업 맞춤형 프로그램 개발 협력
C2	차세대 연구인재 육성을 위한 글로벌 공동연구 활성화	- 국제적 연구소 유치, 공동연구 및 글로벌 프로젝트 유치 - 글로벌 취·창업 및 연구인재 육성	- 초고령 아시아 국가 기술 ODA 지원 - 해외 네트워크 확장 지원	- 글로벌 웰에이징 프로젝트 참여 - 취·창업 프로그램 참여 및 지원
C3	글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성	- 가치창출 모델 기반 글로벌 자회사 설립 - 빅데이터 글로벌 확장 - 데이터 Open 플랫폼 구축	- 빅데이터 글로벌 확장 지원 - 해외 Biz 센터 연계 글로벌 기업 네트워크 지원	- 해외 마케팅 참여 - 개도국 협력 프로그램 참여 및 개발 지원

1-2 거버넌스 운영계획

혁신기획서 p.5

☑ 대학통합 과정의 글로벌대학 거버넌스 운영



☑ 통합 조선대 글로벌대학 거버넌스 운영

① 조선대-조선간호대 통합 전

- 대학통합위원회 의사결정을 통해 조선대와 조선간호대의 관련 부서가 협력하여 사업진행

② 조선대-조선간호대 통합 후

- 조선대 간호학과와 조선간호대의 통합 → 조선대 간호학과의 간호대학(단과대학) 승격
- 조선간호대의 부서와 인력은 조선대 본부 조직으로 통합 운영
- 통합 후 조선대학교 총장에 의한 단일 의사결정 체계 구축

③ 조선이공대 협력

- 총괄총장제 도입으로 조선대와 조선이공대의 공동 비전, 발전 전략, 특성화 분야 선정 등 중·장기적 방향성에 대한 최종 의사결정
- 양 대학 간의 이견으로 합의에 이르지 못하는 핵심 안건 최종 결정 및 중재

☑ 글로벌대학 사업 운영을 위한 거버넌스

① 인프라 구축 및 관련 규정 제·개정

- (조직 및 인력) 글로벌대학추진단 팀 신설 및 전담인력 구성('25.06.10.)
- (거버넌스 체계) 글로벌대학 사업 운영을 위한 거버넌스 체계 기획위 상정('25.08.04.)
- (규정) RISE 사업단 운영 규정 제정('25.06.18.)→글로벌대학 사업 규정 제정 예정

② 거버넌스 운영 프로세스

- 지자체는 글로벌대학 사업 계획 단계부터 참여(광주광역시 대학 파견 2명(팀장급포함), '25.06.05.). 글로벌대학총괄위원회의 광주광역시장이 공동위원장으로 최고 의사결정 참여
- 글로벌사업추진단은 사업 운영의 주체로 사업추진 사항을 점검하고, 성과 분석, 갈등 사항 및 애로 사항은 각종 위원회와 글로벌대학총괄위원회가 검토. 대학의 교무위원 글로벌대학 사업 책무 부여로 대학 운영과 글로벌대학 사업의 유기적 연계
- 지역혁신 주체 및 산업계는 글로벌대학 사업의 핵심 참여자로 역할과 책임에 대한 인식 강화. 참여기관의 소통 강화로 자발적·능동적 참여 유도

2 연차별 성과관리 계획

<성과지표 총괄표>

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
				25년	26년	27년	28년	29년
연차별 성과지표	① 웰에이징 인재혁신지수	%	26.0	32.9	45.8	59.7	77.6	100.0
	② 웰에이징 연구·지산학지수	%	33.5	30.2	39.2	56.5	76.8	100.0
	③ 웰에이징 글로벌확산지수	%	21.0	22.4	35.1	50.1	72.3	100.0
지역사회기여도	④ We'll 지역협력지수	%	39.6	49.7	58.8	69.0	82.3	100.0

연차별 성과관리 개요

세 부과제와 성과지표의 연계성

- '웰에이징 Asia No.1 대학' 비전 달성을 위해 세부과제별 연관성을 고려하여 인재 혁신, 연구·지산학, 글로벌확산 영역별로 총 3개의 성과지표 도출
- 대학의 지역기여도 및 영향력을 평가하기 위해 We'll 지역협력지수 도출



로직모델을 기반으로 투입·과정→산출→성과 요소별 핵심성과 설정

- 성과지표는 산출, 성과 요소별로 가중치를 적용하여 설정



2-1 성과지표 설정 및 세부 계획

2-1-1 (성과지표1) 웰에이징 인재혁신지수

(혁신기획서 p.5)

(증빙자료 p.114~116)

지표명		단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
				2025년	2026년	2027년	2028년	2029년
웰에이징 인재혁신지수		%	26.0	32.9	45.8	59.7	77.6	100.0
연계 추진 (세부)과제명		• 세부과제 A1. 「We'll 조선대」를 통한 국내 최초 웰에이징 대학 출범 • 세부과제 A2. 웰에이징 3대 특성화 중심 학사구조 대전환 • 세부과제 A3. 웰에이징 산업 선도형 융합 혁신 인재 양성						
지표 설정 근거	지표선택 이유	• 웰에이징 분야 인재 양성의 효과를 검증할 수 있는 학생 수준의 성과와 대학 수준의 파급 효과를 대외적으로 확인할 수 있는 지표로 적합 - We'll 조선대 통합 과정의 적합성, 절차에 대한 정당성, 전 과정에 걸친 투명성 확보 필수 - 고령친화산업의 고부가가치화 요구에 따른 웰에이징 산업 선도형 융합교육과정 혁신 시급						
	세부과제 와의 관련성	• 조선대-조선간호대 통합 대학 출범 과제와 밀접 관련 → [거버넌스 혁신] • 웰에이징 융합인재 양성 체계 수립, 교원 인사제도 및 지원체계 관련 → [학사구조 혁신] • 모듈기반 융합교육과정 개발 및 운영과 긴밀하게 관련 → [교육과정운영 혁신]						
산출식								
세부 산출 내용	세부지표							
	거버넌스 혁신							
	학사구조 혁신							
	교육과정 운영혁신							
현재값 및 목표값	세부지표							
	거버넌스 혁신							
	학사구조 혁신							
	교육과정 운영혁신							
설정 근거	기준값							
	목표값							
목표 달성 전략 및 계획		기반 조성('25-'26)		통합대학교육 구축('27-'28)		성과 창출('29)		
		글로벌교육혁신원 구축 특성화 학사구조 전환		조선대+조선간호대 통합('27) 경험형 융합전공 학생 선택권 강화		1인 2전공 경험 확장 웰에이징 교육모델 정립		
파급효과 및 기대 성과		• 국내 웰에이징 기술 혁신을 위한 특화인재 10,000명 양성으로 THE세계대학 Top 500 진입 • 조선대+조선간호대 통합('27)으로 국내 최고 수준의 첨단기술 융합형 보건의료 교육 허브 구축						

운영상 비공개

2-1-2 (성과지표2) 웰에이징 연구·지산학지수

[혁신기획서 p.5]

[증빙자료 p.117~120]

지표명		단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
				2025년	2026년	2027년	2028년	2029년
웰에이징 연구·지산학지수		%	33.5	30.2	39.2	56.5	76.8	100.0
연계 추진 (세부)과제명		• 세부과제 B1. R&D-교육-기업지원 통합형 웰에이징기술융합원 신설 • 세부과제 B2. 데이터 기반 초고속 테스트베드를 통한 산업생태계 활성화						
지표 설정 근거	지표선정 이유	• 웰에이징기술융합원을 설립하여, 학문적 발전에 기여할 수 있는 연구역량 강화와 웰에이징 산업화 지원 역량을 검증할 수 있는 산학협력 요인을 종합적으로 반영하여 성과 지표로 설정 - 웰에이징 분야의 고급인력 양성과 연구자의 우수 연구 실적을 장려하는 지표로 목적에 적합 - 실증 참여 기업 지원, 민간연구 과제 수주, 특허·기술이전 등 웰에이징 산업 활성화 성과를 반영하며, 대학정보공시 자료를 활용하여 신뢰도 및 타당성 검증						
	세부과제 와의 관련성	• 대학 중심 연구혁신생태계 활성화 및 산업밀착형 인재양성을 위한 웰에이징기술융합원 신설 과제와 밀접 관련 → [연구 혁신] • 웰에이징 미래신산업 육성을 위한 원천기술 및 기업지원 역량으로 세부과제 전반적으로 긴밀하게 연결 → [산학협력 혁신]						
산출식								
세부 산출 내용	세부지표							
	연구혁신							
	산학협력 혁신							
현재값 및 목표값	세부지표							
	연구혁신							
	산학협력 혁신							
설정 근거	기준값							
	목표값							
목표 달성 전략 및 계획		기반 조성('25-'26)	확산 및 연계 강화('27-'28)		지역 산업혁신 모델 정착('29)			
		웰에이징기술융합원 연구 인프라 구축	인프라 80% 이상 가동 밸리 내 기업 유치 및 창업 지원		실증·분석·사업화·창업이 연결되는 선순환 모델 정착			
파급효과 및 기대 성과		• SCIE급 논문 2,500편 출판으로 연구역량 제고, 실증 참여기업 180건 이상 지원 활성화 • 웰에이징 특화 연구성과 창출 및 지속가능한 웰에이징 산업생태계 조성 가속화						

운영상 비공개

2-1-3 (성과지표3) 웰에이징 글로벌확산지수

혁신기획서

p.5

증빙자료 p.121~124

지표명		단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
				2025년	2026년	2027년	2028년	2029년
웰에이징 글로벌확산지수		%	21.0	22.4	35.1	50.1	72.3	100.0
연계 추진 (세부)과제명		• 세부과제 C1. 아시아 거점 기반 웰에이징 글로벌 실무인재 양성 • 세부과제 C2. 차세대 연구인재 육성을 위한 글로벌 공동연구 활성화 • 세부과제 C3. 글로벌 자회사 설립을 통한 글로벌 가치창출 체계 완성						
지표 설정 근거	지표선정 이유	• 웰에이징 분야의 국제적 협력 수준과 경쟁력을 검증하고, 글로벌 인재 양성 및 연구·산업화를 통해 대학의 국제적 위상을 통합적으로 측정하기 위해 복합지표로 설정 - 웰에이징 분야의 지역 산업체의 인력 부족 해소를 위한 외국인 인재 확보의 중요성 반영 - 차세대 연구인재 육성을 위한 글로벌 공동연구와 국제 확산 가능성을 하위 요인으로 설계						
	세부과제 와의 관련성	• 인재육성을 위한 글로벌학부 신설 및 We'll CSU 프리스쿨 과제와 밀접 → [인재유치] • 맞춤형 프로젝트학기제, 프로젝트 기반 공동연구 과제와 관련 → [연구·교육확산] • 국가별 현지화 및 가치창출 모델 수출 과제와 밀접 관련 → [가치창출]						
산출식								
세부 산출 내용	세부지표							
	인재유치							
	연구 교육확산							
	가치창출							
현재값 및 목표값	세부지표							
	인재유치							
	연구교육 확산							
	가치창출							
설정 근거	기준값							
	목표값							
목표 달성 전략 및 계획		기반 조성('25-'26)		연구 및 교육 확산('27-'28)		글로벌 가치창출 완성('29)		
		글로벌 학부생 및 외국인 유학생 매년 모집 확대		학생맞춤형 학위 트랙 다각화 유학생 취업·생활 지원 강화		(주)SOONOWA 기반 웰에이징 클러스터 네트워크 확대		
파급효과 및 기대 성과		• 외국인 유학생 유치 및 글로벌 교류 프로그램 활성화로 글로벌인재 5,000명 육성 • 웰에이징 클러스터 가치창출 모델을 기반으로 글로벌 자회사 (주)SOONOWA설립						

운영상 비공개

I 혁신 방향과 추진전략

II 세부 추진계획

III 거버넌스 구축 및 성과관리계획

IV 자자체 지원계획

V 재정투자계획

2-1-4

(지역사회 기여도 지표1) We'll 지역협력지수

혁신기획서

p.5

증빙자료 p.125~127

지표명		단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
				2025년	2026년	2027년	2028년	2029년
We'll 지역협력지수		%	39.6	49.7	58.8	69.0	82.3	100.0
연계 추진 (세부)과제명		• 추진과제 A. 웰에이징 전방위 융합인재 양성: 세부과제 A1, A3 • 추진과제 B. 기업이 찾아오는 웰에이징 산업생태계 조성: 세부과제 B2, B3 • 추진과제 C. 웰에이징 클러스터 글로벌 확산: 세부과제 C1, C2						
지표 설정 근거	지표선정 이유	• 지역 인구감소와 지방소멸 위기에 대응한 지역 내 취업 촉진과 정주 여건 확보가 중요 과제 - 지역경제 성장의 파급력을 측정하기 위해 GRDP, 주민참여형 웰에이징 We'll 프로그램 운영 건수를 지표로 활용하여 실질적인 지역사회의 파급 효과를 반영할 수 있게 설계						
	세부과제 와의 관련성	• 조선간호대 통합을 통한 보건·간호계열 인력 양성, 지역 산업 맞춤형 외국인 유학생 인력 공급 안정화와 관련 → [지역정주 인재양성] • 웰에이징 미래신산업 육성을 위한 지역 일자리 및 창업 창출, 웰에이징 밸리를 통한 웰에이징 특화 도시모델 구축 밀접 관련 → [지역 먹거리 창출] • 지역민 대상 평생교육, 특구 기반 웰에이징 클러스터 구축 관련 → [지역사회 활력기여]						
산출식								
세부 산출 내용	세부지표 지역정주 인재양성							
	지역 먹거리창 출							
	지역사회 활력기여							
	세부지표 지역정주 인재양성							
현재값 및 목표값	지역 먹거리창 출							
	지역사회 활력기여							
설정 근거	기준값							
	목표값							
목표 달성 전략 및 계획		기반 조성('25-'26)	확산 및 연계강화('27-'28)	성과 창출('29)				
파급효과 및 기대 성과		생애주기별 웰에이징 인재양성 프로그램 확대	웰에이징 분야 일자리(기업유치, 창업) 지속 발굴 및 지원 강화	THE임팩트 평판 제고 및 1인당 GRDP 향상 협력				
		• 웰에이징 로컬 기업·창업의 신규 고용으로 인력난 60% 해소 및 지역 GRDP 약 20% 상향 기대 • 지역과 함께 성장하는 '웰에이징 Asia No.1 대학' 으로 브랜드 제고						

운영상 비공개

3 성과관리 체계 및 환류·확산 전략

혁신기획서 p.5

3-1 성과관리 체계 구축

☑ 성과관리 체계

● 지속가능한 성과관리 모델 정립

- 글로벌대학 비전과 목표 달성을 위해 ① We'll 조선대 성과관리 총괄 거버넌스 구축 및 제도 안착 ② T-PLAY 성과관리 체계 고도화 ③ 데이터 기반 성과관리 시스템 구축을 성과관리 3대 전략으로 설정
- 성과관리의 효율적 운영을 위한 제도·조직·인력 및 시스템 체계(HW) 구축
- 성과지표 관리를 위한 T-PLAY 단계별 성과평가 및 3-step 모니터링 체계(SW) 정립



☑ 성과관리 전략 ① We'll 조선대 성과관리 총괄 거버넌스 구축 및 제도 안착

① 대학 총괄 성과관리조직의 위상 강화 및 유기적 협력 체계

- 글로벌 성과의 실효적 관리를 위해 We'll 조선대 총괄총장 직속의 IR성과관리센터를 성과관리 전담부서로 승격하고 IR/DS 부문 전문인력을 확대 배치
- IR성과관리센터는 글로벌성과관리위원회, 자체평가위원회와 협력 거버넌스를 구축하고 실행부서별 성과지표 할당으로 성과관리의 구조적 안정성 확보
- 성과관리에 학생 및 외부 전문가 참여로 교육혁신과 지역 연계 강화 지원



① 성과관리 체제 제도화

- <직제규정>, <성과관리규정>, <3-step CQI 관리 운영 내규> 등 규정과 지침에 근거한 성과관리 조직, 위원회 구성, 성과관리 및 평가 주체별 책임과 의무 명시
- 글로벌대학 목표 달성을 위한 성과지표 효과분석 및 차년도 목표값 조정 제도화

☑ 성과관리 전략 ② T-PLAY 성과관리 체계 고도화

① 조선대 고유 성과관리 체계인 T-PLAY 활용 사업 전 과정의 성과관리 체계화

- 혁신지원사업에서 우수성을 인정받은 T-PLAY 체계를 글로벌대학 특성에 맞게 보완
- 단계별 추진과제 및 세부과제의 이행 여부와 KPI 달성 여부를 지속적으로 모니터링
- 사업 전반에 관한 의견을 정기적으로 수렴·분석, 사업에 반영하여 실효성 담보



❑ 성과관리 전략 ③ 데이터 기반 성과관리시스템 구축

- 분산된 데이터를 차세대 성과관리시스템으로 통합하여 모든 지표 전산화
- 글로벌대학 핵심 성과를 가시적으로 실시간 확인할 수 있도록 시각화 기능
- 전략적 의사결정을 지능적 지원할 수 있는 맞춤형 성과관리시스템 구축
- 과제수행 정도, KPI 달성, 예산집행 현황 등 단계별·계층별 상시 모니터링
- 분산 데이터 → ETL(Extract·Transform·Load) 설계 → 데이터웨어하우스 구축
→ 데이터 분석 및 시각화 활용



데이터 기반 성과관리 시스템 구축 및 운영



3-2 지속가능한 성과 환류·확산 전략

❑ 단계별 성과평가 및 분석 기반 환류 체계

① 조선대 고유 성과관리 모델인 T-PLAY 활용 평가 및 환류 체계 정립

- 사업 수주에 대해 4단계 평가(사전 타당성평가-중간 모니터링-성과평가-최종평가) 실시, 각 단계별 문제점 분석 및 개선방안을 다회기 환류로 적용
- 3-step(실행부서-추진과제 단위-범글로벌 차원) 다차원 환류 수행
- 최종평가에서 세부과제는 유지강화, 수행제고, 성과제고, 계획조정 4유형으로 분류하여 차년도 사업계획 수립 및 재정투자계획에 반영



● 세부과제별 정량지표와 정성지표를 활용하여 문제점 진단 및 개선방안 도출

- 성과평가는 T-PLAY 절차별 사전타당성 평가(20%), 중간모니터링(20%), 자체평가(60%) 결과와 글로벌성과관리위원회의 평가를 종합하여 과제 지속 여부 결정
- 평가결과는 과제의 긴급성에 따라 즉시, 다음학기, 차년도 계획에 반영

성과평가	평가요인 및 배점	평가결과 및 환류	평가주체
P 사전 타당성평가 (20점)	- 집행지침 준수여부(5점) - 이전 연도 자체성과평가 반영 정도(5점) - 성과지표 타당성(5점) - 사업목표 예산 적절성(5점)	- 과제 승인·미승인 결정 - 미승인 과제 컨설팅 지원 - 사업계획서 재작성 후 승인 절차 진행	자체평가위원회 글로벌대학추진단
L 중간 모니터링 (20점)	- 사업진척도(5점) - 예산 집행률(5점) - 프로그램 참여자 FGI(10점)	- 일반/위험/고위험 과제 분류 - 고위험 과제 현장점검 및 고충 등 의견 수렴	글로벌대학추진단
A 자체평가 (60점)	- 사업추진-사업정합성(10점) - 사업추진-예산집행(15점) - 성과관리-성과지표(20점) - 성과관리-자체성과(15점)	- 우수 과제 선발 - 세부 추진내용 신설·유지·폐지 1차 검토	자체평가위원회
Y 최종평가	(정량) 단계별 점수 합산 (정성) 학생모니터링단 평가 외부 전문가 자문	- 유지강화, 수행제고, 성과제고, 계획조정 분류 - 차년도 사업계획 반영	글로벌 성과관리위원회

☑ 글로벌 선순환 확산 채널 다각화

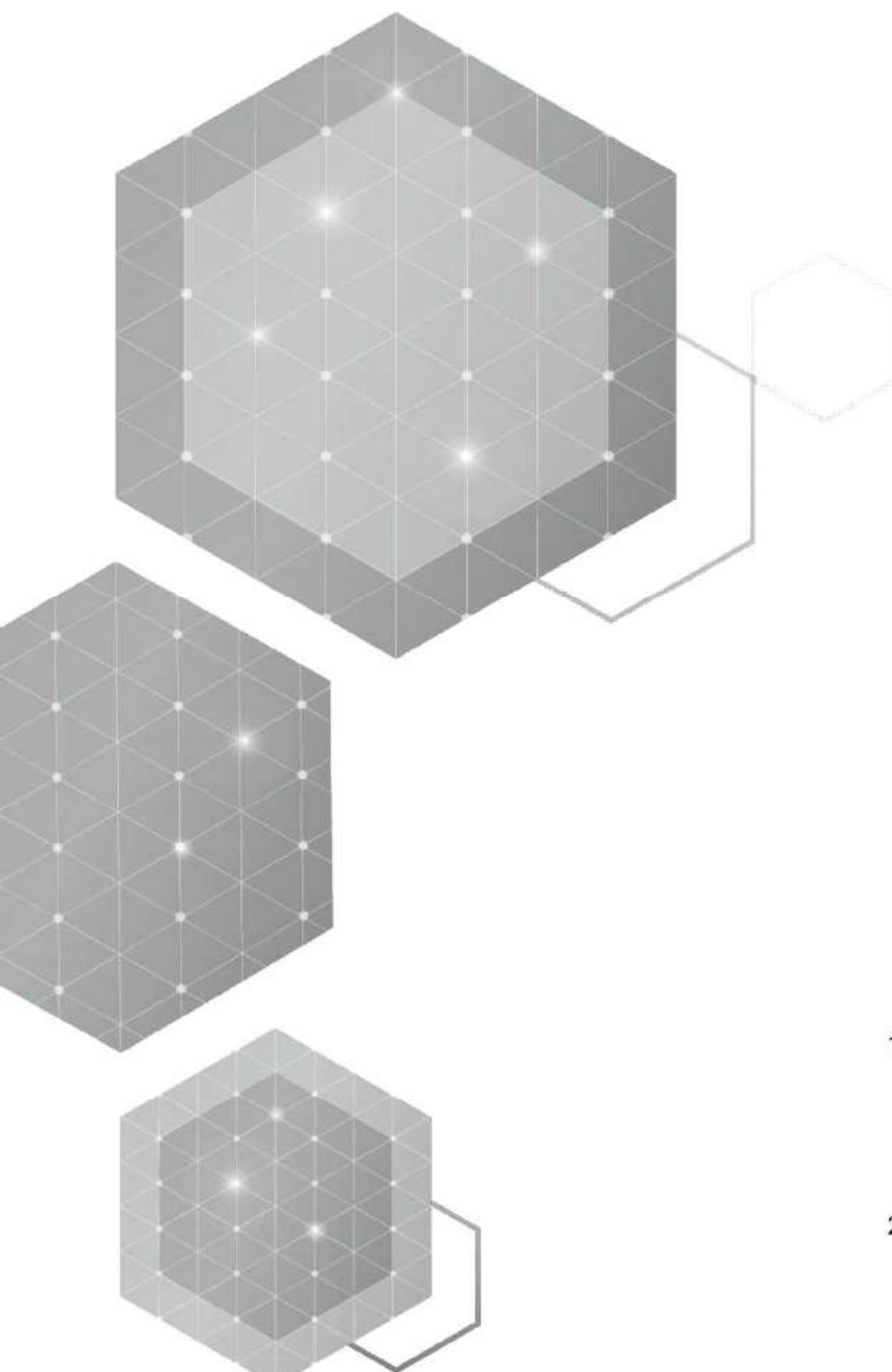
● We'll 조선대 글로벌 성과 확산 채널 다양화

- 사업의 성과를 We'll 조선대 글로벌혁신포럼을 통해 학내 구성원, 지자체, 글로벌 파트너, 혁신기업 등으로 우수 성과 확산



- 온라인(홈페이지, SNS) · 오프라인(뉴스레터, 포럼) 활용 성과 확산 채널 다양화

방법	사업추진 및 성과공유 내용	학생	교수	직원	지역	글로벌
설명회	글로벌대학 목표와 비전 공유(사업 공청회, 설명회 등)	☑	☑	☑	☑	
온라인 채널	글로벌대학 홈페이지 리뉴얼(We'll 조선대 광장: 의견수렴 강화)	☑	☑	☑	☑	☑
	대학 공식 유튜브, SNS 확대, 지역 미디어 및 공공 플랫폼 활용	☑	☑	☑	☑	☑
대내·외 성과확산	[글로벌대학 뉴스레터, 소식지] 매월 발간·배부	☑	☑	☑	☑	
	[We'll 조선대 글로벌 혁신 포럼] 본교 주최 포럼 개최	☑	☑	☑	☑	☑
	[(국제)학회/세미나/컨퍼런스, 학술지 게재 등] 협력채널 활용	☑	☑			☑

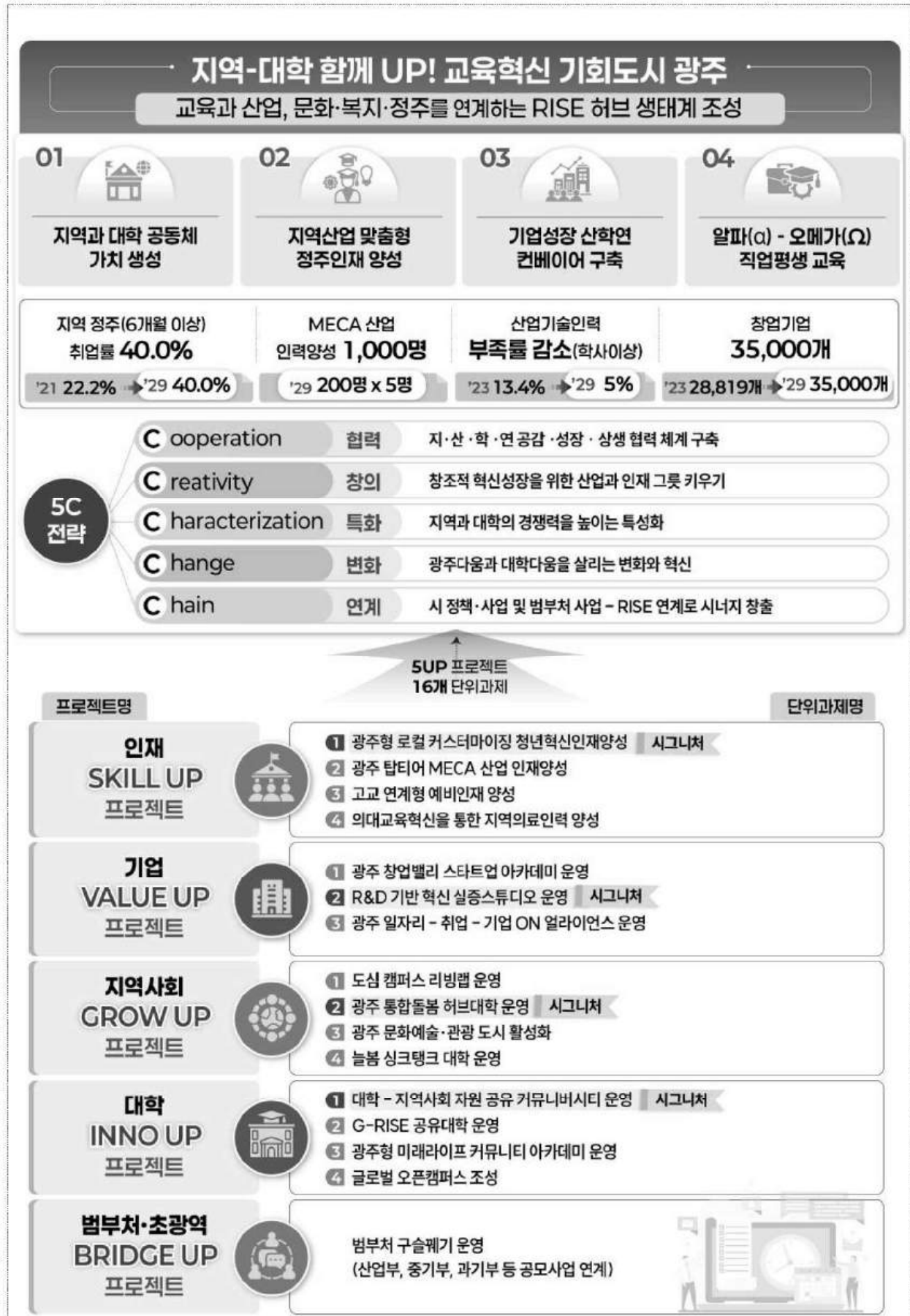


IV

지자체 지원계획

1. 글로벌대학에 대한 지자체 투자 계획
 - 1-1. 지자체의 대학지원 실적 및 성과
 - 1-2. 지자체 투자규모 및 계획
2. 글로벌대학 관련 지역산업 육성계획
 - 2-1. 지역산업 현황 분석
 - 2-2. 지역 혁신자원 현황 및 글로벌 연계 방향
 - 2-3. 지역산업 육성계획과 글로벌대학 연계 방안
3. 지자체의 행정·제도적 지원 방향
 - 3-1. 글로벌대학 지원체계
 - 3-2. 글로벌대학 성과 확산 및 활용 계획

<광주광역시 RISE체계 기본계획(요약)>



프로젝트	단위과제		주요 내용
	16개		
I. 인재 SKILL UP	①	광주형 로컬 커스터마이징 청년혁신인재 양성	- 광주 9대 대표산업 관련 융·복합 역량보유 지역혁신인재 양성 - 대학특성화·신산업 기반 융복합 교육과정 개발·운영, 취업 특화프로그램, 글로벌 교육과정, 지산학연계 체계 구축 등
	②	광주 탑티어 MECA산업 인재 양성	- Mobility, Energy, Chip(반도체), AI 융복합 등 AI기반 미래 신산업 분야 석·박사 고급인재 양성, 5년간 1,000명 - 소부장특화단지(미래차), 기획발전특구(모빌리티, AI), 경제자유 구역형(미래형자동차, 스마트에너지, AI융복합) 등 지역 산업 수요 연계
	③	고교 연계형 예비 인재 양성	광주지역 고교 65개교 대상 지역 수요 인재양성을 위해 “학점제(고교)-심화학습·후학습(대학)-취업(기업)” 지원
	④	의대교육혁신을 통한 지역 의료인력 양성	우수의료인력양성, 중장기 발전 전략, 6년제 교육과정 모델 개발, 현장 실습 확대 등 지역의료현장 연계 및 역량 강화, 의대교육 정상화 추진
II. 기업 VALUE UP	①	광주 창업밸리 스타트업 아카데미 운영	- 광주 창업밸리(스테이지)를 활용한 교육·보육·자금·사업화 지원 등 원스톱 창업 지원 - 스테이지(STA·G): 창업공간 41실, 투자기관 5실, 코워킹스페이스 등
	②	R&D 기반 혁신 실증 스튜디오 운영	지역 내 대학 및 기관 내 구축된 공용장비 교차활용 활성화, 기업 실증 제공 ※ 4대 실증인프라 : 모빌리티·에너지·반도체·소부장특화단지, 미래혁신통합특구, AI·AI융합사업단(AI·AI융합), 메디컬스·광주TPOGMP, 고령친화센터, 에너지·광주P·스마트에너지 실증센터)
	③	광주 일자리-취업-기업-ON 얼라이언스 운영	지역 대학이 보유한 각종 데이터, 취업 및 일자리 정보 등 광주지역 17개 대학 데이터 공유 기반 구축·운영(RIS사업 플랫폼 활용)
III. 지역사회 GROW UP	①	도심 캠퍼스 리빙랩 운영	지역사회 문제해결을 위해 참여주체들의 창의적인 아이디어와 전공지식 등 대학의 인프라를 활용하여 테스트베드 공간으로 활용
	②	광주 통합돌봄 허브대학 운영	대학의 교육 역량을 활용해 지역사회 내에서 광주다움 통합돌봄 전문인력 양성과 통합적인 보건의료복지 서비스 제공 지원
	③	광주 문화예술관광 도시 활성화	ACC, 광주비엔날레 등 연계 지역문화예술·관광전문인력 양성, 문화예술관광 비즈니스 모델 창출
	④	늘봄 싱크탱크 대학 운영	지역사회의 다양한 교육 자원을 연계하여 늘봄학교 프로그램 개발 고도화, 강사 육성, 협력체계 구축 ※ 교육부 RISE 연계 늘봄프로그램(4학년) 방편 추진
IV. 대학 INNO UP	①	대학-지역사회 자원 공유 커뮤니티 운영	대학의 공간을 지역민들과 공유하고 다양한 프로그램을 운영함으로써 대학의 지역 내 공공성 및 교류 증대
	②	G-RISE 공유대학 운영	대학 간 학사제도 개방을 통한 공유 교육모델 실현 (광주지역 8개 대학 참여)
	③	광주형 미래라이프 커뮤니티 아카데미 운영	지역 기업 수요에 대응한 재직자 직무역량 강화 및 광주시민의 미래인재 교육 및 생애교육을 통한 대상별 맞춤형 교육 제공
	④	글로벌 오픈캠퍼스 조성	글로벌 허브센터 구축·운영과 외국인 유학생 맞춤형 교육프로그램, 유학생 편의 시설 확충·지원, 주민 교류 프로그램 운영 등
V. 범부처·초광역 BRIDGE UP		범부처 구슬끼기 운영	중앙부처의 산업·기술·지역개발 사업을 연계하여 지역특화 인재양성, 초광역(광주·전남·전북 등) 권역의 성장을 위한 사업 발굴·추진

1 글로벌대학에 대한 지자체 투자 계획

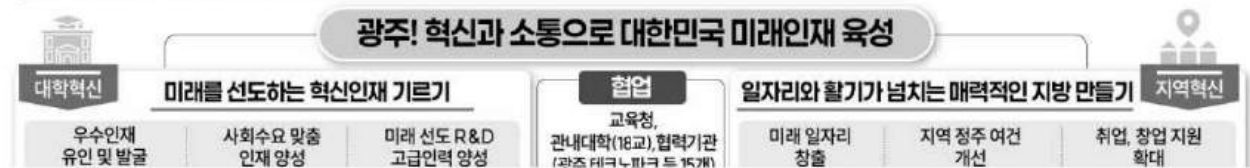
1-1 지자체의 대학지원 실적 및 성과

중빙자료 p.128

☑ 광주광역시 대학 지원 실적 및 성과 총괄

- 광주광역시는 「대학 및 지역인재 육성지원 5개년 계획(조례)」에 따라 지역대학을 대상으로 다양한 지원사업 추진, 인재양성·기업 유치·특허 등록 등 실질적인 성과 창출
- 최근 3개년('22.1.1. ~ '25.6.30.) 동안 총 274개 사업에 약 6,954억원 규모를 투입하여 대학 혁신과 지역 성장을 위한 기반 조성

| 광주시 대학 및 지역인재 육성지원 5개년 계획(조례) 비전, 방향 및 과제



운영상 비공개

☑️ 조선대, 조선간호대 지원 현황 및 성과

- 광주광역시는 최근 3년간('22.1.1.~'25.6.30.) 총 69개 사업, 763억원 규모를 조선대-조선간호대에 지원하여 대학-지자체 협력 성과 창출

글로벌대학 지원주요 실적 및 성과

사업명	추진내용 및 성과(총 사업비 규모 기준)	
G-LAMP 대학 기초·학문 연구 인프라 강화, 웰에이징 메디케어 분야 글로벌 기초연구 플랫폼 구축		투입 총 254억('23년 지방 사업 유일 선정) 과정 연구소 개소 → 산학·의료기관 MOU(전남바이오횥원 등) → ESTA·국제교류 개최 산출 전임·신진연구인력 확보, 공동장비/실험실 확충, 융합과제 추진 성과 지역·산업 연계 공동연구 체계 구축 및 글로벌 협력 파이프라인 확보
한국노연구원 협력 치매예측기술개발 MRI·PET·유전체 등 멀티모달 빅데이터(광주치매코호트) 기반 AI 조기예측·임상적용 기술 개발		투입 총 57억('25~'28 예정) 과정 데이터 통합 → AI 알고리즘 → 다기관 임상 → 식약처 인허가 준비 산출 AI예측모델식(정확도 5% ↑), 임상 프로토콜, 논문·특허 다수 성과 고위험군 조기선별 서비스 상용화 기반, 지역 의료·IT기업 공동사업화
SW중심대학 SW전문인재 양성 X+AI·SW 맞춤 교육과정 글로벌융합 SW학부 신설로 지역 SW 전문인재 양성		투입 총 132억('24~) 과정 기업주도 교과목 → 인턴/OJT → AI집적단지 장비연계 캡스톤 산출 교육과정 7개 트랙·35과목 개편, 캡스톤디자인 1,492건, SW프로젝트 212건, 현장학습 476건, W특강 666건('17~'22) 성과 호남-제주권 유일 선정, 산학 공동연구 확대
K-바이오헬스 지역센터 지원 지역 클러스터-병원 연계 창업·실증·인허가 원스톱 지원 플랫폼 구축		투입 총 26억('25) 과정 창업보육·정비공유 → 임상연계 → 투자매칭 산출 장비 공동활용, 연 50개사 기술·임상 지원 성과 초기년 574개 스타트업 지원, 사업화·매출 확대
지역혁신 선도연구센터 (RLRC) 에너지 자원화 원천기술 개발 비수도권 유일 선정		투입 총 120억('25~'31) 과정 지역혁신 선도연구센터 구축 후 에너지 폐소자 자원화 기술 개발, 처리과정 소비에너지 활용 고도화 기술 개발 수행 산출 에너지 변환·저장 소자 발생 폐기물 자원화 50% 달성 목표, 자원 재순환을 위한 원천기술을 확보해 에너지 신산업 육성 성과 지역 및 국가 지속가능 역량 강화 및 THE IMPACT평가 기여

☑️ 통합조선대(조선대+조선간호대) 지자체 지원 기반 구축 완료

- 광주광역시는 9대 대표산업을 고도화하고 '고령친화 건강활력도시'(총사업비 9,445억원) 추진
- 지역 특구 기반 웰에이징 밸리 조성 등 글로벌대학의 전략방향과 일치하는 정책 기조를 바탕으로 「지속가능한 글로벌대학 중심 웰에이징 특화 도시 모델」 구축을 위한 지역 정책 기반 확보

“

조선대학교는 초고령화 시대를 선도할 '웰에이징 빅데이터'와 우수한 연구역량을 기반으로, 지역 특화산업 육성과 인재 양성에서 탁월한 성과를 이뤘고 있습니다.

특히 광주광역시는 조선대의 글로벌 혁신 전략과 연계하여 광주의 미래 비전과 RISE 생태계를 구현하고, 나아가 광주 전역을 아우르는 웰에이징 밸리 협업 모델을 구축함으로써, 광주시 전체를 웰에이징 특화 도시 모델로 발전시키고자 합니다.

이를 위해 광주광역시는 조선대학교가 대한민국을 대표하는 글로벌 대학으로 도약할 수 있도록 전폭적인 행정적·재정적 지원과 협력을 아끼지 않을 것입니다.

”



강기정 광주광역시장

1-2 지자체 투자규모 및 계획

혁신기획서 p.5

증빙자료 p.129

☑ 전체 지자체 재원 투자 규모

운영상 비공개

② 지자체별 투자규모 및 계획

(단위: 억원)

운영상 비공개

① 광주광역시 직접 투자 지원비(300억) 운영계획

운영상 비공개

- 광주광역시는 조선대학교 글로벌대학 육성을 지역 전략산업 발전의 핵심 축으로 인식하고, 총 300억원의 직접 투자를 약정하여 전폭적인 지원 추진
- 글로벌대학 지산학 협력 분야 연계를 중점으로 [데이터 기반 초고속 테스트베드 조성], [광주·전남 웰에이징 특구 프로그램 연계] 등 지역산업생태계 고도화를 위한 핵심 분야에 집중 투자하여 지역과 대학의 동반성장 추구
- 광주광역시의 지원은 단순 보조금 성격을 넘어, 지자체와 대학이 공동으로 기획·추진하는 전략적 투자협력 모델로서, 글로벌대학이 지역혁신을 선도하는 거점 플랫폼으로 안착할 수 있도록 지속적이고 구조적인 지원세도로 정착 예정

② RISE 연계 글로벌대학 투자규모 및 계획

- 광주광역시의 조선대학교+조선간호대학교 RISE과제 선정 사업비는 약 627억원
- 2~5차년도 RISE체계 추진시 글로벌대학의 핵심 전략과제를 반영할 수 있도록 공동 거버넌스 운영체계를 통하여, 사업 간 중복 방지와 협력을 통한 시너지 효과 창출 및 RISE 연계 확대 추진(5년간 15~20% 이상 직접 연계 확대 추진)
- [광주형 청년정주 기반 맞춤형 인재양성], [MECA 기반 융합교육모델 실증], [지역기반 스타트업 혁신지원 플랫폼 구축] 등 주요 RISE 과제를 중심으로 웰에이징 특화 인재 양성, 통합형 학사제도 혁신, 지산학 협력생태계 고도화 등 글로벌대학 주요과제와 연계 가능한 지원체계 구축
- 특성화에 따라 글로벌대학과 RISE체계 하에서 지원분야와 목적을 고도화하여 사업 간 중복 사전방지

운영상 비공개

● RISE체계 추진 과제-글로벌대학 연계 계획

RISE 단위과제		글로벌사업 관련 지원 내용	
		연계가능 과제	연계 추진사항
1	광주형 로컬 커스터마이징 청년혁신인재 양성	A3 B3	- 지역연계 친화형 웰에이징 융합전공 도입 및 학사제도 구축, 교육협력사업 교육청 협력 추진, 고교연계 웰에이징 교육 - AI 범용 디지털융합 교육혁신, 산업체 전문가 참여형 지역정주 현장실습, 현장기반 창의학습공간 혁신 - GSU(Global Skills Up) 글로벌 전문인재양성
2	광주 탑티어 MECA산업 인재 양성	A3 B3 C2	- 산학협력 프로젝트 기반 교육 - 온라인 교육 확대 위한 하이플렉스 환경개선, 재직자 업스킬링 - 글로벌 현장학습·실습, 인턴십, 글로벌 공동 석·박사 학위제
3	광주 창업밸리 스타트업 아카데미 운영	B1 B3	창업 교과·비교과 운영, 제조창업 활성화 시제품 제작, 기술이전 산학공동기술개발 사업화, 실험실 창업 고도화 지원
4	R&D 기반 혁신 실증스튜디오 운영	B2	실증스튜디오 운영, 산학공동연구, 지원형 PoC 실증, 수요형 현장실증, 확장형 테스트베드 구축 및 운영 연계
5	광주 일자리-취업-기업 ON알라이언스 운영	A3	취업 전주기적 통합지원, 맞춤형 취업지원 프로그램 운영
6	광주형 미래라이프 커뮤니티 아카데미 운영	A3	성인학습 친화형 학사제도 도입 및 운영, 평생교육 온라인 학습플랫폼 구축, 성인학습자 학위과정 온·오프라인 교육과정 개발 및 운영
7	고교 연계 예비인재 양성	B3	교육발전특구 고교 학점 연계 지역 웰에이징 인재 양성
8	광주 통합돌봄 허브대학 운영(조선간호대)	B3	통합돌봄 전문인력양성, 시니어돌봄 지원체계 구축, 서비스 고도화
합 계			

③ RISE 외 글로벌대학 투자규모 및 계획

- RISE 외 주요 대학-지역 사업 및 기존 운영사업 기반 글로벌대학 과제 협력사항을 확대하여 직·간접적 연계 지원, 현재 약 870억 규모 웰에이징 관련 국고사업 운영중이며, 글로벌대학 과제와 직접적 연계를 연차별 확대하여 지속가능성 확보

● RISE 외 타 주요 사업 글로벌대학 연계 계획 *각 사업별 실무협의를 통해 글로벌 연계 확대 추진

분야	연번	글로벌 연계 주요사업	주요추진내용	글로벌대학 연계방안 [세부과제 연계]
바이오 메디	1	광주전남 첨단의료복합단지 조성	디지털헬스·정밀의료 단지, 실증·R&D·사업화·인력양성	[B3]웰에이징 밸리 거점 편입, 정밀의료+펩타이드 데이터연계
	2	펩타이드 첨단신약 플랫폼 구축(화순)	펩타이드 타겟 발굴→ 제형화·대량합성→평가플랫폼	[B1]대학원생 파견·공동실험실, 대학-연구소-지역기업 공동연구
	3	안과·광학 의료기기 글로벌화 지원	수출인증, 시험평가, 해외마케 팅·컨설팅 바우처 지원	[B2]테스트베드 장비 공유, 안과/광학+AT 프로젝트학기제 도입
	4	임상실증연계 치과소재부품 고도화	임플란트 등 국산 소재 시제품· 임상·규제지원	[B1]치과대학-에이지테크 연합 인턴·PoC 프로젝트, 기술지원
	5	한국뇌연구원 협력 치매예측 기술개발	치매 병인 규명·예측 DB 구축, 코호트 추적	[B3]데이터허브로 통합, 간호대 통합돌봄 허브 시범서비스
	6	K-바이오헬스 지역센터 지원	창업보육·장비공유·임상·인 허기 원스톱 플랫폼	[B2]스타트업 테스트베드와 연계, 학생 창업 인큐베이팅/멘토링
에이지 테크	7	SW전문인재양성 (NHN 아카데미)	산학공동 실무과정, AI집적단지 장비 활용	[A3]AI 범용 디지털융합 전공과정 교육, 캡스톤·인턴십
	8	SW중심대학·AI융합대학	AI+X 융합교육, 글로벌캡스톤· 해외 인턴 지원	[C2]SW 융합 웰에이징 R&D 참여형 교육과정 공동개발 및 운영
	9	AI헬스케어 스타트업 육성사업(광주 동구)	만성질환 시데이터셋 구축, 제 품·서비스 사업화	[B2]테스트베드와 연결, 학생·교원 웰에이징 데이터 제공
	10	치매기술실증센터 구축	전주기 기업지원, AI치매 빅데이 터 플랫폼 등 운영	[B2]실증센터를 공동장비로 개방, 산학공동 특허·창업 연계
	11	퇴행성 뇌질환 시니어헬스케어 AI플랫폼	AI 기반 임상실증 최적화·고속화 플랫폼	[B2]웰에이징연구소+AI플랫폼 공동 경진대회, 현장실증→기술이전
	12	AI(인재양성) 프로젝트 사업	AI 핵심기술 프로젝트·멘토링	[A3]학부 전공트랙 필수 PBL, 에이지테크대학 AI인재육성 멘토링
라이프 케어	13	고령친화도시조성 (광주 2025)	WHO 기준 8대 영역 기반 도시전 락기반 고령친화 도시	[B2]IT+디자인 학부 참여, 시니어 UX 리빙랩 운영, 시니어건강검진
	14	평생학습 (광주인재평생교육진흥원)	평생학습 정책·프로그램 운영	[A3]평생교육원 연계, 성인학습 트랙, 온라인 학습플랫폼 연동
	15	해조류 기반 바이오헬스케어실증· 해양치유 전문가 양성· 해양바이오연구(완도)	해조류 유효성 평가·제품화·창 업보육, 해양치유센터 연계 교육	[B1]바이오메디-푸드 거점, 식품·해양학 융합연구 및 실증 [B3]특구연계 해양치유, 섬·해양 웰에이징 전문인력트랙
공통	16	글로벌 웰에이징 창업 펀드(1,000억) 지원	광주시 5,000억 규모 창업 펀드 중 1,000억 수준 조선대 지원	[B2]웰에이징 창업기업→펀드 연계 투자, 지역 창업 파이프라인

④ (글로벌대학 사업 종료 後) 지자체 자원 투자 계획

- 글로벌대학 사업 종료 이후에도 예산절감 및 지자체·민간 협력 등을 통해 지속 가능한 지원체계 구축, 현재 운영 중인 지자체 투자 기반을 바탕으로 글로벌대학 과제와 중복 검토를 통한 직접적 재정투입의 지속 확대 추진

● 글로벌대학 사업 종료 後 투자규모 [RISE 외 지방비 + 타사업 매칭 확대]

운영상 비공개

☑ 글로벌대학 재원확보 계획

구 분	합 계
예산절감	• 지역-대학 공간 공동활용 확대 저활용 건물 통합 활용, 외부 유류공간 매입 최소화, 임대료 절감
신규예산확보	• 현재수준 연간 50억 정도(기초지자체 등 포함)로 관련 사업 확대 및 주요 사업의 연계부분 확대
RISE 후속사업 및 타사업 연계	• 산업부·과기정통부 R&D 과제 패키지화(고령친화·AI·바이오) • 글로벌 컨소시엄(3개교) 공동 산·학·연 협력 펀드 조성 • 서남권 첨단 바이오헬스복합단지 조성자금, 창업기반, 고령친화도시 직접연계 확대
부족재원	• 재원 격차 ①교육-인건비 ②시설 유지보수 ③장학금 순으로 발생 예상 • 대학 공동 인력풀(강사은행) 운영, 인건비 공동 분담, 노후시설 국·시비 대응투자 우선순위 로드맵 작성, 장학금: 빛고을·서구·남도학속 장학재단 통합 모금 확대
일반재원	• 광주시 일반회계 내 청년정책, 복지예산, 지역인재 양성비 지원 확대

2 글로벌대학 관련 지역산업 육성계획

[증빙자료 p.130~136]

2-1 지역산업 현황 분석



시사점

- 메디헬스케어, 고령친화산업 등 미래 성장산업에 대한 선택과 집중, 그리고 자산학 협력 기반의 전폭적인 성장 지원이 필요
- 취약한 산업구조의 대전환을 위해 신기술 융합과 혁신인재의 지속 가능한 공급 체계 마련이 필요
- 광주 지역 산업기술 인력 증대 및 일자리 미스매치 해소를 위해 인력 부족 산업군 분석과 함께, 미래 산업 및 지역 대표 산업에 맞는 맞춤형 교육과정과 지원이 필요
- 청년 인구의 광주 특화 산업 취업 연계를 통해 인구 유출을 방지하고, 정주 여건 및 정착 지원을 강화 필요

2-2 지역 혁신자원 현황 및 글로벌 연계 방향

혁신기획서 p.3

☑ 지역의 혁신기관 및 산업단지와 연계한 웰에이징 산업밸리 구축 및 운영

- (혁신기관 분포) 총 41개의 혁신기관 보유
 - 지역 내 다수의 대학, 연구 및 지원기관 등 총 41개 혁신기관 보유
 - 대학 18개(43.3%), 지원기관 15개(36.6%), 연구소 8개(19.5%) 분포
- (산업단지 현황) 총 15개 산단 분포(조성완료 12개, 조성중 1개, 조성예정 2개)
 - 국가산단 5, 일반산단 8, 도첨산단 1, 농공산단 1
- (4대 특구) 기회발전특구, 문화예술특구, 도심융합특구, 교육발전특구 지정



2-3 지역산업 육성계획과 글로벌대학 연계 방안

☑ 지역산업 육성계획과 글로벌대학 연계 방안

- 광주는 '미래산업의 기회도시' 실현을 위해 9대 전략산업 육성
- 글로벌대학 3대 특화분야를 광주광역시의 전략산업(모빌리티, AI, 메디헬스케어, 문화콘텐츠) 및 데이터 기반 산업과 긴밀히 연계하여 지역 전략산업 육성에 기여



메디헬스케어 바이오메디(BM) + 에이지테크(AT) + 라이프케어(LC)

광주시 현재 추진사항

- '2030 글로벌 메디헬스케어 시티' 구상을 통한 새로운 의료산업 패러다임 선도 및 첨단의료산업 거점 조성과 융합기술 확보로 지역 의료산업 네트워크 확장

광주 메디헬스 산업전 ('24)



첨단재생의료 규제혁신특구 포럼



- AI-데이터 활용 첨단의료허브 구축으로 산업 육성, 기업·의료관광객 유치
- 광주-전남 첨단 바이오헬스클러스터 조성 추진
- 의료산업 내 유망품목 맞춤형 지원 및 투자 확대
- 글로벌 시장진출 역량 강화 및 메디헬스케어 전문인력 양성 확대

미래 산업육성 전략 및 추진과제



클러스터 조성 추진·활성화

- 광주 첨단 바이오헬스 클러스터 조성
- 광주형 바이오헬스케어 스타트업 육성 클러스터 구축
- 글로벌 선도형 디지털 헬스케어산업 클러스터 구축
- 국가 첨단 재생/재건 의료 클러스터 구축



유망품목 선정·투자 확대

- 감염병 전문병원 연계 AI 융합 임상연구 거점 구축
- 첨단바이오 소재(펩타이드 의약품) 글로벌 선도플랫폼 구축



글로벌 시장진출 역량 강화

- 글로벌 의료헬스케어부터 산업육성 지원
- 의료기기 수출레이선 기반 신속 제품개발 및 글로벌 시장진출

글로벌대학 연계방안

연계내용

- ◆ AI·의료특화산업·안과·치과 글로벌화사업 연계 최근3년 매출 20% ↑, 종사자 5천명 규모 성장
- ◆ 조선대 임상·데이터 역량을 테스트베드 투입, 시니어 의료기기·예방서비스 상용화 추진

기대효과

- » 특구지정 및 미래형 뉴스마트병원 건립으로 의료분야 기술개발을 위한 인프라 확대
- » 기업과 임상의 간 협업 활성화를 위한 병원중심 기업맞춤형 바이오·의료기기개발 상용화 지원
- » 광주·전남 초광역 의료플랫폼을 구축하여, 지역의 의료 선진화 시스템 마련

연계세부과제

B2 B3

AI(인공지능) 바이오메디(BM) + 에이지테크(AT)

광주시 현재 추진사항

- 'AX 실증밸리 광주'를 글로벌 AI 허브로 육성하고, AI 기술로 산업혁신과 시민의 삶의 질을 동시에 향상, AI 인재양성 체계 구축

1단계
2020~2024(5년)
인공지능집적단지 조성
국가 AI핵심
인프라 구축
총 사업비
4,119억원2단계
2025~2029(5년)
국가인공지능
혁신거점 육성
글로벌
AI대표도시
도약비전
목표
세계적인 인공지능 대표도시 도약
세계적인 인공지능산업융합
K-Valley 조성전략
전략1 [AI 선도도시] 최고의 인공지능 인프라
구현
전략2 [AI 대표도시] 대한민국 인공지능 실증도시
구현
전략3 [AI 중심도시] 글로벌 AI융합산업 생태계
확산인공지능산업융합
집적단지

인공지능집적단지 2단계 주요내용

- 글로벌 AX 실증밸리(AI 2단계 사업) 조성('25~'29년 / 9,000억)
- 초거대 국가 AI컴퓨팅 인프라구축('25~'30년 / 10조원) * '25년 대선공약
- 단계별로 출현한 AI 인재양성 사다리 구축('19~'28년 / 627억)

미래 산업육성 전략 및 추진과제

국가AI혁신거점 중심
AI 융·복합 핵심인프라 고도화

- 세계 최고 수준을 지향하는 국가 AI혁신거점 조성 및 고도화
- AI 일상화를 위한 초거대 AI 맞춤형 데이터 활용 체계 구축

AI 융합 기술개발 및 실증으로
사업화 성공모델의 확산

- 주력산업 연계 AI융합 기술개발 및 집적화
- AI 산업융합 시민재미 제품 및 서비스 개발 중심 실증



AI 혁신 생태계를 위한 기업지원 및 인재 양성

- 글로벌 AI 기술창업 및 기업혁신 생태계 조성
- AI 인재양성 사다리 완성 및 글로벌 인재 거점

글로벌대학 연계방안

연계내용

- ◆ AI집적단지와 웨이징 데이터 허브를 통한 스타트업 인력 육성
- ◆ 조선대 SW중심대학사업·NHN아카데미를 연계해 에이지테크 알고리즘·돌봄로봇 인재를 배출하고 프로젝트학기제를 정규화

기대효과

- » 성장동력이 약화되고 있는 제조산업에 성장모멘텀 부여와 기업의 지역 안착 AI 창업 활성화를 위한 핵심인재 양성 및 일자리 창출, AI 집적단지와 대학 인프라를 연계하여 AI 실증허브로의 리딩

연계세부과제

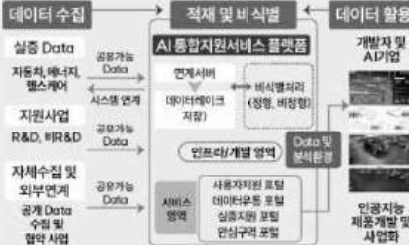
B3

데이터 바이오메디(BM) + 에이지테크(AT)

광주시 현재 추진사항

- 지역의 차기 성장동력으로 국가 데이터센터와 연계한 거점화, 데이터 활용 신산업 창출로 미래경쟁력 확보, 기존 산업의 디지털 전환 통한 지역산업 혁신 도모

규모	엔디비아 'H100' 개수	협유형 연산능력
3,200m ²	1,000개 이상	88.5페타플롭스 (PF)
데이터 저장용량	엔딩 전력입도	서비스 제공 기업
107페타바이트 (PB)	15킬로와트 (kW)	470개 이상

1단계
국비·시비 포함 약 4,119억원
(2024. 7.부터 본 문용)2단계
총사업비 약 6,000억원
(국비 3,965억, 시비 1,385억, 민자 650억)국내최초
국가 AI 데이터센터 운영데이터융합서비스 지원(AICA):
데이터 수집·적재·활용(기업, 대학, 지역)

미래 산업육성 전략 및 추진과제



광주 9대 대표산업 데이터 혁신거점 구축

- 데이터 산업지원을 위한 지역 특화 데이터 통합 플랫폼 구축
- 광주 9대 대표산업의 지속적 데이터 생산 및 활용체계 구축
- 데이터 전담기관 설립과 관련 법·제도 정비



데이터 기반 산업 생태계 조성

- 광주 9대 대표산업별 데이터 거버넌스 체계 확립
- 데이터 기술 개발 및 혁신 지원(R&D)
- 데이터 사이언스 양성 및 전문기업 육성



공공·민간 데이터 공유·활용 활성화

- 데이터 개방 및 활용 증진
- 데이터 기술 혁신 및 적용 가속화
- 데이터 기반 도시 규모 실증 운영

글로벌대학 연계방안

연계내용

- ◆ 웨이징 제품 개발을 위해 광주형 웨이징 데이터 전처리 및 광주 실증 서비스 환경 조성

기대효과

- » 데이터 생산·활용 생태계 조성 및 지역 파급효과, 지역 산업 기반의 데이터 유통·거래 기반환경 조성

연계세부과제

B2

모빌리티

에이지테크(AT)

광주시 현재 추진사항

- '미래모빌리티 선도도시구축'을 위한 기업지원 및 인력양성 서비스·기술 융합거점 조성, 웨이징 산업 핵심인 자율주행 시+대학 공동연구-협력 지원



광주자율주행차 부품 특화단지 조성
('23~'28/532억)

빛그린산단-진곡산단-미래차국가산단(신규)을
연계한 자율주행차 부품 완결형 산업생태계 조성



광주시-조선대, 시민 체험형
'자율주행 셔틀서비스' 실증('23~'25)

시민체험형 실제 도심 환경과 유사한 교내도로
자율주행 셔틀운행 실증(400명이상 체험)

미래 산업육성 전략 및 추진과제

모빌리티 공동기술 선도 및 실증 인프라 확대

- 자율주행, 친환경차 분야 초격차 기술 확보
- 목적기반 모빌리티 산업생태계 조성 및 부품기술 고도화
- 항공모빌리티 소재부품 기술개발 및 실증 인프라 구축

자동차산업 유연성 확대 및 기업역량 강화

- AI융합 자율주행 광주형 A-PG(Proving Ground) 구축
- 미래차 전환을 통한 모빌리티 산업생태계 조성 및 부품기술 고도화
- 미래차국가산단 및 소부장특화단지 기반 구축 및 기업지원

SW기반 초연결 교통융합 서비스 중심도시도약

- 미래모빌리티 도심실증 인프라구축
- 소프트웨어 개발·실증 등 경쟁력강화 서비스 인프라구축
- 커넥티드기반 교통융합 서비스 모델 개발

연계내용

글로벌대학 연계방안

고령친화 모빌리티 실증

- ◆ 실증 플랫폼: 조선대 및 광주 전역을 웨이징 테스트베드로 지정, 자율주행 셔틀·스마트 이동장치 등 공동 개발 및 실증
- ◆ 데이터 기반: 의료·AI 연구진이 수집한 생체·행동 빅데이터 제공
- ◆ 검증체계: 병원·기술센터에서 안전성 검증 및 규제샌드박스 연계 원스톱 지원

인력·창업 생태계 통합

- ◆ 교육연계: 모빌리티 융합전공과 프로젝트학기제를 통해 실무형 인재 양성
- ◆ 사업화 지원: 창업펀드와 연계해 시제품 개발 및 사업화 지원
- ◆ 전문교육: 자율주행·SW·데이터 사이언스 중심 교육 확대

도심 리빙랩 구축

- ◆ 공간 구성: 조선대~광주역 일원에 중장년 참여형 리빙랩 조성
- ◆ 실증 내용: 실시간 건강 모니터링, 무장애 설계, 스마트 정류장 등 교통약자 서비스 실증
- ◆ 성과 활용: 데이터는 도시계획 및 고령친화 정책 수립에 활용
- ◆ 현황: 조선대 내 무인 자율주행차 시범 운행 중

기대효과

» 미래모빌리티 산업으로의 전환을 주도하여 고부가가치형 산업 성장을 유도하고 산업 경쟁력 강화와 지역기업의 성장 도모

연계세부과제

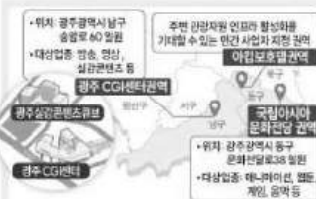
B2 B3

문화콘텐츠

라이프케어(LC)

광주시 현재 추진사항

- '문화중심도시 광주'의 역사적 경험, 문화자산, 민주·인권·평화의 장점 기반 문화콘텐츠 생태계 시장 선점과 투자·지원 강화로 지역경제 활성화 및 시민복지 증대



아시아문화중심도시
투자진흥지구



실감콘텐츠큐브(GCC)
사관학교



송암산단 도시재생
혁신지구 조성

- 아시아문화중심도시 조성사업('04~)은 지역경제의 성장연인으로 고부가가치 감성경제를 구현하고자 현재 3단계('22~'25, 정착)가 진행중이며, '26년부터 '확산'단계 추진
- 지역의 문화적 하드웨어를 활용한 문화산업육성을 위해 광주시 5대 전략콘텐츠(첨단영상, 음악, 게임, 공예디자인, 에듀테인먼트) 제시, 산업 간 융합을 통한 지역경제 활성화

미래 산업육성 전략 및 추진과제

AI콘텐츠 산업 집적화

- AI콘텐츠 허브 조성
- 생성형AI 콘텐츠 혁신펀드 조성

전략콘텐츠 생태계구축

- IP중심 지역특화콘텐츠 개발 및 지원
- XR 콘텐츠산업 선도 사업 육성

아시아 문화 콘텐츠 산업 선도

- 아시아 문화 콘텐츠 스타트업 육성
- 글로벌 K-융합공동캠퍼스 구축

연계내용

글로벌대학 연계방안

- ◆ 아시아문화전당·콘텐츠큐브 기반 XR·웹툰 매출 1.1조, 종사자 1.3만명
- ◆ 조선대 디자인·미디어학과가 고령친화 VR·메타버스 체험콘텐츠를 제작해 실버 관광·케어 패키지와 결합, 문화복지 시장을 확대
- ◆ 테스트베드 운영 기반 문화라이프로그 수집-체험/전시/관람 데이터 기반 지역민 위주 라이프 실증체험 (충장로 거점센터, 인쇄의거리, 아시아음식거리, 예술의거리 활성화)

기대효과

» AI 콘텐츠산업 집적화 및 전략콘텐츠 생태계 구축을 통한 아시아 문화콘텐츠 산업 선도, 협력사업 기획·추진 및 글로벌 문화인재 양성, 문화콘텐츠를 통한 시민참여 기반 라이프데이터 활용으로 기업연계 지역 체험요소 확대와 도시재생 활성화

연계세부과제

B2 B3

3 지자체의 행정·제도적 지원 방향

3-1 글로벌대학 지원체계

혁신기획서

p.5

중빙자료 p.137~145

☑ 지·산·학 협업 기반 사업추진 체계

- 광주광역시를 중심으로 지·산·학 연계를 통한 지역역량(교육, 산업, 문화·복지·정주) 결집 및 지역-대학의 동반성장 도모



☑ 행정적·제도적 지원방안

1 대학교육 지원 업무 전문성 강화를 위한 대학 지원 전담기구 설립

- 지자체 전담조직 개편 추진체계 구축('24.7.)

- (지자체) 조직개편('24.7.)을 통해 교육청년국을 신설하여 지역교육의 지원을 담당하는 조직 확장 및 고도화를 통해 지역과 대학 중심의 혁신 추진력을 강화
 - 대학인재정책과: 인재양성과 대학혁신 정책 총괄(RISE, 글로벌대학 전담, 유학생 지원 등)
 - *대학인재정책과 내 조선대학교-조선간호대학교 글로벌 실무전담반 운영으로 중점지원
 - 청년정책과: 청년정책에 대한 컨트롤타워 역할(청년정책플랫폼 운영, 청년일자리지원 등)
 - 교육지원정책과: 생애주기 교육정책 체계적 지원(교육발전특구, 평생교육, 장학금 운영 등)



2 체계적인 대학지원을 위한 광주광역시 대학교육혁신센터 운영 내실화

● 광주광역시 대학교육혁신센터를 통한 지원 확대



- 기존의 대학교육혁신센터를 기반으로, 글로벌대학 체계와의 연계를 강화하고, 지역기반 인재양성, 산업 연계 협력, 지역 현안 해결 등 광역차원 지·산·학 혁신 선도
- 각 팀별 중점 지원 목표를 통해 기존 광주대학교육혁신센터의 기능을 재정립하고, 광주광역시 추진과제+RISE 체계+글로벌대학 과제의 통합 지원 거점으로 지역혁신과 대학 혁신의 동반성장 견인

3 글로벌대학 지원 근거 명확화

● 글로벌대학 추진 및 인재양성, 산학협력, 대학생 지원(취·창업 등) 등을 위한 지원 근거 마련

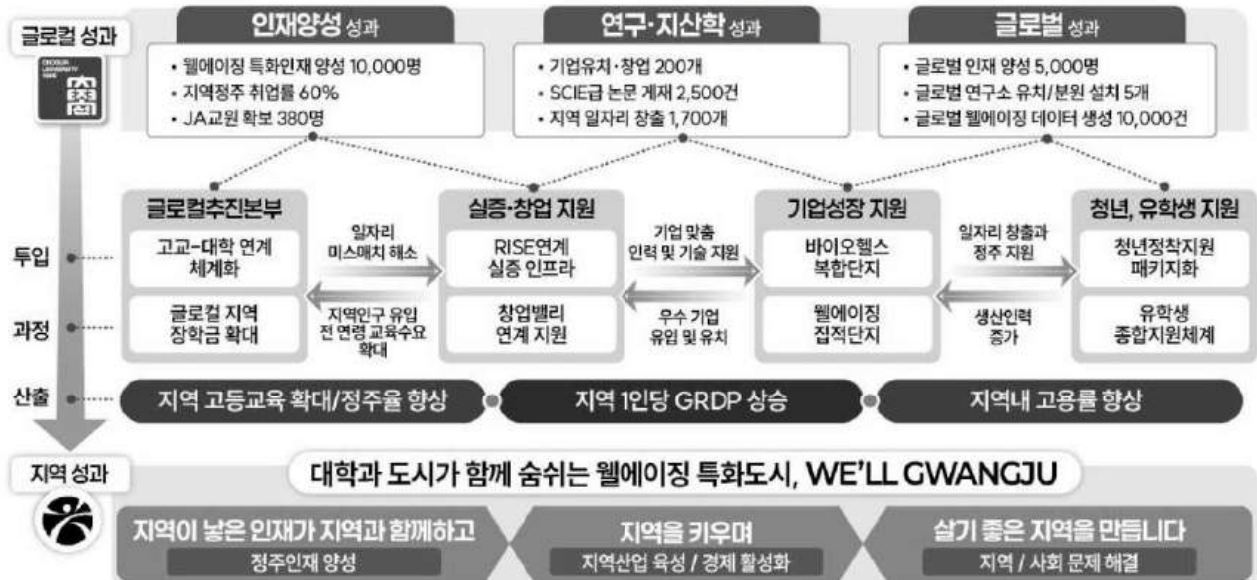
구분	자치법 규정	관련조항	소관 부서
인재양성	광주광역시 대학 및 지역균형인재 육성 지원 조례	제17조(대학 및 지역인재 육성사업)	교육청년국 (대학인재정책과)
	광주광역시 대학생 등 학자금대출 이자 및 신용회복 지원 조례	제3조(학자금대출 이자 및 신용회복 지원계획의 수립)	
	광주광역시 지역 인적자원 개발 조례	제3조(책무)	
	광주광역시 평생교육진흥 조례	제5조 (평생교육진흥사업의 실시 또는 지원)	
	광주광역시 장년층 생애재설계 지원 조례	제4조(지원계획의 수립·시행)	복지건강국 (고령사회정책과)
산학협력	광주광역시 고령친화도시 조성에 관한 조례	제11조(협력체계 구축)	복지건강국(건강위생과)
	광주광역시 건강도시 환경 조성을 위한 지원 조례	제5조(건강도시 사업계획 수립)	인공지능산업실 (미래산업총괄관)
	광주광역시 지역산업 육성 및 지원 조례	제7조(지역산업 육성사업)	인공지능산업실 (로봇가전의료산업과)
	광주광역시 과학기술진흥 조례	제5조(과학기술진흥사업)	
	광주광역시 고령친화산업 육성 및 지원 조례	제5조(고령친화산업 육성 지원)	경제창업국(창업진흥과)
	광주광역시 바이오산업 육성 및 지원 조례	제8조(바이오산업육성·지원사업)	
	광주광역시 중소기업 기술혁신 촉진에 관한 조례	제5조(촉진계획의 수립·시행)	교육청년국(청년정책과)
청년일자리	광주광역시 청년일자리 창출 기본 조례	제4조(청년일자리 창출 계획)	경제창업국(창업진흥과)
	광주광역시 청년기업 육성 및 지원 조례	제5조(청년기업에 대한 지원)	
	광주광역시 청년 창업 지원 조례	제5조(청년창업 지원)	노동일자리정책관
	광주광역시 일자리 창출 촉진 지원 조례	제5조(일자리 창출사업)	

3-2 글로벌대학 성과 확산 및 활용 계획

혁신기획서 p.5

☑ 글로벌대학 성과 확산 및 활용 전략

- 글로벌대학 추진성과를 지역 전반으로 확산하여 “지역인재 양성 → 취·창업 연계 → 지역정주”로 이어지는 광주형 성과확산 구조를 마련
- 고교생부터 청년, 중장년, 노년까지 생애 전 주기를 선순환하는 웰에이징 특화 도시 “We'll GWANGJU”를 지역 도시 성과모델로 구현



- 광주광역시와 인재·취창업·기업·청년·유학생 지원 정책을 통해 글로벌대학의 주요 성과가 창출되고, 이는 도시 거점 발전과 고등교육 수혜 확대, 지역 고용·경제 활성화로 이어져 정주인재가 신산업을 키우는 선순환을 형성
- 글로벌대학과 지역지원을 통한 주요 성과는 [글로벌대학추진단]-[관학협력센터]-[광주광역시 대학교육혁신센터] 연계를 통해 지역 성과로 확대 추진, 성과공유회와 지산학 연계 포럼 개최로 우수 성과 공유, SNS, 글로벌 지역 연계 뉴스레터 등 온-오프라인 홍보로 글로벌 가치 확산

☑ [인재양성 확산] 관학협력센터 기반 고교-전문대-대학 교육협력사업 추진

- 조선대학교 내 관학협력센터(설립, '23.08.)를 컨트롤타워로 정부 및 지방자치단체, 교육청과 인적·물적 자원 공유
- 고교→전문대→대학→취업→정주로 이어지는 진로·진학·취업 연계 생태계구축 → 지역 인재 육성·신학률 향상

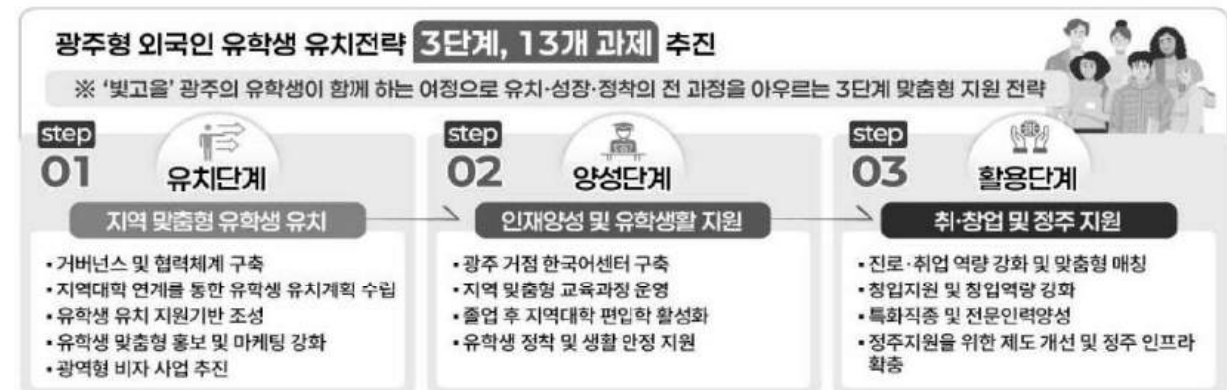
구분	내용
법적·행정 근거	• 광주광역시교육청-조선대학교 업무협약('23.08.10.) • 「'25년 교육협력사업 지원계획(안)」 및 관·학협력센터-148 공문('25.02.19.)
추진체계	• 관·학협력센터 주관 + 실무협의체(교육청·지자체·대학관계자) 정기 개최 • 교육청 파견 인력 3명·센터 전담팀(대외협력처) 상주 → 신속 소통·협업
대상	• 광주 소재 고등학교 ↔ 조선이공대 등 전문대 ↔ 조선대학교+조선간호대학교+조선이공대학교 • ↔ 광주광역시 교육청 ↔ 광주광역시
지원예산	• 광주광역시교육청 교육협력사업 지원예산(2025년): 7.7억원

☑ [기업-지역 확산] 광주 고령친화산업지원센터 중심 웰에이징 집적단지 조성

- 대학-지역-연구소가 보유한 웰에이징 데이터와 광주광역시 내 메디헬스케어 입지 경쟁력을 통해 기업이 찾아오는 웰에이징 집적단지 조성으로 자립화 및 지속가능성 증대
 - 광주광역시 남구 고령친화산업지원센터 기반으로 주변 기관 활성화 및 데이터 연계 활용을 통한 웰에이징 집적단지 조성
 - 광주광역시는 풍부한 의료 전문가와 의료기관을 보유하고 있어 사업화를 위한 임상 등에 강점이 있고, 조선대학교-광주시 연계로 구축된 아시아 최대 규모 정밀의료 빅데이터를 통해 질병예측·예방·치료기술 개발 및 실증 지원 가능
 - 현재 폐업중인 광주시립 제2요양병원을 글로벌대학과 연계하여 재운영 논의 추진



☑ [유학생 지원 확대] 외국인 유학생 종합 지원 체계 추진



구분	내용	글로벌대학 연계
추진 배경	• 급격한 학령인구 감소와 청년인구 유출로 대학 위기와 산업인력 부족 문제 해소 • 외국인 유학생들의 지역 정착을 통해 글로벌 인재 확보는 물론 지역대학 경쟁력 강화, 산업현장 인력 수급을 통한 지역경제 활성화까지 연결하는 선순환 구조	• 글로벌대학과 지자체는 각 글로벌 거점 등을 활용해 글로벌 인재 양성 프로그램과 해외연구 협력을 지속적으로 운영, 유학생 유치-성장-취창업-정주 전주기 지원으로 지역활성화, 인구 감소방지 기여
목표 및 사업내용	• 2029년까지 외국인 유학생 12,000명 유치와 정주를 10% 달성의 구체적 목표 • 광주형 외국인 유학생 유치전략 3단계(유치-성장-정착), 13개 세부과제 추진 • 광주글로벌허브센터 설립, 거점 한국어센터 구축, 산업 연계 인턴십 및 창업 지원, 맞춤형 체류비자 사업 추진 등 유학생 유치부터 정착까지 전 주기 지원 체계 구축 운영상 비공개	



재정투자계획

1. 재정투자 방향 및 전략

- 1-1. 실행계획 추진을 위한 재정 운용 방안
- 1-2. 지속가능성을 위한 중장기 재원 확보 방안

2. 총 소요예산 내역

3. 예산집행 계획

- 3-1. 영역별 구성 계획
- 3-2. 비목별 구성 계획 (글로벌대학 지원금)

운영상 비공개